



Ko iegūstam no 11,5 miljoniem eiro tenisā?



Latvijas Republikas  
Valsts kontrole

---

Rīga 2018

---

## Revīzijas ziņojuma projekts

Ko iegūstam no 11,5 miljoniem eiro tenisā?

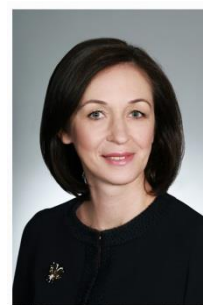
20.12.2018.

Lietderības revīzija “Vai Izglītības un zinātnes ministrija veicina SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” efektīvu darbību?”

Revīzija veikta, pamatojoties uz Valsts kontroles Pirmā revīzijas departamenta 01.02.2018. revīzijas grafiku Nr.2.4.1-7/2018.

Revīzijas ziņojums apstiprināts ar Valsts kontroles Pirmā revīzijas departamenta 20.12.2018. lēmumu Nr.2.4.1-7/2018.

Vāka noformējumā izmantotās fotogrāfijas autors: Latvijas Republikas Valsts kontrole



## Cienījamais lasītāj!

Esam pabeiguši lietderības revīziju “Vai Izglītības un zinātnes ministrija veicina SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” efektīvu darbību?” un piedāvājam iepazīties ar revīzijas secinājumiem un ieteikumiem tenisa sporta pieejamības veicināšanai rekonstruētajā tenisa centrā “Lielupe”, kur nākamā gada otrajā pusē būs izveidoti augstajām starptautiskajām prasībām atbilstoši tenisa laukumi.

Mūsdienās sporta nodarbības un aktīvu dzīvesveidu veicinoši pasākumi ir kļuvuši gluži vai par ikviena iedzīvotāja ikdienas aktivitātēm, rūpējoties par savu veselību un attīstību. Augsti sasniegumi sportā un Latvijas vārda nešana pasaulē ļauj mums lepoties ar sportistu individuālajiem un komandas sasniegumiem.

Tāpēc ir svarīga pārdomātas valsts sporta politika īstenošana visos tās virzienos – bērnu un jauniešu sports, sports visiem, pielāgotais sports un augstu sasniegumu sports. Par sporta politiku atbildīgā ir Izglītības un zinātnes ministrija, kuras uzdevums ir arī sniegt atbalstu sporta būvju celtniecībai.

Šajā revīzijā vērtējām, kā sporta politika tenisa jomā tiek īstenota SIA “Tenisa centrs “Lielupe””. Vai visiem interesentiem ir iespējas izmantot šīs nacionālās sporta bāzes infrastruktūru gan pirms, gan pēc vērienīgā rekonstrukcijas projekta un vai iespējama efektīvāka un produktīvāka tenisa centra darbība, kā arī – kā to varētu veicināt Izglītības un

zinātnes ministrija (sabiedrības ar ierobežotu atbildību kapitāldaļu turētājs).

Revīzija tika veikta periodā, kad rekonstrukcijas darbi vēl nav pabeigti. Šis ir īstais laiks plānot un veidot stratēģijas jaunizveidotās sporta infrastruktūras produktīvai izmantošanai. Tāpēc ceram, ka revīzijā sniegtie ieteikumi veicinās efektīvu tenisa centra “Lielupe” darbību un nākotnē mēs patiesi leposimies ar moderno tenisa centru, kurā savu vietu atradīs gan olimpiskie čempioni un Latvijas izlases spēlētāji, gan sporta skolu audzēkņi un citi interesenti, kuriem patīk spēlēt tenisu.

Pateicamies Izglītības un zinātnes ministrijas un SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” darbiniekiem par sadarbību revīzijas laikā.

Ar cieņu  
departamenta direktore

Inese Kalvāne

## Saturs

Kopsavilkums .....	6
Motivācija.....	6
Galvenie secinājumi .....	6
Būtiskākie ieteikumi.....	9
Ziņojuma struktūra .....	10
<b>Revīzijas jomas īss raksturojums.....</b>	<b>10</b>
<b>1. Tenisa centra “Lielupe” darbība.....</b>	<b>16</b>
1.1. Vai Tenisa centrs “Lielupe” nodrošina iespējamo ieņēmumu gūšanu no laukumu īres?.....	16
1.2. Tenisa centra “Lielupe” darbs klientu un sadarbības partneru piesaistē .....	21
<b>2. Vai IZM un Tenisa centrs “Lielupe” nodrošinājuši efektīvu tenisa centra rekonstrukcijas projekta plānošanu, īstenošanu un tādējādi – sporta politikas mērķu sasniegšanu?.....</b>	<b>28</b>
2.1. Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta attīstība, finansējums tā sagatavošanai un projekta īstenošanā izlietotie finanšu līdzekļi.....	28
2.2. Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas nepieciešamības izvērtējums.....	33
<b>3. Vai IZM veiktā Tenisa centra “Lielupe” darbības pārvaldība ir efektīva? .....</b>	<b>40</b>
3.1. IZM līdzdalība Tenisa centrā “Lielupe” .....	40
3.2. IZM Tenisa centra “Lielupe” darbības pārraudzība .....	41
Izglītības un zinātnes ministrijas viedoklis .....	48
SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” viedoklis .....	49
Revīzijas raksturojums, kritēriji un metodes .....	51

Termini un skaidrojumi .....	66
1.pielikums. Tenisa attīstībā iesaistītās institūcijas .....	68
2.pielikums. Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektam piešķirtais, saņemtais un izlietotais valsts budžeta finansējums, 2007.gads–2018.gads.....	69
3.pielikums. 2017.gada rekonstrukcijas projekta īstenošanai izlietotais finansējums laikā no 2007.gada līdz 2016.gadam (atbilstoši Tenisa centra “Lielupe” grāmatvedības uzskaites datiem) .....	70
Atsauces .....	74

## Kopsavilkums

### Motivācija

Lai Latvijā organizētu sporta pasākumus un sekmētu tenisa, kā arī citu sporta veidu attīstību, nodrošinot sportistiem apstākļus, kas ir atbilstoši starptautisko sporta veidu federāciju prasībām un noteikumiem<sup>1</sup>, 1991.gadā nodibināja Tenisa centru “Lielupe”.

2017.gada septembrī ir uzsākti Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas darbi, kuru ietvaros paredzēts esošo 13 tenisa laukumu (astoņi āra laukumi, pieci iekštelpu laukumi) vietā izveidot 17 augstas kvalitātes tenisa laukumus (astoņi āra laukumi un deviņi iekštelpu laukumi). Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas darbus plānots pabeigt līdz 2019.gada septembrim, un šobrīd tam paredzētais valsts budžeta finansējums ir 10 894 826 *euro*, paredzot Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanā izmantot arī ERAF<sup>2</sup> līdzfinansējumu 1 477 000 *euro* apmērā energoefektivitātes paaugstināšanai.

Tenisa centra “Lielupe” sporta bāzes rekonstrukcijas īstenošanas rezultātā tiks izveidots Starptautiskās Tenisa federācijas prasībām atbilstošs tenisa centrs, tādējādi radot kvalitatīvus treniņu apstākļus sportistiem, kā arī apstākļus augstākā līmeņa tenisa turnīru organizēšanai.

Šajā Tenisa centram “Lielupe” nozīmīgajā pārmaiņu laikā Valsts kontrole, lai sniegtu ieteikumus efektivitātes pilnveidošanai, revīzijā vērtēja Tenisa centra “Lielupe” darbības un IZM kā par sporta politikas īstenošanu atbildīgās institūcijas darbības efektivitāti, nodrošinot pakalpojumu sniegšanu klientiem, attīstot tenisa centru un veicot šīs valsts sabiedrības ar ierobežotu atbildību pārvaldību.

### Galvenie secinājumi

IZM, investējot kapitālsabiedrībā 11,5 milj. *euro*, nav sekmējusi Sporta politikas pamatnostādņēs 2014.–2020.gadam par prioritāri atzīstamos sporta virzienus – Bērnu un jauniešu sporta un Sports visiem attīstību, jo Tenisa centrs “Lielupe” sporta politikas īstenošanā piedalās pastarpināti, veicot sporta bāzes funkcijas un piedāvājot infrastruktūru sporta pasākumu organizēšanai, un arī IZM neprasa no tenisa centra nekādus citus darbības rezultātus.

IZM ir veikusi apjomīgu valsts budžeta līdzekļu 10 894 826 *euro* apmērā ieguldīšanu Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektā bez iepriekš pieņemta lēmuma par valsts līdzdalības saglabāšanu šai kapitālsabiedrībā. IZM nav nodrošinājusi efektīvu rekonstrukcijas projekta sagatavošanu un vadību laika posmā no 2007.gada līdz 2016.gadam, pieļaujot Tenisa centrā “Lielupe” 714 116 *euro* izlietošanu neatbilstoši piešķiruma mērķim.

Visticamāk, IZM nemainot Tenisa centra “Lielupe” pārvaldības sistēmu, Tenisa centrs “Lielupe” nākotnē nespēs nosegt rekonstruētā tenisa centra izdevumus. Rūpējoties par tenisa centra darbību nākotnē, Tenisa centram “Lielupe” savlaicīgi jārada priekšnoteikumi pietiekamai tenisa laukumu noslodzei pēc rekonstrukcijas projekta pabeigšanas 2019.gadā, kad centra uzturēšanas izdevumi tiek plānoti vismaz 500 tūkst. *euro* apmērā. Revidentu aplēses liecina, ka līdzšinējā Tenisa centra “Lielupe”

darba organizācija, kad tenisa laukumi vidēji tiek izmantoti tikai septiņas stundas dienā, nodrošina ieņēmumus 440 tūkst. *euro* apmērā, kas ir nepietiekami, lai segtu rekonstruētā tenisa centra izdevumus.

IZM revidējamā laika posmā nav īstenojusi pilnvērtīgu tenisa centra pārvaldību, nav nodrošinājusi efektīvu pārraudzību pār tenisa centra darbību. IZM steidzami jāveic izvērtējums, vai valsts līdzdalība Tenisa centrā “Lielupe” ir atbilstoša publiskas personas komercdarbības principiem, un jāpilnveido kapitālsabiedrības pārvaldība.

Savukārt Tenisa centrs “Lielupe” savā darbībā nav nodrošinājis visu iespējamo ieņēmumu gūšanu no tenisa laukumu īres, jo neveic pietiekamu darbu jaunu klientu un sadarbības partneru piesaistē, nenodrošina pilnīgu tenisa laukuma noslodzi, kā arī – kļūdaini piemēro atlaides par sniegtajiem pakalpojumiem. Līdz šim minētās problēmas tenisa centram nav izdevies ne identificēt, ne novērst iekšējās kontroles sistēmas darbības trūkumu dēļ.

Tenisa centram “Lielupe” līdz 2019.gadam ne tikai sekmīgi jāīsteno rekonstrukcijas projekts, bet arī savlaicīgi jāveic priekšdarbi, lai modernie un starptautiskajām prasībām atbilstošie tenisa laukumi nebūtu tukši vai – tikai tenisa centra apkārtnē dzīvojošo tenisa entuziastu daļēji noslogoti.

#### *Nepieciešamie uzlabojumi kapitālsabiedrības pārvaldībai IZM*

IZM nav izvērtējusi, vai valsts līdzdalība Tenisa centrā “Lielupe” ir atbilstoša publiskas personas komercdarbības principiem<sup>3</sup>, un tenisa centram ir saglabājams valsts kapitālsabiedrības statuss. Tādējādi **IZM nav ievērojusi Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrības pārvaldības likuma prasības**<sup>4</sup>. Revidenti neguva pārlicību par IZM līdzdalības nepieciešamību Tenisa centrā “Lielupe” un pamatojumu, kādēļ tenisa centra darbība bez valsts tiešas līdzdalības nav optimāla un vai ir nepieciešama valsts iesaiste šajā komercdarbībā.

IZM nav izveidojusi Tenisa centra “Lielupe” pārvaldības sistēmu caurskatāmai kapitālsabiedrības pārvaldības un darbības uzraudzībai, kas veicinātu tenisa centra attīstību:

- līdz 2018.gada decembrim Tenisa centrā “Lielupe” izstrādātā vidēja termiņa darbības stratēģija nav apstiprināta IZM. Tāpēc tā nav uzskatāma par spēkā esošu un atbilstošu Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā<sup>5</sup> noteiktajām prasībām, kā arī – izmantojama tenisa centra stratēģiskajai vadībai un darbības novērtēšanai;
- šajā Tenisa centra “Lielupe” izstrādātajā dokumentā “SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” Vidēja termiņa darbības stratēģija 2016.–2020.gada periodam” nav atspoguļots redzējums par Tenisa centra “Lielupe” darbību pēc tenisa centra rekonstrukcijas pabeigšanas un sasniedzami rezultāti, kā to paredz normatīvais akts<sup>6</sup>.

IZM kā Tenisa centra “Lielupe” kapitāla daļu turētāja pieņēmusi lēmumu par Tenisa centra “Lielupe” valdes locekli iecelt IZM Sporta departamenta direktora vietnieku sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos<sup>7</sup>, vienlaicīgi uzdodot veikt pēc savas dabas pretrunīgus darba pienākumus.

IZM šajā pretrunīgajā darba organizācijā nenoskīr sporta politikas plānošanas un uzraudzības funkcijas no tās ieviešanas funkcijām. Tādējādi radot noteiktas interešu pretrunas, jo nenodrošina iespēju vienlīdz efektīvi izpildīt tiesību aktos<sup>8</sup> noteiktās funkcijas – gan koordinēt IZM Sporta departamenta darbus sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos, kā arī veikt uzraudzību pār minētajiem jautājumiem un



Neizvērtējot valsts  
līdzdalības Tenisa centrā  
“Lielupe” atbilstību  
publiskas personas  
komercdarbības  
principiem, tenisa centra  
attīstībā tiek investēti  
valsts budžeta līdzekļi  
11 468 339 *euro* apmērā.

saistītajiem politikas plānošanas dokumentu un tiesību aktu projektiem, gan noteikt kapitālsabiedrības mērķus un izvērtēt to sasniegšanu, gan nodrošināt tenisa centra darbību, pieņemot lēmumus visos tā darbības jautājumos.

*Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta sagatavošana nav bijusi efektīva*

Zīmīgi, ka kopš pieņemtā lēmuma par Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta uzsākšanu pagājuši vairāk nekā desmit gadi, kuru laikā **IZM nav nodrošinājusi efektīvu un ilgtspējīgu Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta sagatavošanu.**

Tenisa centrs "Lielupe" rekonstrukcijas projektam laika posmā no 2007.gada līdz 2016.gadam piešķirtos līdzekļus 979 006 euro apmērā izlietojis:

- 714 116 euro – uzturēšanas darbiem un tādiem pakalpojumiem, kuri, īstenojot 2017.gada rekonstrukcijas projektu, nav izmantojami vai ir veicami atkārtoti;
- 249 290 euro – par izlietojuma atbilstību piešķiruma mērķim revidenti neguva pārlicību – vai iegādātās materiālās vērtības tiks izmantotas pēc Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta pabeigšanas;
- 15 600 euro – par darbiem un pakalpojumiem, kas izmantojami, īstenojot 2017.gadā uzsākto rekonstrukcijas projektu.

Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta process neatbilst labas projektu vadības principiem, jo IZM nav skaidri nedefinējusi un pamatojusi Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta nepieciešamību, tā sākuma un beigu termiņus, lai nodrošinātu mērķa sasniegšanu, iekļaujoties atvēlētajos laika un finanšu resursu ietvaros.

*Nepieciešami uzlabojumi Tenisa centra "Lielupe" darbības produktivitātei un iekšējai kontrolei*

Revīzijas ietvaros meklējām iemeslus tenisa centra darbības produktivitātes zemajiem rādītājiem un konstatējām trūkumus Tenisa centra "Lielupe" darbā ar klientiem gan ikdienā, gan arī – saistībā ar Tenisa centra darbības efektivitāti nākotnē.

Vērtējot Tenisa centra "Lielupe" darbu klientu un sadarbības partneru piesaistē, revidenti secināja, ka:

- Tenisa centra "Lielupe" izveidotā darba organizācija neparedz tādu darbības virzienu kā klientu piesaiste, darbiniekiem nav uzdots pienākums piesaistīt jaunus klientus, nav noteikti darbiniekiem sasniedzamie mērķi un rezultatīvie darba izpildes rādītāji, kas sekmētu kopējo tenisa centra darbības mērķu sasniegšanu;
- Tenisa centrs "Lielupe" nav veicis pasākumus, lai LTS un citi sporta pasākumu organizētāji būtu ieinteresēti sadarboties ar tenisa centru. Ja Tenisa centram "Lielupe" nebūs sadarbības ar LTS vai analogu organizāciju, pastāv risks, ka, ieguldot apjomīgus valsts budžeta līdzekļus tenisa centra rekonstrukcijas projektā, būs izveidota moderna starptautiskajām ITF prasībām atbilstoša sporta bāze, kurā netiks organizētas starptautiska mēroga sacensības, jo ekskluzīvas tiesības Latvijas tenisa organizāciju vidū pārstāvēt Latviju starptautiskā līmenī ir LTS;
- Tenisa centrs "Lielupe" nav sekmējis amatieru un jebkura interesenta interesi apgūt tenisa iemaņas tenisa centrā, jo nenodrošina treneru pakalpojumu pieejamību – nav slēgti līgumi ar



Tenisa centrs "Lielupe"  
izlietojis 714 116 euro  
par darbiem un  
pakalpojumiem, kuri  
nav izmantojami vai ir  
veicami atkārtoti

treneriem. Tādējādi, lai varētu apgūt tenisa iemaņas, interesentam trenera pakalpojumi ir jāmeklē citos tenisa klubos;

- izglītības iestādes arvien mazāk izmanto Tenisa centrs “Lielupe” pakalpojumus, un tenisa centrs neveido sadarbību ar izglītības iestādēm. Tādējādi Tenisa centrs “Lielupe” nesekmē bērnu un jauniešu sporta attīstību, kaut arī tas ir Sporta politikas pamatnostādņēs 2014.–2020.gadam noteikts kā prioritārais sporta politikas virziens, kura attīstībai valstī ir sniedzams vislielākais atbalsts.

IZM veiktās darbības tenisa centra attīstībai nav sekmējušas sadarbības veidošanu ar Jūrmalas pilsētas pašvaldību, lai rastu iespējamu alternatīvu finansējuma avotu Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanai un perspektīvā samazinātu valsts budžeta izdevumus tenisa centra attīstībai<sup>9</sup>.

Revīzijā analizējam tenisa centra ieņēmumus no laukumu īres un secinājam, ka, **intensīvāk noslogojot tenisa laukumus, tenisa centra ieņēmumi varētu būt lielāki.**

Saskaņā ar revidentu veiktiem izlases datu aprēķiniem laika periodā no 01.10.2017. līdz 30.04.2018. par slēgto laukumu īri tenisa centrs guvis ieņēmumus 135 712 *euro* apmērā jeb 45% no ieņēmumiem, kādus tenisa centrs varētu gūt pie 100% laukumu noslodzes (14 stundas dienā).

Ja Tenisa centrs “Lielupe” savu darbu organizētu atbilstoši savam 2010.gada biznesa plānam un nodrošinātu 10 stundu tenisa laukumu noslodzi, tad tenisa centra ieņēmumi no 01.10.2017. līdz 30.04.2018. varētu būt par 80 601 *euro* lielāki. Pie pilnīgas tenisa laukumu noslodzes (14 stundas dienā) – ieņēmumi būtu par 167 126 *euro* lielāki.

Revīzijā secinājam, ka iekšējās kontroles sistēmas nepilnību dēļ Tenisa centrs “Lielupe” nepietiekami kontrolē ieņēmumu gūšanas procesu un pieļauj, ka klientiem par sniegtajiem pakalpojumiem tiek piemērotas nepareizas atlaides. Tādējādi laikā no 01.10.2017. līdz 31.05.2018. tenisa centrs, piemērojot nepamatoti samazinātas cenas par laukumu īri, nav guvis 2474 *euro*.

Tenisa centrā “Lielupe” izveidotā laukumu izmantošanas uzskaites sistēma ir necaurskatāma un nenodrošina iespēju trešajai personai izsekot līdz klientu apmeklējumam un gūt pārliecību par gūto ieņēmumu pamatotību un to apjomu, jo dati par laukumu izmantošanu netiek saglabāti un arhivēti.

## Būtiskākie ieteikumi

Revīzijā “Vai Izglītības un zinātnes ministrija veicina SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” efektīvu darbību?” IZM dots ieteikums – veikt izvērtējumu<sup>10</sup> par valsts līdzdalības nepieciešamību Tenisa centrā “Lielupe” un turpmāko rīcību ar attiecīgajām kapitāla daļām. Saglabājot valsts līdzdalību Tenisa centrā “Lielupe”, jānosaka stratēģiskie mērķi un sasniedzamie rezultatīvie rādītāji, kādus IZM vēlas sasniegt ar daļu Tenisa centrā “Lielupe”. Savukārt Tenisa centram “Lielupe” atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā<sup>11</sup> noteiktajam ir jāizstrādā vidēja termiņa darbības stratēģija, kuru apstiprina IZM kā kapitāla daļu turētājs.

Lai nodrošinātu caurskatāmu kapitālsabiedrību pārvaldību un darbības uzraudzību, IZM ir jānodrošina labas pārvaldības principiem atbilstošu kapitālsabiedrību valdes locekļu nominēšanas procesu un racionālu valdes locekļu darba organizāciju.

Ieviešot revīzijā sniegtos ieteikumus, tiks pilnveidots Tenisa centra “Lielupe” darbs jaunu klientu un sadarbības partneru piesaistē un to noturēšanā, tiks uzlabota tenisa laukumu izmantošanas uzskaites

sistēma. Tādējādi tiks palielināti Tenisa centra “Lielupe” ieņēmumi, kā arī sekmēta tenisa centra darbības un uzraudzības pilnveidošanu.

## Ziņojuma struktūra

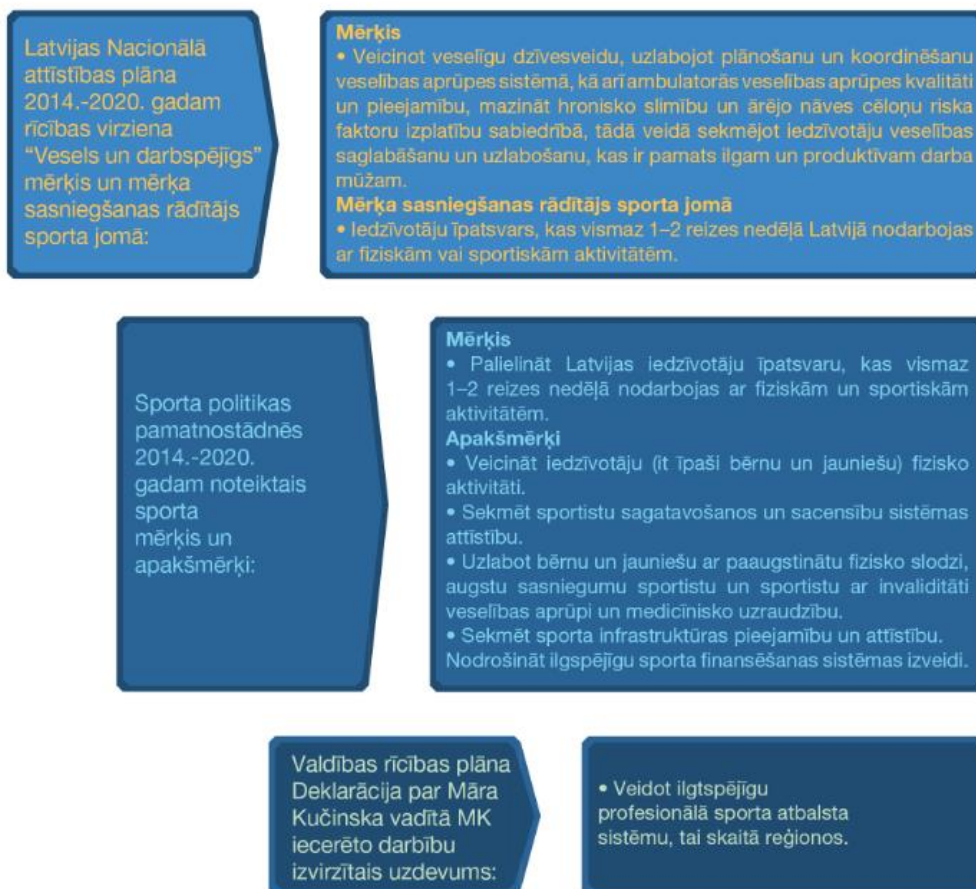
Informācija ziņojumā ir izklāstīta šādā secībā:

- ❖ jomas īss raksturojums;
- ❖ revīzijas secinājumi, konstatējumi un ieteikumi, sadalot tos trīs galvenajās nodaļās: katras nodaļas ievadā ir sniegts Valsts kontroles viedoklis, izdarot būtiskākos secinājumus, tos tālāk pamatojot ar revīzijas konstatējumiem;
- ❖ revīzijas veikšanu raksturojošā informācija – revīzijas mērķis, apjoms, juridiskais pamatojums, pušu atbildība u.c.
- ❖ pielikumi ar revīzijas ziņojumā ietvertās informācijas detalizētāku izklāstu.

Ziņojumā ir vērtēta Tenisa centra “Lielupe” darbība – vai ir nodrošināta visu iespējamo ieņēmumu gūšana un finanšu līdzekļi ir izlietoti atbilstoši piešķiruma mērķim. Vērtēts, vai IZM un Tenisa centrs “Lielupe” ir nodrošinājuši efektīvu Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta sagatavošanu un vadību un tādējādi arī – sporta politikas mērķu sasniegšanu. Ir arī vērtēta IZM izveidotā Tenisa centra “Lielupe” pārvaldības sistēma, vai tā nodrošina caurskatāmu kapitālsabiedrības pārvaldību un darbības uzraudzību, tajā skaitā, vai IZM pieeja valsts līdzdalības izvērtējumam Tenisa centrā “Lielupe” sekmē valsts kapitālsabiedrību labas pārvaldības prakses principu ieviešanu kapitālsabiedrību pārvaldībā.

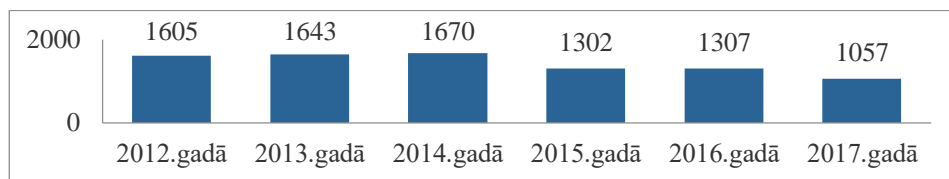
## Revīzijas jomas īss raksturojums

1. Sporta attīstībai definētie stratēģiskās attīstības virzieni un mērķi ir noteikti vairākos plānošanas dokumentos, un tie apkopoti 1.attēlā:



### 1.attēls. Plānošanas dokumentos<sup>12</sup> definētie sporta stratēģiskās attīstītības virzieni un mērķi.

2. No visiem sporta politikas virzieniem Sporta politikas pamatnostādņēs 2014.–2020.gadam par prioritāriem atzīstama “Bērnu un jauniešu sports” un “Sports visiem” attīstība<sup>13</sup>. Pasākumi paredzēti pārsvarā bērnu un jauniešu mērķgrupai – vispārējās izglītības iestāžu, profesionālās izglītības iestāžu un augstākās izglītības iestāžu izglītojamiem, tai skaitā bērniem un jauniešiem ar invaliditāti, arī viņu pedagogiem un ģimenes ārstiem. Sporta politikas pamatnostādņēs<sup>14</sup> norādīts, ka sporta politikas virziens “Augstu sasniegumu sports” līdz šim ir bijis vislabāk finansiāli nodrošināts, tādēļ vislielākais atbalsts sniedzams sporta politikas virzienu “Bērnu un jauniešu sports” un “Sports visiem” attīstībai.
3. Sporta politikas virziens “Augstu sasniegumu sports” paredz nodrošināt, lai augsta līmeņa sportisti un valsts izlases (t.sk. komandu sporta spēlēs) varētu sagatavoties un startēt Olimpiskajās spēlēs, Pasaules spēlēs, pasaules un Eiropas čempionātos, pasaules līmeņa prāta sporta spēlēs (sporta spēļu kvalifikācijas turnīros un finālsacensībās)<sup>15</sup>.
4. Latvijā jauniešu skaits, kas nodarbojas ar tenisu un pārstāv kādu no LTS biedriem, no 2012.gada ir samazinājies, ja 2012.gadā jaunieši bija 1605, tad 2016.gadā vairs 1307 un 2017.gadā – 1057 (Skatīt 2.attēlu).



## 2.attēls. LTS biedru – jauniešu skaits 2012.-2017.gadā.

5. Apskatot IZM mājaslapā<sup>16</sup> apkopoto informāciju par sporta skolām, sporta veidiem un audzēkņu skaitu, secināms, ka 2016./2017.mācību gadā bija četras izglītības iestādes ar profesionālo ievirzi tenisā (kopā 230 audzēkņi), 2017./2018. mācību gadā – četras (kopā 262 audzēkņi). Izglītības iestāžu ar profesionālo ievirzi audzēkņu skaits 2017./2018.mācību gadā, salīdzinot ar 2016./2017.mācību gadu, ir palielinājies par 32 audzēkņiem. Izglītības iestādes ar profesionālo ievirzi tenisā:

- Daugavpils Bērnu un jaunatnes sporta skola;
- Lielvārdes novada Sporta centrs;
- Liepājas Tenisa sporta skola;
- Rēzeknes bērnu – jaunatnes sporta skola (Skatīt 3.attēlu).



## 3.attēls. Profesionālās ievirzes sporta izglītības iestāžu audzēkņu skaits sporta veidā teniss, 2017./2018.mācību gads<sup>17</sup>.

6. Sporta nozari reglamentējošais tiesību akts Latvijā ir 24.10.2002. pieņemtais Sporta likums, kas nosaka sporta organizēšanas un attīstības vispārīgos un tiesiskos pamatus, sporta organizāciju, valsts un pašvaldību institūciju savstarpējās attiecības un pamatuzdevumus sporta attīstībā un sporta finansēšanas pamatus, kā arī principus, kas ievērojami, iesaistoties starptautiskajā sporta kustībā.

7. Sporta likums nosaka sporta jomā ievērojamos pamatprincipus<sup>18</sup>:

- vienlīdzības princips, kas paredz, ka ikvienam ir tiesības nodarboties ar sportu;

- *godīgas spēles princips, kas noteic, ka sporta izglītojošajā, organizatoriskajā un pārvaldības darbā jā rūpējas par olimpisko ideālu un ētikas principu ievērošanu, kā arī jācīnās pret negodīgumu un dopinga lietošanu sportā, pret fizisku un morālu rupjību;*
  - *drošības princips, kas paredz, ka sporta pasākumi un sporta treniņi (nodarbības) noris drošā vidē un tos organizē un vada kvalificēti sporta darbinieki;*
  - *labas pārvaldības princips, kas paredz, ka sporta organizatoriskajā un pārvaldības darbā ir demokrātiskas pārvaldes struktūras, skaidri mērķi, taisnīgas procedūras, atklātība, sadarbība ar ieinteresētajām personām, efektīvs un ilgtspējīgs regulējums, kā arī skaidri pārraudzības un atbildības līmeņi.*
8. Latvijai saistoši ir arī starptautiskie tiesību akti – Eiropas sporta harta, Olimpiskā harta, Baltā grāmata par sportu, Eiropas paplašinātais nolīgums par sportu (EPAS), Konvencija par skatītāju pārkāpumiem un rupju uzvedību sporta pasākumos un īpaši futbola sacensību laikā, Antidopinga konvencija, Starptautiskā konvencija pret dopingu sportā, Starptautiskā konvencija pret aparteīdu sportā, Eiropas invalīdu sporta harta, ANO Konvencija par personu ar invaliditāti tiesībām, Eiropas stratēģija invaliditātes jomā (2010–2020).
  9. Valsts pārvaldes funkcijas sporta nozarē pilda IZM<sup>19</sup>. IZM izstrādā sporta politiku, kā arī organizē un koordinē sporta politikas īstenošanu (Skatīt 1.pielikumu).
  10. IZM struktūru, darba organizāciju, ministrijas darbinieku, ierēdņu un ministrijas patstāvīgo struktūrvienību kompetenci nosaka IZM reglaments<sup>20</sup>, saskaņā ar kuru atbildīgais par sporta jomu ir ministrijas Sporta departaments.
  11. 1929.gadā Latvijā tika nodibināta Latvijas Tenisa savienība (LTS), kura 1937.gadā kļuva par pilntiesīgu Starptautiskās tenisa federācijas locekli.
  12. Pirmās ziņas par tenisa laukumiem un tenisa spēli Lielupes teritorijā saistās ar 1932.gadu.
  13. 1983.gadā, gatavojoties Eiropas čempionātam tenisā amatieriem, tika veikta Valsts tenisa centra “Lielupe” (nosaukums līdz 12.07.1995.) rekonstrukcija. Šajā gadā Valsts tenisa centrā “Lielupe” tika organizēts Eiropas Čempionāts, bet 1986.gadā – Labas Gribas spēļu turnīrs. 1989.gadā ekspluatācijā tika nodota slēgtā tenisa halle, kas deva iespēju izmantot piecus slēgtos laukumus arī ziemas periodā.  
  
Valsts tenisa centrs “Lielupe” atbilda starptautiskajām prasībām, lai organizētu šāda mēroga sacensības, un PSRS izlase bieži vasarās tieši Jūrmalā aizvadīja savas spēles Deivisa kausa izcīņā, kas ir galvenās sacensības vīriešu izlašu tenisā.
  14. Tenisa centrs “Lielupe” dibināts 1991.gadā ar sākotnējo nosaukumu Latvijas Republikas Ministru Padomes Fiziskās kultūras un sporta komitejas Valsts tenisa centrs “Lielupe”. Sabiedrības nosaukums mainīts vēl četras reizes un kopš 30.12.2004. tās nosaukums ir sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Tenisa centrs “Lielupe””.
  15. 2008.gadā par Tenisa centra “Lielupe” līdzīpašnieku kļuva LOK, plānojot ieguldīt centra pamatkapitālā LOK piesaistītos valsts galvotā aizdevuma līdzekļus 9 817 815 euro (6 900 000 Ls)<sup>21</sup>, lai nodrošinātu tenisa centra attīstību, īstenojot projektu “Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcija”.
  16. IZM 2008.gadā ieguldīja Tenisa centra “Lielupe” pamatkapitālā kā mantisko ieguldījumu nekustamo īpašumu – zemes vienību 50 953 m<sup>2</sup> platībā un 16 būves - 11 098 400 euro (7 800 000 Ls) vērtībā Jūrmalā, Oskara Kalpaka prospektā 16. Mantiskais ieguldījums ierakstīts zemesgrāmatā uz SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” vārda<sup>22</sup>.

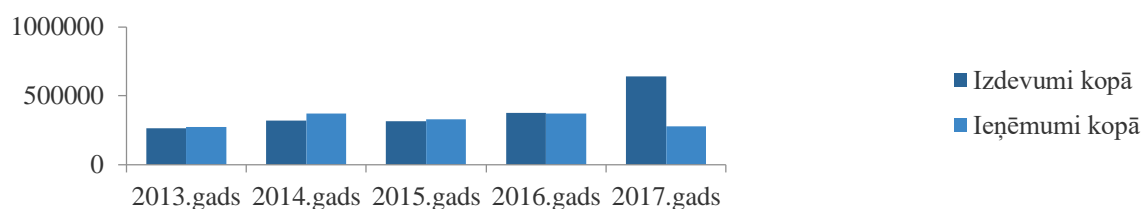
17. IZM piederošo daļu skaits bija 99,999% jeb 11 163 901 pamatkapitāla daļa ar kopējo vērtību 11 163 901 *euro*, un LOK piederošo daļu skaits – 0,001% jeb 141 pamatkapitāla daļa ar kopējo vērtību 141 *euro*.
18. Lai kapitālsabiedrības īpašumā esošajā nekustamajā īpašumā Oskara Kalpaka prospektā 16, Jūrmalā būtu iespējams īstenot ERAF projektu<sup>23</sup>, otrās projektu iesniegumu atlases kārtas ietvaros, piesaistot šīs nacionālās sporta bāzes attīstībai (energoefektivitātes paaugstināšanai) investīcijas, attiecīgās kapitālsabiedrības, kuras īpašumā atrodas konkrētais nekustamais īpašums, 100% kapitāla daļu īpašniekam ir jābūt valstij.
19. 2017.gadā IZM pieņēma LOK dāvinājumu – SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” 141 kapitāla daļu (vienas kapitāla daļas nominālvērtība – 1 *euro*), pamatojoties uz MK 17.10.2017. rīkojumu Nr.591 “Par dāvinājuma pieņemšanu”. No 18.10.2017. Tenisa centra “Lielupe” valstij piederošo kapitāla daļu turētāja 100% ir IZM.
20. 2018.gadā Latvijā ir 45 apdzīvotas vietas, kurās ir 147 atklāti un 51 slēgts tenisa laukums, tajā skaitā Jūrmalā ir 17 atklāti un deviņi slēgti tenisa laukumi.  
  
Latvijā pēc LTS apkopotajiem datiem 2011.gadā kopējais tenisa spēlētāju skaits bija 2874, no kuriem 1874 ir profesionāli sportisti, 1000 – gadījuma spēlētāji<sup>24</sup>. 2018.gadā publiski nav pieejama jaunāka informācija.
21. Tenisa centrs “Lielupe” ir dibināts, lai organizētu sporta pasākumus un sekmētu tenisa, kā arī citu sporta veidu attīstību, nodrošinot sportistiem apstākļus, kas ir atbilstoši starptautisko sporta veidu federāciju prasībām un noteikumiem<sup>25</sup>.
22. 03.11.1992. Tenisa centram “Lielupe” tika piešķirts nacionālās sporta bāzes statuss<sup>26</sup>. Atkārtoti šo statusu Tenisa centram “Lielupe” piešķīra 2010.gadā<sup>27</sup>. Lai iegūtu nacionālās sporta bāzes statusu, sporta bāzei ir jāatbilst visiem likuma “Par nacionālās sporta bāzes statusu” 5.panta nosacījumiem<sup>28</sup> (Skatīt 4.attēlu):



4.attēls. Likumā “Par nacionālās sporta bāzes statusu” noteiktie kritēriji nacionālās sporta bāzes statusa iegūšanai<sup>29</sup>.

23. Tenisa centra “Lielupe” nemateriālo ieguldījumu, pamatlīdzekļu, krājumu, tas ir, izejvielu un materiālu, mazvērtīgā inventāra bilances vērtība 31.12.2017. ir 15 711 687 *euro*<sup>30</sup>.

24. Tenisa centra “Lielupe” pamatdarbība ir laukumu un inventāra īre. Tenisa centrā līdz rekonstrukcijai bija astoņi atklātie laukumi un slēgtā halle ar pieciem tenisa laukumiem. Tenisa centrs “Lielupe” nodrošināja infrastruktūru treniņprocesiem valsts izlases dalībniekiem dažādās vecuma grupās un valsts un starptautisko tenisa turnīru norisei.
25. 2017.gadā Tenisa centra “Lielupe” ieņēmumi bija 216 023 *euro*, bet izdevumi bija 329 474 *euro*, tajā skaitā periodā līdz 31. augustam ieņēmumi bija 122 974 *euro*, bet izdevumi – 204 302 *euro*. No 01.01.2018. līdz 31.08.2018. ieņēmumi – 135 795 *euro*, izdevumi – 162 560 *euro*. Ieņēmumu samazinājums daļēji saistīts ar Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta darbu uzsākšanu, kā rezultātā samazinājies tenisa centra apmeklētāju skaits. Savukārt izdevumi palielinājušies, jo 2017.gadā izdevumos iekļauta būvniecības laikā norakstīto pamatlīdzekļu vērtība (Skatīt 5.attēlu).



#### 5. attēls. Tenisa centra “Lielupe” ieņēmumi un izdevumi 2013.–2017.gadā, *euro*.

26. Revidenti, analizējot Tenisa centra “Lielupe” ieņēmumus un izdevumus, secināja, ka Tenisa centra “Lielupe” peļņa katru gadu samazinās un 2017.gadu tenisa centrs noslēdza ar zaudējumiem 346 313 *euro* apmērā.
27. Revidenti veica Tenisa centra “Lielupe” finanšu rādītāju analīzi par laiku no 2013. līdz 2017.gadam un secināja, ka tenisa centra visi būtiskākie finanšu rādītāji šajā laika periodā pasliktinās. Tā kā finanšu rādītāji raksturo uzņēmuma stabilitāti un spēju veikt ienesīgu saimniecisko darbību, no veiktās finanšu analīzes datiem var secināt, ka Tenisa centra “Lielupe” veiktie pasākumi ir nepietiekami, lai pilnveidotu un uzlabotu tenisa centra saimnieciskās darbības rādītājus, un tā saimnieciskā darbība nav efektīva.

## 1. Tenisa centra “Lielupe” darbība.

### 1.1. Vai Tenisa centrs “Lielupe” nodrošina iespējamo ieņēmumu gūšanu no laukumu īres?

Tenisa centrs “Lielupe” nenodrošina visu iespējamo ieņēmumu gūšanu no slēgto tenisa laukumu īres.

Saskaņā ar revidentu veiktiem izlases datu aprēķiniem laika periodā no 01.10.2017. līdz 30.04.2018. par slēgto laukumu īri tenisa centrs guvis ieņēmumus 135 712 *euro* apmērā jeb 45% no ieņēmumiem, kādus tenisa centrs varētu gūt pie 100% laukumu noslodzes (14 stundas dienā).

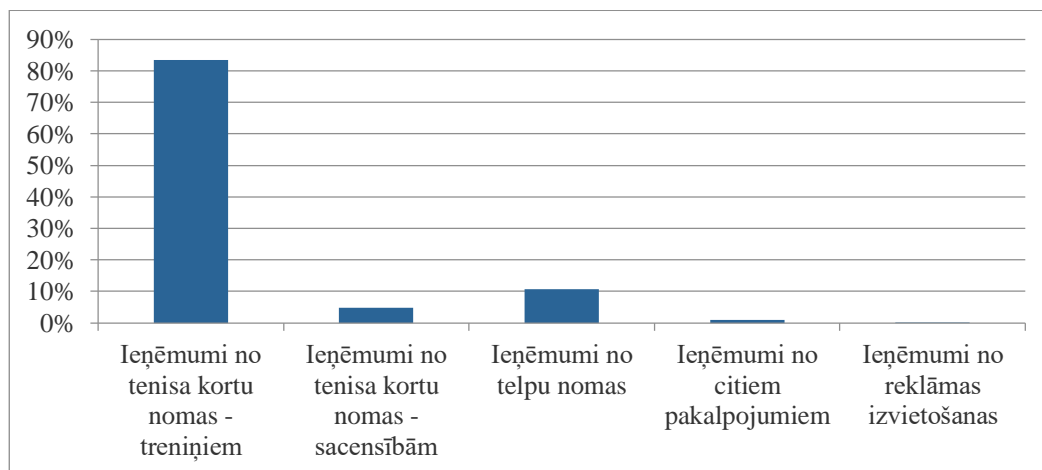
Ja Tenisa centrs “Lielupe” savu darbu organizētu atbilstoši savam 2010.gada biznesa plānam un nodrošinātu 10 stundu tenisa laukumu noslodzi, tad tenisa centra ieņēmumi no 01.10.2017. līdz 30.04.2018. varētu būt par 80 601 *euro* lielāki. Pie pilnīgas tenisa laukumu noslodzes (14 stundas dienā) – ieņēmumi būtu par 167 126 *euro* lielāki.

Rūpējoties par tenisa centra darbību nākotnē, Tenisa centram “Lielupe” savlaicīgi jārada priekšnoteikumi pietiekamai tenisa laukumu noslodzei pēc rekonstrukcijas projekta pabeigšanas 2019.gadā, kad centra uzturēšanas izdevumi tiek plānoti vismaz 500 tūkst. *euro* apmērā. Revidentu aplēses liecina, ka līdzšinējā Tenisa centra “Lielupe” darba organizācija, kad tenisa laukumi vidēji tiek izmantoti tikai septiņas stundas dienā, nodrošina ieņēmumus 440 tūkst. *euro* apmērā, kas ir nepietiekami, lai segtu rekonstruētā tenisa centra izdevumus.

Revīzijā secinājām, ka iekšējās kontroles sistēmas nepilnību dēļ Tenisa centrs “Lielupe” nepietiekami kontrolē ieņēmumu gūšanas procesu un pieļauj, ka klientiem par sniegtajiem pakalpojumiem tiek piemērotas nepareizas atlaides. Tādējādi laikā no 01.10.2017. līdz 31.05.2018. tenisa centrs, piemērojot nepamatoti samazinātas cenas par laukumu īri, nav guvis 2474 *euro*. Savukārt atsevišķiem klientiem piemērojot augstāku cenu par laukumu īri, tenisa centrā nepamatoti saņemta par 1264 *euro* lielāka samaksa par pakalpojumiem.

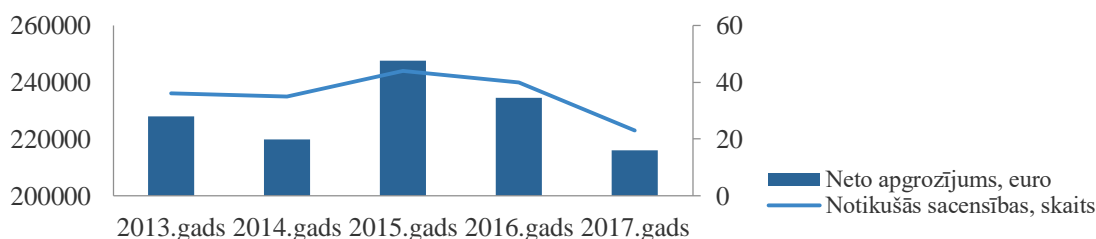
Tenisa centrā “Lielupe” izveidotā laukumu izmantošanas uzskaites sistēma ir necaurskatāma un nenodrošina iespēju trešajai personai izsekot līdzī klientu apmeklējumam un gūt pārlicību par gūto ieņēmumu pamatotību un to apjomu, jo dati par laukumu izmantošanu netiek saglabāti un arhivēti.

28. Tenisa centra “Lielupe” ieņēmumi veidojas no pašu ieņēmumiem un piešķirtās valsts budžeta dotācijas 36 000 *euro* apmērā daļējai komunālo pakalpojumu apmaksai. Vislielākie ieņēmumi ir par tenisa laukumu izīrēšanu. Pārējie ieņēmumi ir par solārija un atlētiskas kompleksa pakalpojumiem, inventāra īri, saunas, telpu nomu, viesu telpas nomu un reklāmas izvietojumu (Skatīt 6.attēlu).



6.attēls. Tenisa centra “Lielupe” ieņēmumu struktūra 2017.gadā.

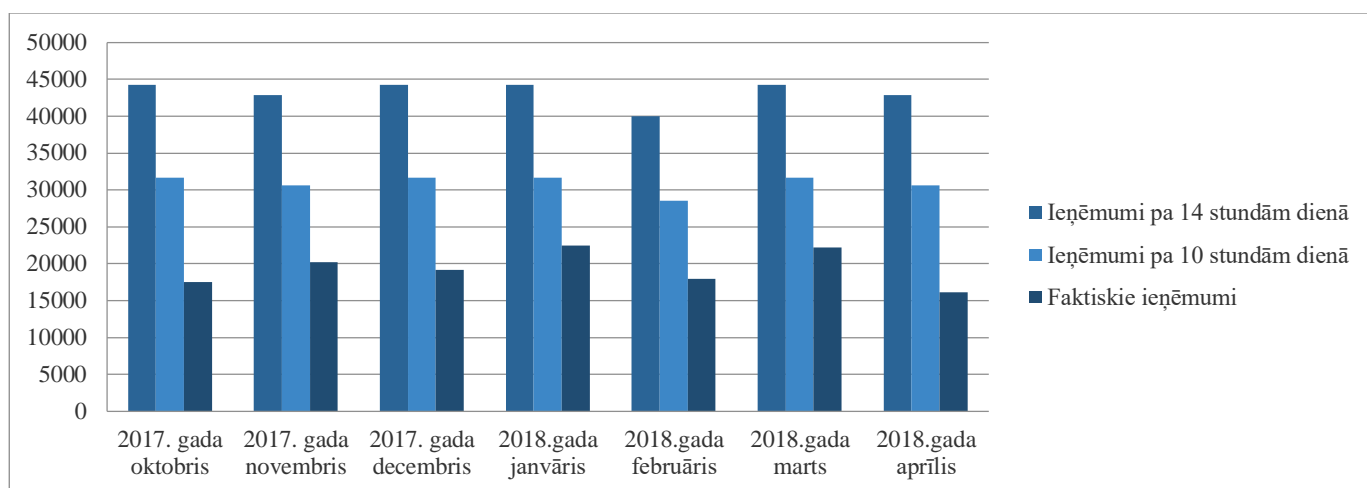
29. Tenisa centra “Lielupe” sekmīgas pamatdarbības – laukumu un inventāra īres – priekšnoteikums ir spēja piesaistīt pietiekamu klientu un sadarbības partneru skaitu, lai nodrošinātu ieņēmums tenisa centra darbībai. To ir apzinājusies arī tenisa centra vadība, jo 2008.gada sagatavotajā Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas biznesa plānā, veicot Tenisa centra “Lielupe” saimnieciskās darbības prognozes aprēķinu, tā norāda, ka “*saimnieciskās darbības laikā ir nepieciešams meklēt iespējas palielināt ienākumu bāzi*”<sup>31</sup>.
30. Revīzijā, veicot finanšu rādītāju analīzi par pēdējiem pieciem darbības gadiem, revidenti secināja, ka Tenisa centra “Lielupe” ieņēmumi 2016.un 2017.gadā samazinās. Samazinājies ir arī centrā notikušo sacensību skaits. Ja 2015.gadā Tenisa centrā “Lielupe” notika 44 sacensības, 2016.gadā – 40 sacensības, tad 2017.gadā – tikai 23 sacensības<sup>32</sup> (Skatīt 7.attēlu). Revidentiem nav sniegta informācija par sacensību skaita samazinājuma cēloņiem<sup>33</sup>. Tenisa centra “Lielupe” ieņēmumu un sacensību skaita samazinājumu 2017.gadā neietekmē centra rekonstrukcijas darbi, kuri ir uzsākti tikai vasaras sezonas beigās – 2017.gada septembrī tika uzsākta āra laukumu pārbūve.



7.attēls. Tenisa centra “Lielupe” neto apgrozījums un notikušās sacensības 2013.–2017.gadā.

31. Lai saprastu, kāpēc Tenisa centram “Lielupe” kopš 2015.gada būtiski ir samazinājušies ieņēmumi, revidenti veica tenisa centra ieņēmumu analīzi. Revidenti secināja, ka periodā no 01.10.2017. līdz 30.04.2018. par slēgto laukumu īri ir gūti ieņēmumi 135 712 *euro* jeb 45% no ieņēmumiem, kādus tenisa centrs var gūt pie 100% laukumu noslodzes, tas ir, pie laukumu noslodzes 14 stundas dienā.

32. Veicot iespējamo ieņēmumu aplēsi, revidenti iemantoja šādas pieejas un tām atbilstošus pieņēmumus:
- 32.1. revidentu noteiktā maksimālās tenisa centra noslodzes pieeja – 14 stundas ik dienas (aplēsēs tiek ņemtas vērā visas mēneša kalendārās dienas, laukumu pieejamība klientiem ir 14 stundas dienā (Tenisa centrs “Lielupe” ikdienas darba laiks no plkst. 08.00 līdz 22.00));
- 32.2. Tenisa centra “Lielupe” darba dokumentos minētās tenisa centra noslodzes pieeja – 10 stundas ik dienas<sup>34</sup> – atbilstoši 2010.gada biznesa plānam: “100% noslogojums: vasaras sezonā – 10 stundas dienā 8 laukumi, ziemas sezonā – 10 stundas dienā 5 laukumi”.
33. Tenisa centra “Lielupe” iespējamus ieņēmumus par laukumu īri revidenti aprēķināja, reizinot vidējo cenu par laukumu izmantošanu stundā ar tenisa centra darba stundu skaitu un laukumu skaitu. Aprēķini veikti par pieciem slēgtiem tenisa laukumiem, kuri līdz Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta uzsākšanai bija pieejami apmeklētājiem.
34. Pēc revidentu veiktās aplēses (Skatīt 8.attēlu) secināms, ka:
- laukumus noslogojot **10 stundas** dienā, ieņēmumi varētu būt par 80 601 *euro* lielāki, tas ir, 216 313 *euro*;
  - laukumus noslogojot **14 stundas** dienā, ieņēmumi varētu būt par 167 126 *euro* lielāki, tas ir, 302 838 *euro*.



8. attēls. Tenisa centra “Lielupe” faktisko un iespējamo ieņēmumu salīdzinājums periodā no 01.10.2017. līdz 31.05.2018., *euro*.

#### Tenisa centra “Lielupe” plānoto ieņēmumu un izdevumu prognoze pēc rekonstrukcijas

35. Revīzijas laikā revidentiem tika iesniegta Tenisa centra “Lielupe” valdes 2014.gadā sagatavotā Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta finanšu daļa 2014.–2030.gada periodam. Atbilstoši Tenisa centra “Lielupe” veiktajiem faktiskiem aprēķiniem centra izdevumi pēc rekonstrukcijas projekta pabeigšanas prognozējami vismaz 500 000 *euro*<sup>35</sup> gadā.
36. Revīzijas laikā revidenti veica novērtējumu par plānotajiem tenisa centra nākotnes ieņēmumiem un to pietiekamību darbības nodrošināšanai. Novērtējuma veikšanai revidenti izmantoja Tenisa centra “Lielupe” veiktos finanšu aprēķinus<sup>36</sup>. Analizējot šos Tenisa centra “Lielupe” veiktos finanšu aprēķinus, revidenti secināja, ka, kaut arī minētajā dokumentā kā tenisa laukumu maksimālās

izmantošanas stundas tiek pieņemtas 14 stundas dienā, tomēr šis pieņēmums neatbilst veiktajiem finanšu aprēķiniem par centra darbībai nepieciešamo ieņēmumu apmēru.

37. Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta finanšu daļas 2014.–2030.gada periodam faktiskie aprēķini atbilst 52% nevis 100% tenisa centra noslodzei. Šāda plānotā ieņēmumu gūšanas pieeja nākotnē varētu nenodrošināt Tenisa centram "Lielupe" nepieciešamos ieņēmumus pēc rekonstrukcijas, lai gan tā slēgto laukumu skaits būs dubultojies. Lai arī ieņēmumu plānošana nevar būt pārlietu optimistiska, tomēr arī pārāk piesardzīgas prognozes dēļ var tikt kavēta uzņēmuma attīstība.
38. Ja Tenisa centrs "Lielupe" savu darbu organizētu atbilstoši 2010.gada biznesa plānam<sup>37</sup>, pieņemot, ka laukumi tiek izmantoti 10 stundas dienā, tad saskaņā ar revidentu aplēsēm pēc rekonstrukcijas ieņēmumiem vajadzētu būt vismaz 746 784 euro gadā. Savukārt gadījumā, ja Tenisa centrs "Lielupe" nemainīs pieeju sava darba organizācijai un turpinās tenisa laukumus noslogot 7 stundas dienā, tad prognozējamie ieņēmumi par laukumi īri būs 439 448 euro, un šādā apmērā ieņēmumi nav pietiekami, lai segtu visus tenisa centra nākotnes izdevumus (Skatīt 1. un 2.tabulu).
39. Veicot Tenisa centra "Lielupe" plānoto ieņēmumu aplēsi, revidenti ņēma vērā, ka āra tenisa laukumi klientiem pieejami periodā no maija līdz septembrim ieskaitot, tas ir, piecus mēnešus jeb 153 dienas. Lai gan slēgtie laukumi klientiem teorētiski pieejami visu gadu, tomēr revidenti pieņēma, ka slēgtie tenisa laukumi tiek izmantoti no oktobra līdz aprīlim ieskaitot, tas ir, septiņus mēnešus jeb 212 dienas un vasaras periodā slēgtos tenisa laukumus izmanto 50% jeb 76 dienas.

1.tabula

Tenisa centra "Lielupe" plānotie ieņēmumi gadā pie tenisa laukumu noslodzes 10 stundas dienā.

Tenisa laukumi	Skaits	Darbības periods (dienas)	Dienas	Vidējā cena, par vienu stundu (bez PVN), euro	Noslodze (stundas dienā)	Ieņēmumi dienā, euro	Ieņēmumi gadā, euro
Āra laukumi	8	maijs-septembris	153	12,40	10	992	151 776
Slēgtie laukumi	8	janvāris-decembris	360	20,66	10	1652,8	595 008
							<b>746 784</b>

2.tabula

Revidentu veiktās aplēses par Tenisa centra "Lielupe" ieņēmumiem pie tenisa laukumu noslodzes 7 stundas dienā.

Tenisa laukumi	Skaits	Darbības periods (dienas)	Dienas	Vidējā cena par vienu stundu, euro	Noslodze (stundas dienā)	Ieņēmumi dienā, euro	Ieņēmumi gadā, euro
Āra laukumi	8	maijs-septembris	153	12,40	7	694,40	106 243
Slēgtie laukumi	8	oktobris-aprīlis	212	20,66	7	1156,96	245 276
Slēgtie laukumi	8	maijs-septembris	76	20,66	7	1156,96	87 929
							<b>439 448</b>

Tenisa centra "Lielupe" tenisa laukumu īres cenu izvērtējums

40. Tenisa centrā "Lielupe" ir apstiprinātas tenisa laukumu izmantošanas un citu pakalpojumu cenas<sup>38</sup> Tā kā tika plānots slēgt tenisa centra āra laukumus uz rekonstrukciju<sup>39</sup>, tad pārrēķins vasaras perioda cenām periodam no 01.05.2017. līdz 30.09.2017. nav veikts un šajā periodā tika piemērotas ziemas perioda cenas (kā no 01.10.2016. līdz 30.04.2017.).<sup>40</sup>

41. Revīzijas laikā revidenti veica Tenisa centra “Lielupe” apstiprināto tenisa laukumu un pakalpojumu cenu pašizmaksu pārrēķinu. Veicot apstiprināto tenisa laukumu un pakalpojumu cenu pašizmaksu pārrēķinu, neatbilstības netika konstatētas. Revidenti secināja, ka tenisa laukumu un pakalpojumu cenas pašizmaksas aprēķinā ir iekļauti visi pakalpojuma pašizmaksas izdevumi – atalgojums un VSAOI (vislielākie izdevumi), ēku un telpu uzturēšanas izdevumi, pamatlīdzekļu plānotās uzturēšanas izmaksas, tai skaitā nolietojuma summa gadā, apdrošināšanas izdevumi u.c.
42. Lai varētu izdarīt secinājumus par Tenisa centra “Lielupe” apstiprinātajām tenisa laukumu īres cenām, revīzijas laikā revidenti veica tenisa centra laukumu īres cenu salīdzinājumu ar Jūrmalā, tās tuvākajā apkārtnē esošo tenisa klubu, un tenisa klubu, kuri 2017.gadā rīkojuši LTS kausa sacensības, piedāvāto tenisa laukumu īres cenām. Šie klubi uzskatāmi par Tenisa centra “Lielupe” konkurentiem, jo piedāvā tenisa nodarbības gan atklātajos tenisa laukumos, gan slēgtajos tenisa laukumos ar kvalitatīvu tenisa laukumu segumu.
43. Tenisa laukumu īres cenu salīdzināšanai tika izvēlēti –Tenisa klubs Enri, Kalnciema ielā 207, Rīgā, Tenisa klubs SMS, Credit.lv, Jūrmalas gatvē 150, Rīgā un ABC Tenisa klubs, Sēļu ielā 12, Mārupē.
44. Revidenti secināja, ka Tenisa centra “Lielupe” apstiprinātās cenas par laukumu īri ir līdzīgas ar konkurējošo tenisu klubu cenām. Tikai Tenisa centra “Lielupe” apstiprinātā cena par slēgto tenisa laukumu īri vasaras periodā ir viena no augstākajām piedāvātajām cenām (Skatīt 3.tabulu).

3.tabula

**Tenisa centra “Lielupe” apstiprināto tenisa laukumu īres cenu salīdzinājums ar konkurējošo tenisa klubu cenām.**

Nr.p.k.	Kritērijs	TC Lielupe	SMS Credit.LV	ABC tenisa klubs	Tenisa klubs Enri
1.	Tenisa laukumu atrašanās vieta	<i>Jūrmala, O.Kalpaka prospekts 16</i>	<i>Rīga, K.Ulmaņa gatve 150</i>	<i>Mārupe, Sēļu iela 12</i>	<i>Rīga, Kalnciema iela 207</i>
					<i>Rīga, Stirnu iela 34a</i>
					<i>Rīga, Vaidavas iela 4a</i>
2.	Slēgto laukumu skaits	5	4	2	16
3.	Atklāto tenisa laukumu skaits	8	4	2	5
4.	Valsts dotācija	Jā	Nē	Nē	Nē
5.	Valsts nozīmes sporta centrs	Jā	Nē	Nē	Nē
6.	Ērti piekļūt	Jā	Jā	Jā	Jā
7.	<b>Cenu līmenis</b>				
	atklātie tenisa laukumi, euro/h	15	13	16	17
	slēgtie tenisa laukumi vasarā, euro/h	25	21	20	22
	slēgtie tenisa laukumi ziemā, euro/h	25	26	32	28

45. Tā kā revidentu rīcībā nav informācijas, kā cenas veido privātie konkurējošie tenisa klubi, tad revidenti nesalīdzināja Tenisa centra “Lielupe” un konkurējošo klubu piedāvāto pakalpojumu cenu par tenisa laukumu īri veidošanu.
46. Tenisa centrs “Lielupe” savu pakalpojumu cenām piemēro arī atlaižu politiku. Lai saņemtu atlaides, klientam saskaņā ar apstiprināto maksas pakalpojumu cenrādi noteiktā laika periodā (nedēļā/mēnesī/trīs mēnešos) jāizmanto tenisa centra laukumi noteiktā stundu skaitā.
47. Revīzijā revidenti analizēja Tenisa centra “Lielupe” noslodzes datus par periodu no 01.10.2017. līdz 30.04.2018., klientiem piemēroto cenu par pakalpojumu salīdzinot ar cenrādi un faktisko apmeklējumu, un konstatēja neatbilstības, kuru dēļ tenisa centrs negūst visus ieņēmumus no klientiem sniegtajiem pakalpojumiem.
48. Revidenti konstatēja, ka klientiem tiek piemērota atlaide maksai par tenisa laukumu īri noteiktu stundu apmērā, tomēr faktiskās klienta izmantotās laukumu īres stundas nesasniedza sākotnēji paredzēto laukumu izmantošanas stundu skaitu, lai saņemtu noteikto atlaidi. Revidenti konstatēja arī

citas klūdas atlaižu piemērošanā gadījumos, kad klientiem par izmantotiem pakalpojumiem tiek piemērota cena, kas neatbilst maksas pakalpojumu cenrādī paredzētajam.

49. Laikā no 01.10.2017. līdz 31.12.2017. par laukumu īri 51 klientam izrakstīti rēķini par 60 526 *euro* (ar PVN). 13 klientiem jeb 25% tika piemērota atlaide, lai gan faktiskās stundas nerasniedza sākotnēji paredzēto laukumu izmantošanas stundu skaitu, lai saņemtu noteikto atlaidi. Tādējādi Tenisa centrs “Lielupe” neguva 1198 *euro*, kas veido 2% no perioda ieņēmumiem. Četriem klientiem jeb 8% klientu piemērota augstāka cena, tādējādi gūstot papildu 168 *euro*.
50. Laikā no 01.01.2018. līdz 31.05.2018. par laukumu īri 46 klientiem izrakstīti rēķini par 77 883 *euro* (ar PVN). 12 klientiem jeb 26% faktiskās stundas nerasniedz sākotnēji paredzēto laukumu izmantošanas stundu skaitu, atbilstoši kuram piemērota atlaide laukuma izmantošanas maksai. Tādējādi netika gūti 1276 *euro*, kas veido 2% no perioda ieņēmumiem. Septiņiem klientiem jeb 15% klientu piemērota augstāka cena, tādējādi gūstot papildu 1096 *euro*.
51. Analizējot Tenisa centra “Lielupe” ieņēmumus un laukumu izmantošanas noslodzi, revidenti konstatēja, ka tenisa centrā izveidotā laukumu izmantošanas uzskaites sistēma ir necaurskatāma un nenodrošina iespēju trešajai personai izsekot līdz klientu apmeklējumam un gūt pārlicību par ieņēmumu pamatotību un to apjomu. Tenisa centrā “Lielupe” dati par laukumu izmantošanu tiek vākti manuāli, netiek saglabāti un arhivēti, tādēļ revidenti netika iesniegti dati par periodu no 01.01.2016. līdz 30.09.2017. Revīzijas laikā sabiedrisko attiecību speciāliste revidentiem skaidroja, ka klients iesniedz rakstisku pieteikumu vai piesakās pie administratores par sev vēlamā laika rezervāciju. Pamatojoties uz šo informāciju administratore manuāli papīra formātā sagatavo plānoto apmeklējuma grafiku un veic atzīmes par klientu apmeklējumu tenisa centra izveidotā datubāzē un datus iesniedz sabiedrisko attiecību speciālistei – pārbaudei. Pēc pārbaudes sabiedrisko attiecību speciāliste sagatavo grāmatvedības izziņu par laukumu īri un iesniedz grāmatvedei. Saskaņā ar šiem datiem grāmatvede manuāli sagatavo rēķinus klientiem par izmantoto laukumu īri.
52. Tenisa centrs “Lielupe” 21.09.2018. vēstulē<sup>41</sup> revidentiem sniedza skaidrojumu, ka “*pirms 15 gadiem iegādāta programma, kurā tiek veikta uzskaitē par katru izmantoto stundu. Šī programma tika izmantota kā darba instruments, lai sekotu līdz klientu apmeklētībai, taču šajā programmā, pieejamā apjoma dēļ, nav iespējams saglabāt informāciju par katru stundu uz ilgāku laika periodu, līdz ar to attiecīgi beidzoties periodam dati tika dzēsti vai veco datu vietā aktualizēti jaunie dati par klientiem un izmantoto laiku. Ņemot vērā iepriekš minēto Sabiedrība informē, ka stundu uzskaites dati par periodu no 2016.gada 1.janvāra līdz 2017.gada 30.septembrim vairs nav pieejami*”.

## 1.2. Tenisa centra “Lielupe” darbs klientu un sadarbības partneru piesaistē

Tenisa centrā “Lielupe” netiek veikti priekšdarbi jaunu klientu un sadarbības partneru piesaistei, tādējādi netiek maksimāli izmantota tenisa spēles infrastruktūra, jo:

► Tenisa centra “Lielupe” izveidotā darba organizācija neparedz tādu darbības virzienu kā klientu piesaiste. Lai gan Tenisa centra “Lielupe” darbinieku amata pienākumos ir iekļauti pienākumi koordinēt darbu ar klientiem un izzināt klienta vajadzības, darbiniekiem nav uzdots pienākums piesaistīt jaunus klientus, darbiniekiem nav noteikti sasniedzamie mērķi

un rezultatīvie darba izpildes rādītāji, kas sekmētu kopējo tenisa centra darbības mērķu sasniegšanu;

► Tenisa centrs “Lielupe” nav veicis pasākumus, lai LTS un citi sporta pasākumu organizētāji būtu ieinteresēti sadarboties ar tenisa centru. Tenisa centrs “Lielupe” nav noslēdzis ilgtermiņa sadarbības līgumu ar LTS, kas ir viens no tenisa centra lielākajiem un svarīgākajiem klientiem. Ja Tenisa centram “Lielupe” nebūs sadarbības ar LTS vai analoģu organizāciju, pastāv risks, ka, ieguldot apjomīgus valsts budžeta līdzekļus tenisa centra rekonstrukcijas projektā, būs izveidota moderna starptautiskajām ITF prasībām atbilstoša sporta bāze, kurā netiks organizētas starptautiska mēroga sacensības, jo ekskluzīvas tiesības Latvijas tenisa organizāciju vidū pārstāvēt Latviju starptautiskā līmenī ir LTS;

► Tenisa centrs “Lielupe” nav sekmējis amatieru un jebkura interesenta interesi apgūt tenisa iemaņas tenisa centrā, jo nenodrošina treneru pakalpojumu pieejamību – nav slēgti līgumi ar treneriem. Lai varētu apgūt tenisa iemaņas, interesentam trenera pakalpojumi ir jāmeklē citos tenisa klubos;

► izglītības iestādes arvien mazāk izmanto Tenisa centra “Lielupe” pakalpojumus, un tenisa centrs neveido sadarbību ar izglītības iestādēm. Tādējādi Tenisa centrs “Lielupe” nesekmē bērnu un jauniešu sporta attīstību, kaut arī Sporta politikas pamatnostādņēs 2014.–2020.gadam tas ir noteikts kā prioritārais sporta politikas virziens, kura attīstībai valstī ir sniedzams vislielākais atbalsts.

IZM veiktās darbības tenisa centra attīstībai nav sekmējušas sadarbības veidošanu ar Jūrmalas pilsētas pašvaldību, lai rastu iespējamu alternatīvu finansējuma avotu Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanai un perspektīvā samazinātu valsts budžeta izdevumus tenisa centra attīstībai<sup>42</sup>.

---

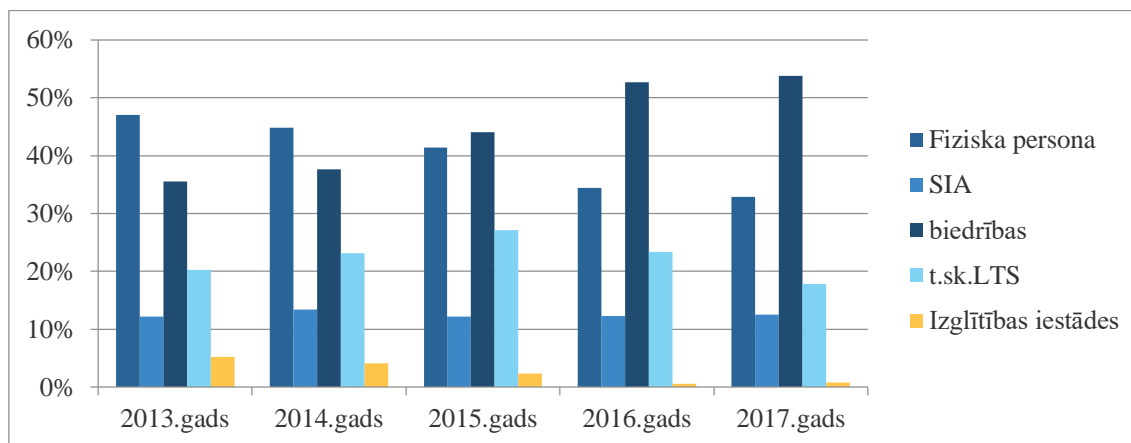
53. Jaunu klientu piesaistīšana un esošo klientu noturēšana ir svarīga saimnieciskās darbības attīstībai. Jaunu klientu piesaiste nozīmē papildu resursu iegūšanu, tāpēc ir svarīgi, lai visas darbības noritētu pēc iepriekš pārdomāta klientu piesaistes plāna (mārketinga plāns), kā piesaistīt klientus – piesaistīšanas metodes un nepieciešamās darbības.

54. IZM Tenisa centru “Lielupe” ir dibinājusi, lai tas organizētu sporta pasākumus un sekmētu dažādu sporta veidu attīstību, nodrošinot sportistiem apstākļus atbilstošus starptautisko sporta veidu federāciju prasībām un noteikumiem<sup>43</sup>. Bez tam svarīgi ir rūpēties arī par bērnu un jauniešu sporta attīstību, jo no visiem sporta politikas virzieniem Sporta politikas pamatnostādņēs 2014.–2020.gadam tas ir atzīts par vienu no prioritārajiem sporta politikas virzieniem un tā attīstībai ir sniedzams vislielākais atbalsts<sup>44</sup>.

55. Tenisa centra “Lielupe” izveidotā darba organizācija neparedz tādu darbības virzienu kā klientu piesaiste. Analizējot Tenisa centra “Lielupe” darbinieku amata aprakstus, revidenti secināja, ka

tenisa centra darbinieki nav ieinteresēti un motivēti aizvien labāku rādītāju sasniegšanā klientu piesaistē. Lai gan darbinieku amata pienākumos ir iekļauti tādi pienākumi kā koordinēt darbu ar klientiem un izzināt klienta vajadzības, darbiniekiem nav uzdots pienākums piesaistīt klientus, kā arī nav noteikti sasniedzamie mērķi un rezultatīvie rādītāji.

56. Analizējot Tenisa centra “Lielupe” ieņēmumus un izdevumus periodā no 2013.gada līdz 2017.gadam, secināms, ka vislielākie ieņēmumi par laukumu īri, vidēji 45%, ir no biedrībām, tajā skaitā LTS. Savukārt izglītības iestādes katru gadu arvien mazāk izmanto tenisa centra pakalpojumus (Skatīt 9.attēlu).



9.attēls. Tenisa centra “Lielupe” ieņēmumi par laukumu īri periodā no 2013.gada līdz 2017.gadam sadalījumā pa klientu grupām %.

57. Revīzijas laikā revidenti tikās ar Jūrmalas pilsētas domes un Liepājas Sporta pārvaldes pārstāvjiem un no Jūrmalas pilsētas domes un Liepājas Sporta pārvaldes pārstāvju sniegtās informācijas, kā arī no intervijās uzklautajiem viedokļiem secināja, ka pašvaldībām ir atšķirīga pieredze tenisa attīstībā.
58. Jūrmalas pilsētas domes pārstāvji skaidroja<sup>45</sup>, ka tenisam Jūrmalas pilsētā nav pieprasījuma pēc pašvaldības atbalsta. Lai sasniegtu augstus rezultātus tenisā, ar to ir jānodarbojas individuāli un sportista attīstībā jāiegulda lieli finanšu līdzekļi, jo teniss ir elitārs un dārgs sporta veids. Teniss attīstās ar biedrību un sporta klubu atbalstu. Tādēļ arī Jūrmalas pilsētā vairs nedarbojas Zaigas Jansones–Ivanovas Tenisa skola un Jūrmalas Sporta skolā apmācības tenisā vairs netiek piedāvātas.
59. 2011.gadā Tenisa centrs “Lielupe” ar Jūrmalas pilsētas pašvaldību veica pārrunas par iespējamo sadarbību tenisa centra rekonstrukcijas projekta īstenošanā. Tajā laikā Jūrmalas pilsētai aktuāls bija jautājums par savas multifunkcionālās halles izveidi, bet tā kā Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošana tika atlikta, šis jautājums zaudēja aktualitāti. Jūrmalas pilsētas domes pārstāvji revidentiem sniedza informāciju<sup>46</sup>, ka vēlāk ne Tenisa centrs “Lielupe”, ne IZM pārrunas ar Jūrmalas pilsētas pašvaldību par iespējamo sadarbību Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanā nav uzsākušas. Arī LTS nav veicis sarunas ar Jūrmalas pilsētas pašvaldību par iespējamo sadarbību tenisa attīstībā Jūrmalas pilsētā.
60. Revīzijas laikā revidenti tikās arī ar Liepājas Sporta pārvaldes pārstāvjiem. Revidenti noskaidroja<sup>47</sup>, ka pašvaldības kompetencē esošos sporta jautājumus risina Liepājas Sporta pārvalde. Tā nodrošina arī Liepājas profesionālās ievirzes sporta izglītības iestāžu darbu. Savukārt sporta jomas infrastruktūru uztur un attīstīta Liepājas Olimpiskais centrs, nodrošinot apstākļus Latvijas sportistu sagatavošanai startiem olimpiskajās spēlēs, pasaules un Eiropas čempionātos un citās sporta

sacensībās, kā arī nodrošinot apstākļus starptautisku sporta sacensību norisei Latvijā. Liepājas Olimpiskais centrs. arī īsteno Liepājas Tenisa halles projekta vadību.

61. Liepājas Sporta pārvaldes pārstāvji revidentiem sniedza informāciju, ka Liepājā ir senas tenisa tradīcijas un ideja būvēt slēgto kortu tenisa halli radās jau sen un tās pirmsākumi ir meklējami jau 1965.gadā. Īpaši aktuāls jautājums par jaunas tenisa halles būvniecību ir šajā periodā, kad trūkst slēgto laukumu. Liepājas pilsētas dome ir izvērtējusi vajadzības tenisa jomā un iestrādājusi tās savā attīstības plānā.
62. Lai pilnveidotu Liepājas sporta infrastruktūru un stiprinātu tenisa tradīcijas, projekta četrās kārtās plānots uzbūvēt starptautisku turnīru rīkošanai atbilstošu tenisa halli un labiekārtot apkārtējo teritoriju, tostarp izbūvējot āra tenisa un pludmales tenisa laukumus, kā arī sporta spēļu laukumu. Tenisa halles būvniecība tiek finansēta no valsts budžeta līdzekļiem, un izmaksas laikā no 2017. – 2019.gadam ir plānotas 4 650 000 *euro* apmērā.
63. Liepājā ir specializētā profesionālās ievirzes sporta izglītības iestāde tenisa sporta veidā, kurā mācās 180 audzēkņi. Tenisa halle būs paredzēta izglītības iestāžu audzēkņu un sporta klubu treniņprocesa apstākļu uzlabošanai un nodrošināšanai arī gada aukstajos mēnešos. Ziemas periodā no oktobra līdz aprīlim Liepājas tenisa sporta skolas audzēkņiem treniņu process tiek organizēts septiņu skolu sporta zālēs, Liepājas Olimpiskajā centrā, četrās privātās sporta zālēs. Neviena no treniņu zālēm neatbilst tenisa spēlei paredzētajām tehniskajām prasībām laukuma izmēra ziņā, jo nav vajadzīgās atkāpšanās un izskriešanas zonas laukuma galos un malās. Nevienai no sporta zālēm grīdas segums nav paredzēts tieši tenisa spēlēšanai. Šādi apstākļi būtiski ietekmē jauno spēlētāju izaugsmi un konkurētspēju sacensībās ar Rīgas, Jūrmalas, Mārupes, Jaunmārupes, Ādažu un citu pilsētu tenisa skolu un klubu audzēkņiem. Tiek prognozēts, ka, uzbūvējot jauno tenisa halli, palielināsies bērnu un jauniešu interese par treniņu iespējām.
64. Tenisa halle paplašinās iespējas rīkot starptautiska līmeņa sacensības (atbilstoši ITF prasībām) Liepājā un vienlaikus turpināt treniņa nodarbības paralēli sacensību norisei. Turklāt jaunā tenisa halle radīs daudz lielākas iespējas spēlēt tenisu arī amatieriem un jebkuram interesentam. Jaunā tenisa halle, atradīsies blakus Liepājas 2.vidusskolai, Liedaga ielā 5, Liepājā un tādējādi tas būs ieguvums arī blakus esošās skolas audzēkņiem.
65. Tiek prognozēts, ka jaunā tenisa halle būs maksimāli noslogota. Pēc Liepājas Tenisa halles nodošanas ekspluatācijā to apsaimniekos un pārvaldīs Liepājas Olimpiskais centrs. Savukārt Liepājas Tenisa skola no Liepājas Olimpiskā centra nomās telpas treniņprocesa nodrošināšanai. Liepājas Tenisa skola nodrošinās 70–80% laukumu noslodzi. Pārējais laiks paliks amatieru rīcībā.
66. Revīzijas laikā revidenti novēroja, ka Tenisa centrs “Lielupe” nenodrošina tādu pakalpojuma veidu kā trenera pakalpojumi – nav slēgti līgumi ar treneriem, jo tenisa centrā strādā tikai centra vadība un tā apkalpojošais personāls. Tādējādi fiziskām personām, kuras vēlas apgūt iemaņas tenisā ir jāmeklē treneris citos klubos.

#### *Latvijas Tenisa savienības un Tenisa centra “Lielupe” sadarbība*

67. Noteikta sporta veida darbības koordinēšanai tiek izveidotas sporta organizācijas, kuru mērķis ir vadīt darbu sporta veidā, kā arī pārstāvēt šo sporta veidu attiecīgajās starptautiskajās sporta organizācijās.
68. Saskaņā ar Sporta likumu<sup>48</sup> vienā sporta veidā var atzīt tikai vienu sporta federāciju. Lai vadītu un koordinētu ar tenisu saistītu personu darbību Latvijā, pārstāvētu un īstenotu to kopīgās intereses un popularizētu tenisu, ir izveidota biedrība – LTS.

69. LTS izstrādā un apstiprina vietējā un starptautiskā mēroga sacensību kalendārus un nolikumus Latvijā, organizē un atbalsta tenisa sacensības, kā arī sagatavo tenisistu ranga sarakstus. Biedrība ir atbildīga par tiesnešu un treneru kvalifikācijas paaugstināšanu. LTS veicina profesionālu tenisistu sagatavošanu un augstu rezultātu sasniegšanu tenisā, rūpējas par sportistu izaugsmi un organizē Latvijas izlašu komandu piedalīšanos starptautiskajos turnīros<sup>49</sup>.
70. LTS ir arī tā organizācija, kurai ir dotas tiesības pārstāvēt Latviju starptautiskajā līmenī un starptautiskajās tenisa organizācijās un, lai organizētu starptautiskās sacensības Latvijā, LTS ir biedrs Starptautiskajā Tenisa federācijā (ITF).
71. LTS nav savu tenisa laukumu, tādēļ LTS sadarbojas ar Tenisa centru "Lielupe". 09.01.2017. tika noslēgts līgums<sup>50</sup> līdz 31.12.2017., vienojoties par sadarbību 2017.gadā ar mērķi rīkot Tenisa centrā "Lielupe" sacensības, nodarbības LR izlases dalībniekiem saskaņā ar LTS apstiprināto gada kalendāro plānu, iesniegtajiem pasākumu nolikumiem un prasībām, kuras izvirza ITF. Tenisa centram "Lielupe" ir tikai pieņēmumi, ka pēc tenisa centra rekonstrukcijas pabeigšanas LTS sadarbosies ar Tenisa centru "Lielupe", jo ilgtermiņa sadarbības līgums nav noslēgts. Ja Tenisa centram "Lielupe" nebūs sadarbības ar LTS vai analogu organizāciju, pastāv risks, ka, ieguldot apjomīgus valsts budžeta līdzekļus tenisa centra rekonstrukcijas projektā, būs izveidota moderna starptautiskajām ITF prasībām atbilstoša sporta bāze, kurā netiks organizētas starptautiska mēroga sacensības, jo ekskluzīvas tiesības Latvijas tenisa organizāciju vidū pārstāvēt Latviju starptautiskajā līmenī ir LTS.
72. Tenisa centrs "Lielupe" veic tikai sporta bāzes funkcijas un piedāvā infrastruktūru sporta pasākumu organizēšanai. Tenisa centrs "Lielupe" nerīko sacensības vai citus sporta pasākumus, jo, lai varētu to darīt, tenisa centram ir jābūt klubam, kas ir reģistrēts LTS un ir nomaksājis gadskārtējo LTS klubu biedru maksu<sup>51</sup>. Sacensību vai citu sporta pasākumu organizēšanu Tenisa centrs "Lielupe" ir atstājis LTS un tenisa klubu ziņā. Bez tam Tenisa centrā "Lielupe" strādā tikai tā vadība un apkalpojošais personāls. Tenisa centrs "Lielupe" arī nenodrošina citu sporta veidu attīstību.
73. Lai rīkotu sacensības, nodarbības LR izlases dalībniekiem saskaņā ar LTS apstiprināto gada kalendāro plānu, iesniegtajiem pasākumu nolikumiem un prasībām, kuras izvirza ITF, LTS izmanto ne tikai Tenisa centra "Lielupe" infrastruktūru tenisa sacensību organizēšanai, bet izmanto arī citu sporta bāzu infrastruktūru. Piemēram, Deivisa kauss, kas ir lielākās sacensības vīriešu nacionālo izlašu tenisā, 2017.gadā laikā no 3. līdz 5.februārim norisinājās Jelgavā, Zemgales Olimpiskajā centrā. Lai gan šajā laikā Tenisa centrā "Lielupe" rekonstrukcija vēl nebija uzsākta. 2018.gadā LTS Kauss U14 – 7.posms no 13.07.2018. līdz 15.07.2018. un LTS Kauss U18 – 7.posms no 16.07.2018. līdz 18.07.2018. notika Sporta un atpūtas kompleksā "Zemgale", Jelgavā. No 05.08.2018. līdz 11.08.2018. Liepājā jau otro gadu pēc kārtas norisinājās LR Pieaugušo čempionāts u.c.
74. Revidenti, analizējot Tenisa centrs "Lielupe" ieņēmumus, secināja, ka LTS tenisa centram ir viens no lielākajiem un svarīgākajiem klientiem arī ieņēmumu gūšanas ziņā, jo:
- 2016. ieņēmumi no LTS bija 54 695 *euro* jeb 23%. Par laukumu īri LTS ir samaksājusi 35 068 *euro*, kas veido 19% no ieņēmumiem par laukumu īri treniņprocesa nodrošināšanai, par laukumu īri sacensību rīkošanai – 15 912 *euro*, kas veido 64% no šiem ieņēmumiem;
  - 2017.gadā ieņēmumi no LTS 38 421 *euro* apmērā veidoja 18% no ieņēmumiem par laukumu īri treniņprocesa nodrošināšanai. Par laukumu īri LTS ir samaksājusi 28 714 *euro*, kas veido 16% no ieņēmumiem par laukumu īri treniņprocesa nodrošināšanai, par laukumu īri sacensību rīkošanai – 6032 *euro*, kas veido 59% no šiem ieņēmumiem. Par biroja telpu nomu LTS ir samaksājusi 3000 *euro*.

75. Tā kā Tenisa centra "Lielupe" vislielākie ieņēmumi par laukumu īri (vidēji 45%) ir no biedrībām, tajā skaitā LTS, tenisa centrs ir ieinteresēts turpināt sadarbību ar LTS, lai nezaudētu šo ieņēmumu daļu. Tomēr LTS un Tenisa centra "Lielupe". 09.01.2017. noslēgtais sadarbības līgums<sup>52</sup> zaudēja spēku 31.12.2017. Bez tam ne 2008.gada SIA "Tenisa centra "Lielupe"" rekonstrukcijas biznesa plānā<sup>53</sup> un arī ne Tenisa centra "Lielupe" Vidēja termiņa darbības stratēģijā 2016.–2020.gada periodam, kas pēc būtības ir tenisa centra rekonstrukcijas vadlīnijas un saskaņā ar kurām tiek īstenots projekts, neparedz tenisa centra turpmāko darbību pēc tenisa centra rekonstrukcijas pabeigšanas, tajā skaitā arī sadarbības iespējas ar LTS.
76. Revidentu ieskatā LTS var izvēlēties citu sadarbības partneri, nevis Tenisa centru "Lielupe", jo Jūrmalā vien ir 17 atklāti un deviņi slēgti tenisa laukumi, bet Latvijā kopumā 2018.gadā ir 45 apdzīvotas vietas, kurās ir 147 atklāti un 51 slēgts tenisa laukums. Ceļā no Rīgas uz Tenisa centru "Lielupe" atrodas tādi klubi, kā, piemēram, Tenisa klubs Enri, Kalnciema ielā 207, Rīgā, Tenisa klubs SMS, Credit.lv, Jūrmalas gatvē 150, Rīgā, Pilots Club Sky Hight, Lidostā Rīga un ABC Tenisa klubs, Sēļu ielā 12, Mārupē u.c. Bez tam laika periodā no 1.aprīļa līdz 30.septembrim par iebraukšanu īpaša režīma zonā Jūrmalā tiek piemērota nodeva.

#### *Sadarbības partneru piesaistīšana Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta īstenošanā*

77. Tenisa centrs "Lielupe" savā 2013.gada vēstulē norādīja uz iespēju tenisa centru izveidot kā sporta kompleksu vairākos sporta veidos, iesaistot attīstībā arī Jūrmalas pilsētas domi, tomēr šāda sadarbība nav izveidota. Telpas paredzētas tikai tenisam, Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projektā tiek sekmēta viena individuāla sporta veida attīstība un tikai šim sporta veidam tiek novirzīts apjomīgais valsts budžeta līdzekļu finansējums, lai gan koncepcijas projektā<sup>54</sup> viena individuāla sporta veida atbalstīšana bija pamatojums projekta realizācijas atteikumam.
78. Viena no pašvaldību autonomajām funkcijām ir sporta veicināšana<sup>55</sup>. Pašvaldību kompetence sporta jomā ir precizēta Sporta likumā<sup>56</sup>. Tādējādi likumā "Par pašvaldībām"<sup>57</sup> noteiktā pašvaldību autonomā kompetence sportā sevī pēc būtības ietver arī sporta infrastruktūras attīstību pašvaldības administratīvajā teritorijā. Pašvaldību kompetencē sporta jomā ir būvēt un uzturēt sporta bāzes un nodrošināt tās ar nepieciešamo aprīkojumu<sup>58</sup>.
79. Koncepcijas projektā tika piedāvāts Tenisa centra "Lielupe" attīstības risinājuma variants – projekta īstenošanai piesaistīt arī Jūrmalas pilsētas pašvaldību, kura arī būtu projekta īstenošana un valsts līdzfinansējuma 50% apmērā no kopējām projekta izmaksām saņēmēja. Taču sadarbība ar Jūrmalas pilsētas domi tenisa centra rekonstrukcijas projekta īstenošanai neizveidojās<sup>59</sup>.
80. Jau 2005.gadā MK norādīja<sup>60</sup>, ka "atbildība par galvenajiem sporta bāzu attīstības virzieniem ir jāuzņemas valstij sadarbībā ar vietējām pašvaldībām". Arī vēlāk MK uztur spēkā iepriekš pausto nostāju, ka sporta centru un līdzīgu projektu attīstība turpmāk īstenojama tikai ar valsts vai pašvaldību investīciju projektu palīdzību, piesaistot pašvaldības līdzfinansējumu (nosakot konkrētu līdzfinansējuma apmēru), kas perspektīvā ļautu samazināt valsts budžeta izdevumus sporta centru attīstībai, salīdzinot ar līdzšinējo<sup>61</sup>.
81. IZM, kura pilda valsts pārvaldes funkcijas sporta nozarē<sup>62</sup>, sadarbībā ar LOK un pašvaldībām jau vairākus gadus īsteno reģionālo olimpisko sporta centru attīstības programmu.
82. Lai gan pastāv nostāja, ka sporta centru un līdzīgu projektu attīstība turpmāk īstenojama tikai ar valsts vai pašvaldību investīciju projektu palīdzību, piesaistot pašvaldības līdzfinansējumu, kas perspektīvā ļautu samazināt valsts budžeta izdevumus sporta centru attīstībai, salīdzinot ar līdzšinējo, un vienlaikus norādot, ka valstij nepietiek budžeta līdzekļu, lai nepieciešamā apjomā veiktu investīcijas sporta infrastruktūras attīstībā, un Liepājā sekmīgi šāda pieeja investīciju projekta īstenošanai tiek nodrošināta, tomēr plānojot un īstenojot Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas

projektu, IZM nav attīstījusi sadarbību ar Jūrmalas pilsētas pašvaldību un nav radusi Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektam alternatīvu finansējuma avotu, lai samazinātu valsts budžeta investīciju apmēru.

#### Ieteikumi

83. Tenisa centram “Lielupe” pilnveidot tenisa laukumu izmantošanas uzskaites sistēmu, nodrošinot iespēju trešajai personai izsekot līdz klientu apmeklējumam un gūt pārlicību par gūto ieņēmumu pamatotību un to apjomu, kā arī nodrošināt datu par laukumu izmantošanu saglabāšanu un arhivēšanu.
84. Tenisa centram “Lielupe” pilnveidot iekšējās kontroles sistēmu, nodrošinot, ka samaksa par laukumu iri atbilstu apstiprinātajam maksas pakalpojumu cenrādim un atlaides tiktu piemērotas atbilstoši cenrādī noteiktajiem nosacījumiem.
85. Tenisa centram “Lielupe” pilnveidot darbu jaunu klientu un sadarbības partneru piesaistē un to noturēšanā, kā arī veikt pasākumus, lai LTS un citi sporta pasākumu organizētāji būtu ilgtermiņā ieinteresēti sadarboties ar tenisa centru.
86. IZM kā Tenisa centra “Lielupe” kapitāla daļu turētājam nodrošināt, ka Tenisa centrs “Lielupe” sekmē Sporta politikas pamatnostādņēs 2014.–2020.gadam par prioritāri atzītā sporta politikas virziena “Bērnu un jauniešu sports” attīstību, veidojot sadarbību ar izglītības iestādēm.

## 2. Vai IZM un Tenisa centrs “Lielupe” nodrošinājuši efektīvu tenisa centra rekonstrukcijas projekta plānošanu, īstenošanu un tādējādi – sporta politikas mērķu sasniegšanu?

### 2.1. Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta attīstība, finansējums tā sagatavošanai un projekta īstenošanā izlietotie finanšu līdzekļi

IZM nav nodrošinājusi efektīvu Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta sagatavošanu, vairāk nekā desmit gadu laikā pieļaujot Tenisa centrā “Lielupe” finanšu līdzekļu izlietošanu neatbilstoši piešķiruma mērķim, kas radušies saistībā ar būtiskiem mainīgiem lēmumiem par Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanas pieeju, apjomu, finansējumu un tā avotiem.

Tenisa centrs “Lielupe” rekonstrukcijas projektam laika posmā no 2007.gada līdz 2016.gadam piešķirtos līdzekļus 979 006 *euro* apmērā izlietojis:

- ▶ 714 116 *euro* – uzturēšanas darbiem un tādiem pakalpojumiem, kuri, īstenojot 2017.gada rekonstrukcijas projektu, nav izmantojami vai ir veicami atkārtoti;
- ▶ 249 290 *euro* – par izlietojuma atbilstību piešķiruma mērķim revidenti neguva pārlicību – vai iegādātās materiālās vērtības tiks izmantotas pēc Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta pabeigšanas;
- ▶ 15 600 *euro* – par darbiem un pakalpojumiem, kas izmantojami, īstenojot 2017.gadā uzsākto rekonstrukcijas projektu.

87. Lai gan sākotnēji Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektu plānots īstenot no 2007.gada līdz 2011.gadam ar valsts budžeta finansējumu 19 269 917 *euro*<sup>63</sup>, tomēr Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas darbi uzsākti 2017.gada septembrī un plānoti īstenot līdz 2019.gada septembrim ar valsts budžeta finansējumu 10 894 826 *euro* (Skatīt 2.pielikumu). Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanā paredzēts arī izmantot ERAF<sup>64</sup> līdzfinansējumu 1 477 000 *euro* apmērā energoefektivitātes paaugstināšanai:

- sākotnēji Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta ietvaros tika plānots, uzcelt jaunu tenisa halli, kurā būtu četri tenisa laukumi (no kuriem viens galvenais ar saliekamām tribīnēm 2014 vietām), kafejnīca/bārs, internāts (12 telpas), rehabilitācijas telpas, sporta medpunkts, administrācijas telpas un palīgtelpas. Tika plānots rekonstruēt un paplašināt esošos atklātos astoņus tenisa laukumus u.c.<sup>65</sup>;

- 2017.gadā uzsāktā Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta ietvaros tiks atjaunoti āra tenisa laukumi, tajā skaitā papildus tribīnes, izbūvēta saimniecības ēka, atjaunota esošā tenisa halle. Tiks uzcelta jauna tenisa halles ēka ar četriem tenisa laukumiem, sportistu ģērbtuves ar dušām, saunu un atpūtas telpām, treneru/tiesnešu ģērbtuves, nacionālo izlašu ģērbtuves, trenāžieru zāle, telpas sporta preču veikalam, frizētavai, kafejnīca/bārs ar zāli (t.sk. konferenču rīkošanai) un palīgtelpām, administrācijas un LTS birojs, t.sk. apspriežu telpa, medpunkts, dažādas palīgtelpas, pludmales teniss slēgtās telpās, muzeja daļa u.c.<sup>66</sup>
- 88. Rekonstrukcijas projekts uzsākts 2007.gadā, kad IZM Sporta pārvalde un Tenisa centrs “Lielupe” noslēdza sadarbības līgumu<sup>67</sup> par finansējuma piešķiršanu centram. Pamatojoties uz šo līgumu, Tenisa centram “Lielupe” valsts budžeta programmas “Sports” apakšprogrammā 09.04.00 “Sporta būves” 2007.gadā tika paredzēti valsts budžeta līdzekļi 81 431 *euro* (57 230 Ls) projekta “Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Tenisa centrs “Lielupe”” būvju rekonstrukcija” priekšizpētes un skiču izstrādei.
- 89. Pēc sākotnējiem aprēķiniem<sup>68</sup> projekta īstenošanai nepieciešami 9 823 551 *euro* (6 904 031 Ls). Lielāko daļu finansējuma 9 817 815 *euro* (6 900 000 Ls) apmērā paredzēja nodrošināt LOK<sup>69</sup>, aizņemoties no kredītiestādēm, par ko Valsts kase sniegtu galvojumu, bet 5 736 *euro* (4 031 Ls) – no tenisa centra pašu līdzekļiem. Kredīta procentu apmaksai līdz 2024.gadam nepieciešami 9 373 559 *euro* (6 587 775 Ls), par aizņēmuma apkalpošanu Valsts kasei nepieciešami 78 543 *euro* (55 200 Ls). Kopējais projekta īstenošanai nepieciešamais valsts budžeta finansējums – 19 269 917 *euro* (13 542 975 Ls).
- 90. Tādēļ projekta īstenošanai 2007.gadā MK lēma<sup>70</sup> paredzēt valsts budžeta likumā 2008.gadam finansējumu un ilgtermiņa saistības Tenisa centrs “Lielupe” rekonstrukcijas īstenošanai par kopējo summu 19 269 917 *euro* (13 542 975 Ls):
  - 2010. gadam 3 131 065 *euro* (2 200 525 Ls);
  - 2011.gadam 1 584 595 *euro* (1 113 660 Ls);
  - 2012.gadam un turpmākajiem gadiem līdz 2024.gadam 14 554 257 *euro* (10 228 790 Ls).
- 91. 2007.gadā Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta priekšizpētes un skiču projekta izstrādei Tenisa centram “Lielupe tika piešķirti<sup>71</sup> 81 431 *euro* (57 230 Ls). Pamatojoties uz Tenisa centrs “Lielupe” grāmatvedības datiem, revidenti konstatēja, ka periodā no 01.08.2007. līdz 31.12.2007. veikti maksājumi par saņemtajiem pakalpojumiem 71 781 *euro* (50 448 Ls) apmērā<sup>72</sup>. Revidentu ieskatā sagatavotā Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta attīstības koncepcija un kalendārā laika grafika projekts, rekonstrukcijas projekta konkursa sagatavošana, veiktie rekonstrukcijas meta vizualizācijas darbi esošajai apbūves situācijai, sagatavotā arhitektūras sadaļa, kura izmantota siltumapgādes sadaļas izstrādē, vairs nav aktuāli un izmantojami. Īpašuma Oskara Kalpaka prospektā 16, Jūrmalā vērtēšana, apsekošana un atzinuma par tā tehnisko stāvokli izstrādāšana veikta arī 2008. un 2016.gadā. Īstenojot 2017.gadā uzsākto rekonstrukcijas projektu, izmantojama ir topogrāfiskā uzmērīšana un īpašuma Oskara Kalpaka prospektā 16, Jūrmalā topogrāfiskais plāns
- 92. 2008.gadā Tenisa centram “Lielupe” netika piešķirti finanšu līdzekļi rekonstrukcijas projekta īstenošanai, bet tenisa centrs no saviem līdzekļiem izlietoja 48 472 *euro* tādiem darbiem, kā topogrāfiskā uzmērīšana un topogrāfiskā plāna sagatavošana īpašumam Oskara Kalpaka prospektā 16, Jūrmalā, par juridiskajiem pakalpojumiem, lai sagatavotu Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta biznesa plānu valsts galvotā aizdevuma saņemšanai. Tenisa centrs “Lielupe” finanšu līdzekļus izlietoja, lai gan jautājuma izskatīšana par rekonstrukcijas projekta uzsākšanu tika atlikta un valsts galvotā aizdevuma piesaistīšanas nepieciešamība zaudēja aktualitāti.

93. Kaut gan MK 2007.gadā nolēma<sup>73</sup> atbalstīt lēmumu par valsts galvojuma piešķiršanu LOK 9 817 815 *euro* (6 900 000 Ls) apmērā Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanai, tomēr līdz 31.12.2008. valsts galvojums LOK izsniegts netika.
94. 2009.gadā MK nolēma<sup>74</sup> samazināt IZM 2010.gada bāzes izdevumus LOK valsts galvoto aizņēmumu atmaksai Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanai, paredzot Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta realizāciju (izņemot projektēšanu) uzsākt 2011.gadā un aizdevuma atmaksas uzsākt no 2012.gada.
95. 2009.gadā MK IZM uzdeva<sup>75</sup> izvērtēt jautājumu par rīkojuma projekta Nr.622 “Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra “Mežaparks” un Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta un Lietišķo sporta veidu centra “Kleisti” attīstības projekta īstenošanu” turpmāko virzību, ņemot vērā, ka finansējums tiks piešķirts tikai tiem projektiem, kuri reāli dabā ir uzsākti, bet attiecībā uz tiem, kuriem ir uzsākta projektēšana, – tiek atbalstīta tikai projektēšanas cikla pabeigšana, tajā skaitā Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekts.
96. Tenisa centram “Lielupe” 2009.gadā netika piešķirts finansējums rekonstrukcijas projekta īstenošanai, bet tenisa centrs no saviem līdzekļiem izlietoja 25 886 *euro*. Lai gan projekta uzsākšanas darbi sākušies tikai 2017.gadā, periodā no 2009.gada līdz 2011.gadam projekta vadītājam izmaksāta atlīdzība (t.sk. Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas). Revidentu ieskatā meta konkursa uzvarētāju būvdarbu izmaksu atbilstības 2009.gada cenām novērtējums ir zaudējis savu aktualitāti un turpmāk nav izmantojams.
97. LOK līdz 2010.gadam kapitālsabiedrības pamatkapitālā neieguldīja solītos finanšu līdzekļus, jo Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošana, piesaistot valsts galvojumu, netika uzsākta. Tomēr LOK līdzdalība kapitālsabiedrības pamatkapitālā tika saglabāta, jo pirms LOK kļūšanas par kapitālsabiedrības līdzīpašnieku starp valsti IZM personā un LOK netika noslēgts līgums, kurš paredzētu, ka projekta neīstenošanas gadījumā LOK nodod (vai pārdod atpakaļ) savas kapitāla daļas valstij IZM personā.
98. MK 2010.gadā<sup>76</sup> jautājumu par projekta “Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcija” izskatīšanu atlika līdz 2012.gada budžeta projekta sagatavošanas procesam. Tomēr IZM 2010.gadā Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektēšanas darbu apmaksai piešķīra 202 297 *euro* (142 175 Ls)<sup>77</sup>. Izlietoti 215 221 *euro*, tajā skaitā pašu līdzekļi 12 924 *euro*, Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas tehniskā projekta izstrādei, tajā skaitā skiču un tehniskā projekta dokumentācijas sagatavošanai un saskaņošanai, būvuzņēmēja izvēles konkursa projekta dokumentācijas sagatavošanai un detalizēto rasējumu izstrādei. No piešķirtajiem līdzekļiem tika samaksāts par zvērināta revidenta atzinumu par precizētā biznesa plāna kvalitāti, samaksāts par nekustamā īpašuma vērtēšanu, sagatavoto plānu meža zemes transformācijai un izmaksāta atlīdzība projekta vadītājam.
99. Arī 2011.gadā Tenisa centram “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanai tika piešķirti 161 567 *euro* (113 550 Ls)<sup>78</sup>. Izlietoti tika 223 218 *euro*, tajā skaitā valsts budžeta līdzekļi 161 567 *euro* un pašu līdzekļi 61 651 *euro*. Finansējums tika izlietots būvprojekta izstrādei un izpildei, rekonstrukcijas VI etapam, halles jumta konstrukciju pastiprinājuma tehniskajam risinājumam, konstrukciju pastiprināšanai un tika izmaksāta atlīdzība projekta vadītājam. Tā kā 2010.gadā izstrādātais Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas tehniskais projekts 2017.gadā zaudēja savu aktualitāti un uzsākot projekta īstenošanu rekonstrukcijas tehniskajā projektā bija jāveic būtiskas izmaiņas, revidentu ieskatā veiktie darbi un saņemtie pakalpojumi, īstenojot 2017.gada rekonstrukcijas projektu, nav izmantojami vai ir veicami atkārtoti. 2017.gadā un 2018.gadā atkārtoti tika veikta samaksa par rekonstrukcijas būvprojekta izmaiņu projekta sagatavošanu.

- 100.11.03.2011. Jūrmalas pilsētas būvvaldē<sup>79</sup> tika akceptēts “Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcija” tehniskais projekts, kura termiņu Jūrmalas pilsētas būvvalde 25.05.2012. pagarināja<sup>80</sup> līdz 11.03.2015., jo tika veikts būvizmaksu pārrēķins projekta I un II kārtai “Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcija Oskara Kalpaka prospekts 16, Jūrmala”. Tāme 2015.gadā tika pārrēķināta uz *euro*, ņemot vērā inflācijas koeficientu un tika pārskatītas darbu un materiālu izmaksas. No tāmēm tika izslēgti šādi I un II kārtas darbi: viesnīcas izbūve, kafejnīcas apdares darbi un daļēji siltummehānikas daļas. Tomēr izmaiņas tehniskajā projektā netika veiktas.
- 101.Arī 2012.gadā MK nolēma<sup>81</sup> jautājumu par Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektu atlikt. Tajā pašā laikā MK deva uzdevumu IZM izstrādāt Valsts un pašvaldību nozīmes sporta infrastruktūras attīstības koncepcijas projektu. Attiecīgo darbu paveica IZM ierēdņi tiem amata aprakstā noteikto pienākumu izpildes ietvaros. MK arī nolēma, ka jautājums par Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektu tiks izskatīts pēc Valsts un pašvaldību nozīmes sporta infrastruktūras attīstības koncepcijas pieņemšanas (koncepcija netika apstiprināta), bet ne ātrāk kā sagatavojot valsts budžeta projektu 2014.gadam.
- 102.2012. un 2013.gadā Tenisa centrs “Lielupe” nesaņēma finansējumu rekonstrukcijas projekta īstenošanai.
- 103.Arī 2013.gadā MK atkārtoti nolēma<sup>82</sup> atlikt jautājuma par Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta darbu uzsākšanu.
- 104.2013.gadā par spēku zaudējušu tika atzīts MK 09.10.2007. rīkojums Nr.622 “Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra “Mežaparks” un Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta un Lietišķo sporta veidu centra “Kleisti” attīstības projekta īstenošanu”. Savukārt MK, ņemot vērā, ka Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektam netika piesaistīts valsts galvotais kredīts, pieņēma lēmumu<sup>83</sup> atbalstīt IZM priekšlikumu Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanai 2014.gadam un turpmākajiem gadiem paredzēt finansējumu 12 828 861 *euro* apmērā no valsts budžeta līdzekļiem:
- 2014.gadam – 405 493 *euro* apmērā;
  - 2016.gadam – 3 334 035 *euro* apmērā;
  - 2017.gadam – 4 155 881 *euro* apmērā;
  - 2018.gadam – 4 933 452 *euro* apmērā.
- 105.Saskaņā ar MK 04.11.2013. rīkojumu Nr.522 “Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra “Mežaparks” un Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektiem paredzēto valsts budžeta ilgtermiņa saistību pārdali”<sup>84</sup> Tenisa centram “Lielupe” 2014.gadā tika piešķirts finansējums 405 493 *euro* apmērā.
- 106.Tenisa centrs “Lielupe” piešķirtos līdzekļus 340 875 *euro* un pašu līdzekļus 3935 *euro* apmērā izlietoja halles slēgto tenisa laukumu seguma maiņai, gāzes katlu mājas remontam, tai skaitā siltināšanai un apkures sistēmas remontam, treneru, vīriešu un sieviešu ģērbtuvju, kā arī dušas telpu remontam, tenisa halles balkona skatītāju tribīņu remontam un tribīņu krēslu iegādei, tenisa laukumu spēlētāju krēslu remontam, sporta inventāra iegādei, rekonstrukcijas darbu iepirkumu organizēšanai, radiatoru iegādei, elektropreču iegādei, mēbeļu remontam, grīdas seguma slaukāmās iekārtas iegādei, sporta trenāžieru iegādei u.c. Revidentu ieskatā ir apmaksāti tādi darbi, kas ir uzskatāmi par tenisa centra uzturēšanas izdevumiem, bet nav saistīti ar Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektu. Daļa apmaksāto darbu ir paredzēti 2017.gadā Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektā – pārbūvēt vai nojaukt, piemēram, esošās gāzes katlu mājas nojaukšana, kura 2014.gadā tika remontēta. Revidenti neguva pārlicību – vai iegādātās materiālās vērtības – piemēram, tribīņu krēsli un tenisa halles laukumu segums tiks izmantoti pēc Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas

projekta pabeigšanas. Līdz 31.12.2014. neizlietoto finansējumu 64 618 *euro* apmērā Tenisa centrs "Lielupe" izlietoja nākamajos gados uzturēšanas izdevumiem.

107. Arī 2015. gadā Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas darbi vēl netika uzsākti un valsts budžeta līdzekļi Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas īstenošanai netika piešķirti.
108. Lai gan Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas darbi vēl netika uzsākti, 2015. gadā Tenisa centrs "Lielupe" no saviem līdzekļiem samaksāja 8878 *euro* par autoruzraudzības dokumentu paketes iesniegšanu būvatļaujas saņemšanai, autoruzraudzību, būvlaukuma uzturēšanu, naudas plūsmu, tās ekonomisko pamatojumu projektam, izstrādi, būvuzraudzības dokumentu paketes sagatavošanu iesniegšanai būvatļaujas saņemšanai un tenisa halles gaitiņa (korti) nodalošās starpsienas izbūvi.
109. Tikai 2016. gadā tika uzsākta iepirkuma procedūra. Tā kā atklāta konkursa "Tenisa centra pārbūve" ietvaros abi saņemtie finanšu piedāvājumi būtiski pārsniedza Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta īstenošanai paredzēto valsts budžeta finansējumu un atkārtotu atklātu konkursu "Tenisa centra pārbūve" 2016. gadā nevarēja veikt, kā rezultātā 2016. gadā tenisa centra rekonstrukcijas projekta īstenošanai paredzētais finansējums 2 154 930 *euro* apmērā šim mērķim netiku apgūts, MK nolēma<sup>85</sup> samazināt tenisa centra rekonstrukcijas projekta īstenošanai 2016. gadam paredzēto finansējumu 2 154 930 *euro* apmērā. Tādējādi 2016. gadā vairs netika paredzēts finansējums Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projektam.
110. Kaut arī atklātais konkurss "Tenisa centra pārbūve" beidzās bez rezultāta, un 2016. gadā Tenisa centrs "Lielupe" nesaņēma finansējumu rekonstrukcijas projekta īstenošanai, tenisa centrs izlietoja 40 740 *euro*, tajā skaitā no saviem līdzekļiem 5734 *euro* par konteineru piegādi un uzstādīšanu, vispārceļnieciskiem un labiekārtošanas darbiem, angāru piegādi un uzstādīšanu, ūdens attīrīšanas iekārtas iegādi, kaut gan celtniecības darbi vēl nebija uzsākti. Tika veikti izdevumi par topogrāfiskā plāna izstrādi un saskaņošanu nepieciešamajās institūcijās.
111. Tādējādi revidentu ieskatā Tenisa centrs "Lielupe" laika posmā no 2007. gada līdz 2016. gadam izlietojis 979 006 *euro* (Skatīt 3. pielikumu), tajā skaitā:
  - 714 116 *euro* – uzturēšanas darbiem un tādiem pakalpojumiem, kuri, īstenojot 2017. gada rekonstrukcijas projektu, nav izmantojami vai ir veicami atkārtoti. Piemēram, 2010. gadā izstrādātais Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas tehniskais projekts 2017. gadā zaudēja savu aktualitāti, tāpēc 2017. gadā, uzsākot projekta īstenošanu, rekonstrukcijas tehniskajā projektā bija jāveic būtiskas izmaiņas. Lai gan projekta uzsākšanas darbi sākušies tikai 2017. gadā, periodā no 2009. gada līdz 2011. gadam projekta vadītājam izmaksāta atlīdzība (t.sk. Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas). Daļa iepriekš veikto un apmaksāto darbu 2017. gada rekonstrukcijas projektā nebūs izmantojami – ir paredzēta to atkārtota veikšana vai renovētas ēkas nojaukšana, piemēram, esošās gāzes katlu mājas nojaukšana;
  - 249 290 *euro* – par izlietojuma atbilstību piešķiruma mērķim revidenti neguva pārliecību – vai iegādātās materiālās vērtība, piemēram, tenisa halles grīdas segums, tenisa tīkla stabi, nodalošās starpsienas, ūdens attīrīšanas iekārta un tribīņu krēsli tiks izmantoti pēc Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta pabeigšanas.
  - 15 600 *euro* – par darbiem un pakalpojumiem, kā detālplānojuma izstrāde zemesgabalam Jūrmalā, Oskara Kalpaka prospektā 16, būvatļaujas saņemšanu u.c., kas ir izmantojami, īstenojot 2017. gadā uzsākto rekonstrukcijas projektu.
112. Tenisa centram "Lielupe", uzsākot rekonstrukcijas projekta darbus:
  - 2017. gadā tika piešķirts valsts budžeta finansējums 4 155 881 *euro*<sup>86</sup>, izlietoti 4 154 443 *euro*;

- 2018.gadā tika piešķirts valsts budžeta finansējums 4 933 452 *euro*<sup>87</sup>, no kuriem saņemti 1 479 752 *euro* un līdz 16.08.2018. izlietoti 1 556 922 *euro*.

113.2018.gadā ar MK rīkojumiem<sup>88</sup> Tenisa centram “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanai papildus tika novirzīti vēl 1 400 000 *euro*. Kā arī tika nolemts līdz 3 822 000 *euro* ieguldīt Tenisa centra “Lielupe” pamatkapitālā, jo objektīvu iemeslu dēļ 2018.gadā nebūs iespējams apgūt visu Tenisa centra “Lielupes” projekta īstenošanai piešķirto finansējumu<sup>89</sup>.

114.Tenisa centram “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanai piešķirtais valsts budžeta finansējums ir 10 894 826 *euro*. Laikā no 2007.gada līdz 31.08.2018. Tenisa centrs “Lielupe” projekta “Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcija” īstenošanai no saviem līdzekļiem ir izlietojis 175 576 *euro*.

115.Tenisa centrs “Lielupe” 2017.gadā uzsāktos rekonstrukcijas projekta darbus īsteno atbilstoši spēkā esošajam laika grafikam un budžetam, finanšu plāniem. No 2017.gada notiek regulāra projekta izpildes uzraudzība atbilstoši apstiprinātajiem plāniem – projekta vadītājs atskaitās IZM par projekta gaitu.

## 2.2. Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas nepieciešamības izvērtējums

---

IZM nav redzējuma par sagaidāmiem ieguvumiem pēc Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta pabeigšanas un Tenisa centra “Lielupe” tālāku attīstību, jo:

- ▶ IZM sākotnēji nav skaidri nedefinējusi un pamatojusi Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta nepieciešamību;
- ▶ IZM nav ņēmusi vērā sporta bāzu objektu skaita palielinājuma tendenci, kā arī statistikas rādītājus par iedzīvotāju skaita, kuri nodarbojas ar sportu, samazināšanos valstī kopumā.

Tāpēc pastāv risks, ka, valstij ieguldot investīcijas 10 894 826 *euro* apmērā Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektā, tiks izveidots moderns sporta komplekss, kas netiks noslogots.

Revidentu ieskatā IZM Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta vadības process laikā no 2007.gada līdz 2016.gadam neatbilst labas projektu vadības principiem, jo IZM nav skaidri nedefinējusi un pamatojusi Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta nepieciešamību, tā sākuma un beigu termiņus, lai nodrošinātu mērķa sasniegšanu, iekļaujoties atvēlētajos laika un finanšu resursu ietvaros.

---



## 10. attēls. Iegūtais rezultāts no Tenisa centra “Lielupe” realizētā rekonstrukcijas projekta.

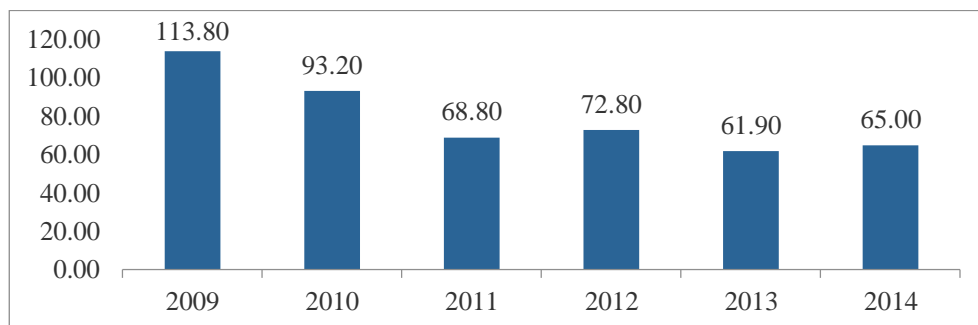
116. *Projekts ir plānveidīgs, vienreizējs kompleksu un savstarpēji saistītu darbu jeb aktivitāšu kopums ar izvirzītu mērķi, kurš jāsasniedz noteikta laika (tam ir noteikts sākuma laiks un beigu termiņš, kad jāsasniedz izvirzītie mērķi un jāiegūst rezultātu), finanšu, personāla un citu ierobežojumu robežās un kam piemīt projektam specifiskā darba organizācija<sup>90</sup>.*

117. *Projekta dzīves cikla attīstības fāzes<sup>91</sup> ir:*

- *Projekta identifikācija: formulēta problēma, identificētas un izstrādātas iespējamās projekta idejas.*
- *Projekta izstrāde: projekta idejas tiek rūpīgi attīstītas, alternatīvu analīze.*
- *Projekta izvērtēšana: projekts tiek izvērtēts un pārstrādāts, ja nepieciešams.*
- *Lēmums: finansēšanas un projekta organizācijas jautājumi.*
- *Projekta ieviešana un uzraudzība: uzraudzība pār ieviešanu un rezultātiem.*
- *Projekta novērtēšana: tiek izvērtēts projekta rezultāts un izstrādātas jaunas projekta idejas.*

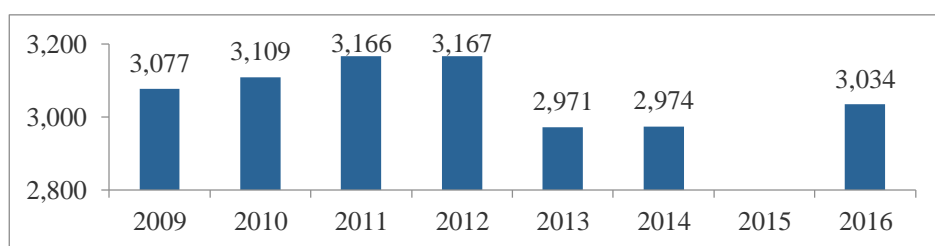
118. *Projektu vadība ir process, ko veido koordinētu un kontrolētu norišu kopums, kuram ir noteikti sākuma un beigu termiņi un kura īpašām prasībām atbilstošais mērķis jāsasniedz, iekļaujoties atvēlētajos laika, izdevumu un resursu ietvaros<sup>92</sup>.*

119. *Revīzijas laikā revidenti izmantoja Centrālās statistikas pārvaldes apkopotus datus par Latvijas iedzīvotājiem, kuri nodarbojas ar sportu. Nav pieejami dati par 2015. un 2016. gadu (Skatīt 11. attēlu). Sporta politikas pamatnostādņēs konstatētajai problēmai – nepietiekama Latvijas iedzīvotāju fiziskā aktivitāte – nav uzlabojuma. Līdz pat 2012. gadam ir novērojama negatīva tendence – iedzīvotāju skaits, kuri nodarbojas ar sportu, samazinās. 2013. gadā, salīdzinot ar 2012. gada datiem iedzīvotāju skaits, kuri nodarbojas ar sportu, ir samazinājies par 10,9 tūkst., 2014. gadā, salīdzinot ar 2013. gadu, – palielinājies par 3,1 tūkst. Analizējot datus par Latvijas iedzīvotājiem, kuri nodarbojas ar sportu, ir ņemta vērā iedzīvotāju skaita izmaiņas dinamika – samazinājums.*



### 11.attēls. Kopējais ar sportu nodarbojušos skaits, tūkst. 2009.–2016.gadā<sup>93</sup>.

120. Sporta bāze ir viens no primārajiem nosacījumiem, lai iedzīvotāji nodarbotos ar sportu. Saskaņā ar Sporta likuma 12.panta pirmo daļu sporta bāzes tiek veidotas un uzturētas, lai nodrošinātu iedzīvotājiem iespēju nodarboties ar sportu, savukārt valsts vai pašvaldību īpašumā esošās sporta bāzes izmantojamas iedzīvotājiem nepieciešamo pakalpojumu sniegšanai sportā.
121. Izstrādājot Sporta politikas pamatnostādnes 2004.–2012.gadam<sup>94</sup> un IZM vidēja termiņa plānošanas dokumentu “Izglītības un zinātnes ministrijas darbības stratēģija 2007.–2009.gadam”<sup>95</sup>, tika identificēta viena no problēmām, kas apdraud sporta nozares turpmāko attīstību – nepietiekamais sporta būvju skaits valstī kopumā, it īpaši skolu sporta bāzu sliktais tehniskais stāvoklis vai to trūkums. Arī Nacionālajā sporta attīstības programmā 2006.–2012.gadam<sup>96</sup> norādīts, ka nepieciešams attīstīt sporta bāzes.
122. Tomēr pēc Centrālās statistikas pārvaldes datiem sporta bāzu objektu (piemēram, peldbaseins, sporta spēļu zāle, slēpošanas trase<sup>97</sup>) skaits līdz 2012.gadam ir palielinājies no 3077 objektiem 2009.gadā līdz 3167 objektiem 2012.gadā, lai gan šajā periodā iedzīvotāju skaits, kuri nodarbojas ar sportu, ir samazinājies (Skatīt 11. un 12.attēlu). Tādējādi pastāv risks, ka, samazinoties iedzīvotāju skaitam, sporta bāzes var netikt noslogotas.
123. Saskaņā ar Sporta bāzu reģistra datiem<sup>98</sup> Latvijā 2018.gada jūlijā ir 107 tenisa sporta bāzes ar 512 sporta objektiem.



### 12.attēls. Sporta bāzu objektu skaits 2009.–2016.gadā<sup>99</sup> Latvijā.

124. Savukārt, plānojot veikt Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukciju, tika uzsvērts, ka Latvijā esošās sporta bāzes ir tehniski sliktā stāvoklī, tomēr Tenisa centrā “Lielupe” 2010.gadā saņemtais SIA “XXX” būves Oskara Kalpaka prospektā 16, Jūrmalā tehniskās apsekošanas atzinums liecina par pretējo. Atzinumā<sup>100</sup> secināts, ka “apsekotās ēkas logu, ārdurvju, kopējās nesošo konstrukciju un

*ēkas inženierkomunikāciju tehniskais stāvoklis vērtējams kā apmierinošs. Ēkas kopējais tehniskais nolietojums uz apsekošanas brīdi attiecībā pret jaunu būvi, dabas, klimatisko un laika faktoru ietekmē, kā arī cilvēka darbības dēļ izteikts procentos sastāda 35%".* Atzinumā norādīts uz nepilnībām iekšējās ūdensapgādes un kanalizācijas cauruļvadu sistēmā. Eksperti iesaka veikt nesošo konstrukciju atjaunošanu siltummezglā un atjaunot lietus ūdens novadsistēmas bojātās vietas. Neapmierinošs stāvoklis norādīts ieejas jumtiņiem.

125. Ņemot vērā šo identificēto problēmu un lai tiktu sasniegts valsts un sabiedrības interesēm atbilstošs mērķis, kā arī saglabāta valsts kontrole pār valsts īpašuma pārvaldīšanu un apsaimniekošanu, nodrošinot iespēju valsts īpašuma objektu arī turpmāk izmantot valsts sporta politikas īstenošanai, 2007.gadā tika pieņemts lēmums<sup>101</sup> atteikt nodot privatizācijai Tenisa centru "Lielupe", jo tas nepieciešams valsts pārvaldes funkciju veikšanai sporta politikas jomā.
126. Tenisa centrs "Lielupe" 23.08.2007. iesniedza IZM informāciju<sup>102</sup> – tenisa centra rekonstrukcijas vadlīnijas un provizoriskās izmaksas, norādot, ka tenisa centra rekonstrukcijas rezultātā jāatrisina divi galvenie uzdevumi:
- izveidot starptautiskiem standartiem atbilstošu tenisa centru ar nepieciešamiem apstākļiem profesionāla līmeņa tenisa turnīru (ATP, WTA) organizēšanai;
  - tenisa centram jāattīsta saimnieciskā darbība, jāpaplašina servisa pakalpojumu daudzveidība sportistiem un apmeklētājiem. Īpaša uzmanība jāvelta bērnu un jauniešu interešu apmierināšanai, kā arī jārod iespējas bāzē nodarboties cilvēkiem ar kustību traucējumiem. Vienlaikus norādot, ka tenisa centra darbības daudzveidības paplašināšana ļautu finansiāli būt neatkarīgam un nopelnītos līdzekļus ieguldīt tenisa centra uzturēšanā un attīstībā.
127. Lai tenisa centra rekonstrukcijas rezultātā atrisinātu abus galvenos uzdevumus, Tenisa centrs "Lielupe" IZM piedāvāja savu redzējumu tenisa centra tālākai attīstībai<sup>103</sup>:
- tā kā Tenisa centrā "Lielupe" nav paredzētas iespējas bērniem, jauniešiem un klientiem nodarboties ar vispārējo fizisko sagatavotību, I variantā tika piedāvāts izveidot multifunkcionālu sporta zāli ar cieto segumu, 500 skatītāju vietām, autostāvvietām u.c. Plānotās izmaksas – 13 980 939 euro (9 825 860 Ls);
  - II variants paredzēja izveidot viegla konstrukcijas tribīnes skatītājiem ar 300 vietām, nelielas piebūves (palīgtelpas un trenāžieru zāle), veikt laukumu seguma maiņu, rekonstruēt centrālās tribīnes u.c. Plānotās izmaksas – 3 755 897 euro (2 639 660 Ls);
  - III variants paredzēja veikt atklāto tenisa laukumu tribīņu un telpu zem tribīnēm demontāžu, slēgto laukumu segumu maiņu un centrālā tenisa laukuma tribīņu remontu par summu 402 957 euro (283 200 Ls).
128. Tenisa centra "Lielupe" 23.08.2007. IZM sniegtajā informācijā<sup>104</sup> – tenisa centra rekonstrukcijas vadlīnijas un provizoriskās izmaksas kā viens no Tenisa centra "Lielupe" attīstības virzieniem ir izveidot unikālu sporta centru, kas nodrošinātu pieejamību dažādu sporta veidu pārstāvjiem. Tomēr MK 2007.gadā nolēma<sup>105</sup> atbalstīt projekta "Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcija" īstenošanu, kas paredz izveidot starptautiskiem standartiem atbilstošu tenisa centru ar nepieciešamiem apstākļiem profesionāla līmeņa tenisa turnīru organizēšanai.
129. Tenisa centrs "Lielupe" atbilstoši MK lēmumam, lai atspoguļotu Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta īstenošanas mehānismu un dzīvotspēju un saņemtu valsts galvojumu tā īstenošanai, 2008.gadā izstrādāja un 2010.gadā aktualizēja SIA "Tenisa centrs "Lielupe"" rekonstrukcijas biznesa plānu<sup>106</sup>. Biznesa plānā tika aprakstīta esošā situācija, norādīts projekta mērķis, pamatojums, laika grafiks un Tenisa centra "Lielupe" saimnieciskās darbības (ienākumu un izdevumu) turpmākās prognozes (Skatīt 13.attēlu). Biznesa plānā norādītais projekta mērķis ir

Tenisa centra “Lielupe” sporta bāzes rekonstrukcijas īstenošana, kā rezultātā tiks izveidots ITF prasībām atbilstošs tenisa centrs, tādējādi radot kvalitatīvus treniņu apstākļus, kā arī apstākļus augstākā līmeņa tenisa turnīru organizēšanai.

Rekonstrukcijas projekta nepieciešamība			
Valsts sporta politika Nacionālajā sporta attīstības programmā 2006.–2012.gadam: - <i>Bērnu un jauniešu sports</i> - <i>Augstu sasniegumu sports</i> - <i>Sports visiem</i> - <i>Sports cilvēkiem ar invaliditāti</i> - <i>Sporta bāzes</i>	Sporta politikas pamatnostādņēs 2004.–2009.gadam konstatētās problēmas: - <i>nepietiekams sporta būvju skaits</i> - <i>sporta bāzu sliktais tehniskais stāvoklis</i>	Tenisa centra “Lielupe” stiprās puses: - <i>laba reputācija</i> - <i>lielākais tenisa centrs</i> - <i>augsts pieprasījums</i> - <i>labvēlīga atrašanās vieta</i> - <i>attīstīta infrastruktūra</i> - <i>attīstības potenciāls</i> - <i>nacionālās sporta bāzes statuss</i>	Infrastruktūras sliktais tehniskais stāvoklis, kas pēc rekonstrukcijas atbilstu starptautiskajām prasībām

**Tenisa centra “Lielupe”  
rekonstrukcijas projekta realizācijas  
termiņš:  
2008.gads–2011.gads,  
izmaksu prognoze: 9 823 551 euro**

Sagaidāmie ieguvumi no rekonstrukcijas projekta				
Atbilstoša vide: - <i>izlases treniņiem</i> - <i>valsts vadošo tenisistu sagatavošanai</i> - <i>dažāda vecuma iedzīvotājiem</i> - <i>cilvēkiem ar īpašām vajadzībām</i>	Atbilstoši apstākļi dažāda līmeņa čempionātu un turnīru organizēšanai	Starptautiskiem standartiem atbilstoša sporta bāze, kur tiek rīkotas augsta līmeņa starptautiskas sacensības	Latvijas vārda popularizēšana	

### 13.attēls. 2008.gada biznesa plānā norādītā rekonstrukcijas nepieciešamība un ieguvumi no tās.

130.Tā kā Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas biznesa plāns<sup>107</sup> balstīts uz to, ka projekts tiek īstenots valsts galvotā aizdevuma veidā, tas nav izmantojams, jo nav aktuāls, lai uz tā pamata īstenotu 2017.gada rekonstrukcijas projekta darbus.

131.Biznesa plānā<sup>108</sup> nav dots vērtējums par projekta sagaidāmo rezultātu, tas neatspoguļo, kāds būs ieguvums sabiedrībai no ieguldījuma Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektā, kā arī tas neparedz tenisa centra nākotnes perspektīvas. Revīzijas laikā revidentiem netika iesniegta veiktā tirgus izpēte un situācijas analīze darbības sfērā, apzinot nozares attīstības stāvokli un iespējamo konkurenci periodā kopš idejas (2007.gada) par Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta uzsākšanu līdz tā uzsākšanai – 2017.gadam.

132.Salīdzinot Tenisa centra “Lielupe” 2010.gada rekonstrukcijas tehnisko projektu ar 2017.gada rekonstrukcijas tehnisko projektu, veiktās izmaiņas telpu arhitektūrā un to izvietojumā revidentu ieskatā ir būtiskas. 2017.gadā tika uzsākta Tenisa centra “Lielupe” pārbūves būvprojekta izstrāde, autorizraudzība un būvniecība<sup>109</sup>, paredzot to īstenot trīs posmos:

- 1. būvniecības posms – esošo būvju (izņemot tenisa halles ar administratīvo korpusu, gāzes regulācijas punktu, katlu mājas) demontāža, deviņu jaunu tenisa laukumu un saimniecības ēkas izbūve, ielu stāvlaukumu izbūve, daļēja iekšējo taku un celiņu, kā arī daļēja inženierkomunikāciju pārbūve. Revidenti būtiskas atšķirības nekonstatēja, izņemot to, ka samazināts apzaļumošanas plāns un bruģēto celiņu izbūve;
- 2. būvniecības posms – jaunas starptautiskajiem standartiem atbilstošas tenisa halles būvniecība. Pirmajā stāvā paredzēta tenisa halle (3675,20 m<sup>2</sup>), trenāžieru zāle, aerobikas zāle, pludmales tenisa zāle (468 m<sup>2</sup>), ģērbtuves (323,3 m<sup>2</sup>), tiesnešu, treneru telpas un ģērbtuves, tenisa centra telpas, LTS telpas, kafējnīca, foajē (310,8 m<sup>2</sup>), gaiteni (423,3 m<sup>2</sup>). Pirmā stāva kopējā platība – 6213,10 m<sup>2</sup>, kas, salīdzinot ar 2010. gadā izstrādāto projektu, palielinājusies par 294,90 m<sup>2</sup>. Galvenās izmaiņas ir izvietojumā un telpu pielietošanas mērķim. Otrajā stāvā paredzētas telpas galda tenisa zālei (170,6 m<sup>2</sup>), skvoša zālēm (199 m<sup>2</sup>), skatītāju balkonam (316,7 m<sup>2</sup>), kafējnīcai, konferenču zālei (116,3 m<sup>2</sup>). Otrā stāva kopējā platība – 1846,10 m<sup>2</sup>, kas, salīdzinot ar 2010.gadā izstrādāto tehnisko projektu, palielinājusies par 783,30 m<sup>2</sup>. Galvenās izmaiņas ir jaunu telpu izveide;
- 3. būvniecības posms – esošās tenisa halles ar administratīvo ēku pārbūve, ietverot telpu pārplānošanu un atjaunošanu. Pirmajā stāvā paredzot tenisa zāli (3592,60 m<sup>2</sup>), ģērbtuves (146,80 m<sup>2</sup>), biroja telpas (66 m<sup>2</sup>). Pirmā stāva kopējā platība – 4029,50 m<sup>2</sup>, kas, salīdzinot ar 2010. gadā izstrādāto tehnisko projektu, palielinājusies par 45,70 m<sup>2</sup>. Otrajā stāvā paredzēts balkons (321,70 m<sup>2</sup>), foajē (90,60 m<sup>2</sup>), biroja telpas (100,70 m<sup>2</sup>), konferenču zāles (71,70 m<sup>2</sup>). Otrā stāva kopējā platība – 752,10 m<sup>2</sup>, salīdzinot ar 2010.gadā izstrādāto tehnisko projektu, palielinājusies par 72,60 m<sup>2</sup>.



14.attēls. Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta satura izmaiņas laikā no 2007.līdz 2017.gadam.

133.IZM kā valsts budžeta apakšprogrammas “09.04.00 Sporta būves”, kuras ietvaros finansējums ir piešķirts Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanai, izpildītāja<sup>110</sup> ir atbildīga par

gadskārtējā valsts budžeta likumā noteiktās apropriācijas izpildes kontroles sistēmas izveidi un par Valsts kases norēķinu kontos ieskaitīto valsts budžeta līdzekļu izlietojuma kontroli atbilstoši paredzētajiem mērķiem<sup>111</sup>.

- 134.Revidentu ieskatā IZM kā finansējuma piešķirēja nav pietiekami vērtējusi Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta sākotnējās ieceres novērtējumu, jo laikā no 2007. līdz 2017.gadam Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta saturs ir būtiski izmainījies. Tenisa centra “Lielupe” 2017.gada rekonstrukcijas projektam nav izstrādāts biznesa plāns, kurā būtu atspoguļoti sagaidāmie rezultāti un potenciālais sabiedrības ieguvums pēc rekonstrukcijas projekta pabeigšanas.
- 135.Revīzijas laikā revidentiem netika uzrādīti dokumenti, kas apliecinātu, ka IZM ir skaidri definējusi Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanas plānu un laiku (projekta dzīves cikls) – no idejas par projekta īstenošanas nepieciešamību līdz rezultātam. Tādējādi ir pagājuši vairāk nekā desmit gadi kopš idejas (2007.gada) par Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta uzsākšanu, taču tenisa centra rekonstrukcijas projekta darbi uzsākti tikai 2017.gadā.
- 136.*IZM Sporta departamenta direktors revidentiem 20.06.2018. e-pasta vēstulē sniedzis skaidrojumu, ka Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas ieceres iniciatīva jau no pašiem pirmsākumiem ir SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” (tai skaitā pamatojums rekonstrukcijas nepieciešamībai, provizoriskās izmaksas, provizoriskie termiņi u.tml.), kuras kā kapitālsabiedrības pamatuzdevums ir bijis un arī šobrīd ir nodrošināt Tenisa centra “Lielupe” kā nacionālās sporta bāzes darbību un attīstību. IZM kā Tenisa centra “Lielupe” kapitāla daļu turētāja ir vērtējusi (jautājumu izskatot kapitālsabiedrības dalībnieku sapulcēs) kapitālsabiedrības valdes iesniegtās attīstības ieceres un, ja tas ir bijis nepieciešams, rīkojusies atbilstoši nepieciešamībai, piemēram, pieņemot kapitālsabiedrības dalībnieku sapulcē attiecīgus lēmumus, tiesību aktos noteiktā kārtībā virzījusi jautājumus izskatīšanai. MK līmenī pirmais nozīmīgais lēmums par rekonstrukcijas projekta virzību tika pieņemts 2007.gadā<sup>112</sup>, kurš jau fundamentāli noteica projekta tālāku virzību, tai skaitā paredzot konkrētu finansējumu un projekta īstenošanas modeli ar LOK iesaistīšanu. Ņemot vērā faktu, ka 2008.gadā minētā projekta īstenošanai LOK tika paredzēta iespēja saņemt valsts galvojumu 6 900 000 Ls apmērā, IZM tiesību aktos noteiktā kārtībā iesaistījās arī šajā procesā, sniedzot attiecīgus atzinumus par projekta biznesa plānu.*

## 3. Vai IZM veiktā Tenisa centra “Lielupe” darbības pārvaldība ir efektīva?

### 3.1. IZM līdzdalība Tenisa centrā “Lielupe”

IZM nesekmē labas pārvaldības principu ieviešanu kapitālsabiedrību pārvaldībā un nav ievērojusi Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrības pārvaldības likuma prasības<sup>113</sup>. IZM nav izvērtējusi, vai valsts līdzdalība Tenisa centrā “Lielupe” atbilst publiskas personas komercdarbības principiem<sup>114</sup> un vai tenisa centram ir saglabājams valsts kapitālsabiedrības statuss. Tādējādi nav iespējams gūt pārlicību par IZM līdzdalības nepieciešamību Tenisa centrā “Lielupe” un nav pamatojuma, kādēļ tenisa centra darbība bez valsts tiešas līdzdalības nav optimāla un vai ir nepieciešama valsts iesaiste šajā komercdarbībā.

Neraugoties uz to, ka valstī nav pieņemts lēmums par turpmākas līdzdalības saglabāšanu Tenisa centrā “Lielupe”, IZM turpina investēt valsts budžeta līdzekļus 11 468 339 *euro* apmērā tenisa centra attīstībā.

- 
137. Tenisa centra “Lielupe” valsts kapitāla daļu pārvalde tiek īstenota ar kapitāla daļu turētāja – IZM – starpniecību.
138. Publiskas personas līdzdalība kapitālsabiedrībās ir veids, kā īstenot sabiedrības deleģētu uzdevumu ar privāttiesiskiem instrumentiem, lai nodrošinātu sabiedrības vajadzību apmierināšanu, iepriekš izvērtējot, vai sabiedrības labklājību nav iespējams uzlabot citā administratīvā vai atbalsta sniegšanas veidā, vai publiskas personas līdzdalība kapitālsabiedrībā ir efektīvāks tirgus nepilnības risināšanas veids. Tā kā sabiedrības vajadzības ir mainīgas, tad publiskas personas līdzdalība kapitālsabiedrībās ir regulāri jāpārvērtē<sup>115</sup>.
139. Stājoties spēkā Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrības pārvaldības likumam, IZM līdz 01.10.2016. bija jāiesniedz MK izskatīšanai priekšlikumus par valsts līdzdalības saglabāšanu kapitālsabiedrībās, kurās IZM ir valsts kapitāla daļu turētāja, par valsts kapitālsabiedrību turpmāko juridisko statusu un jāsniedz priekšlikumi par turpmāko rīcību<sup>116</sup>. Publiskai personai ir pienākums ne retāk kā reizi piecos gados pārvērtēt katru tās tiešo līdzdalību kapitālsabiedrībā. Šo prasību nepiemēro, ja likumā ir noteikts, ka attiecīgās kapitālsabiedrības kapitāla daļas vai akcijas nav atsavināmas<sup>117</sup>.
140. Publiska persona drīkst iegūt un saglabāt līdzdalību kapitālsabiedrībā atbilstoši Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88. pantam, ja īstenojas viens no šādiem nosacījumiem<sup>118</sup>:
- *tiek novērsta tirgus nepilnība — situācija, kad tirgus nav spējīgs nodrošināt sabiedrības interešu īstenošanu attiecīgajā jomā;*

- *publiskas personas kapitālsabiedrības vai publisku personu kontrolētas kapitālsabiedrības darbības rezultātā tiek radītas preces vai pakalpojumi, kas ir stratēģiski svarīgi valsts vai pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai vai valsts drošībai;*
- *tiek pārvaldīti tādi īpašumi, kas ir stratēģiski svarīgi valsts vai pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai vai valsts drošībai.*

141. Lai izvērtētu, vai Tenisa centrā “Lielupe” valsts līdzdalība atbilst publiskas personas komercdarbības principiem un vai tai ir saglabājams kapitālsabiedrības statuss, IZM ir nepieciešamas noskaidrot, vai tenisa centra sniegtie pakalpojumi pēc būtības ir stratēģiski svarīgi valsts vai pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai vai valsts drošībai<sup>119</sup>, kā arī vai publiskas personas komercdarbība ir piemērotākais līdzeklis IZM izvirzīto mērķu sasniegšanai.
142. Tenisa centrs “Lielupe” ne tikai izīrē tenisa laukumus, bet sniedz arī citus maksas pakalpojumus. Revidenti noskaidroja, ka IZM nav vērtējusi vai Tenisa centra “Lielupe” sniegtie pakalpojumi ir stratēģiski svarīgi valsts vai pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai vai valsts drošībai<sup>120</sup>. Tādējādi nav iespējams pārliecināties par IZM līdzdalības nepieciešamību Tenisa centrā “Lielupe” un nav pamatojuma, kādēļ tenisa centra darbība bez valsts tiešas līdzdalības nav optimāla un vai ir nepieciešama valsts iesaiste šajā komercdarbībā.
143. Tenisa centrs “Lielupe” skaidro<sup>121</sup>, ka *“piedāvājot sniegtos pakalpojumus tenisa centrā, ir ņemts vērā pēc iespējas sniegt plašāku servisu klientiem, izvērtējot pašu klientu izteiktās vēlmes, kā arī salīdzinot citos tenisa centros sniegtos pakalpojumus, lai nodrošinātu līdzvērtīgu konkurētspēju”*.
144. IZM nav ievērojusi Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma prasības, jo līdz 01.10.2016. un pat ne līdz 2018.gada oktobrim nav iesniegusi izskatīšanai MK priekšlikumus par valsts līdzdalības saglabāšanu kapitālsabiedrībās, kurās IZM ir valsts kapitāla daļu turētāja, t.sk. par Tenisa centru “Lielupe”, un turpmāko rīcību ar attiecīgajām kapitāla daļām. Tā rezultātā valsts MK personā nav lēmusi par valsts līdzdalības saglabāšanas nepieciešamību un pamatotību Tenisa centrā “Lielupe”<sup>122</sup>.
145. MK sēdes protokollēmums<sup>123</sup> paredz uzdevumu IZM sagatavot un izglītības un zinātnes ministram līdz 30.03.2018. noteiktā kārtībā izskatīšanai MK iesniegt izvērtējumu par valsts līdzdalības nepieciešamību un vispārējo stratēģisko mērķu noteikšanu attiecībā uz kapitālsabiedrībām, kurās IZM ir valsts kapitāla daļu turētāja.
146. IZM nav izpildījusi arī MK sēdes protokollēmumā<sup>124</sup> noteikto un līdz 30.03.2018. nav iesniegusi izvērtējumu izskatīšanai MK.
147. Atbilstoši valsts sekretāra vietnieka – Sporta departamenta direktora sniegtajai informācijai<sup>125</sup> izvērtējums par valsts līdzdalības nepieciešamību un vispārējo stratēģisko mērķu noteikšanu attiecībā uz kapitālsabiedrībām, kurās IZM ir valsts kapitāla daļu turētāja, ir sagatavošanas procesā. IZM plāno saglabāt līdzdalību Tenisa centrā “Lielupe”.

### 3.2. IZM Tenisa centra “Lielupe” darbības pārraudzība

---

IZM nav izveidojusi Tenisa centra “Lielupe” pārvaldības sistēmu caurskatāmai kapitālsabiedrības pārvaldībai un darbības uzraudzībai, kas veicinātu tenisa centra attīstību:

---

► līdz 2018.gada decembrim Tenisa centram “Lielupe” nav vidēja termiņa darbības stratēģija, kuru ir apstiprinājusi IZM kā kapitāla daļu turētāja. Tādējādi nav ievērots Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā<sup>126</sup> noteiktais, ka kapitālsabiedrība izstrādā vidēja termiņa darbības stratēģiju, ņemot vērā ministrijas izvirzītos nefinanšu mērķus un kapitālsabiedrības finanšu mērķus, kā arī kapitālsabiedrības darbības efektivitāti raksturojošos rezultatīvos rādītājus;

► Tenisa centra “Lielupe” izstrādātajā dokumentā “SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” Vidēja termiņa darbības stratēģija 2016.–2020.gada periodam” nav atspoguļots redzējums par Tenisa centra “Lielupe” darbību pēc tenisa centra rekonstrukcijas pabeigšanas un sasniedzami rezultāti, kā to paredz normatīvais akts<sup>127</sup>;

► Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta mērķis<sup>128</sup> – kļūt par lielāko un modernāko Tenisa centru Baltijā, nodrošinot modernu treniņu vidi un sporta sacensību norises iespējas atbilstoši ITF un citu sporta veidu starptautisko sporta federāciju prasībām – veicina tikai viena Sporta politikas pamatnostādņēs 2014.–2020.gadam<sup>129</sup> noteiktā mērķa sasniegšanu – sporta infrastruktūras attīstību, bet neveicina citu Sporta politikas pamatnostādņēs 2014.–2020.gadam<sup>130</sup> izvirzīto mērķu sasniegšanu.

IZM kā Tenisa centra “Lielupe” kapitāla daļu turētāja pieņēmusi lēmumu par Tenisa centra “Lielupe” valdes locekli iecelt IZM Sporta departamenta direktora vietnieku sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos<sup>131</sup>, vienlaicīgi uzdodot veikt pēc savas dabas pretrunīgus darba pienākumus.

IZM šajā pretrunīgajā darba organizācijā nenoskīr sporta politikas plānošanas un uzraudzības ieviešanas funkcijas no tās ieviešanas funkcijām, tādējādi radot noteiktas interešu pretrunas, jo nenodrošina iespēju vienlīdz efektīvi izpildīt tiesību aktos<sup>132</sup> noteiktās funkcijas – gan koordinēt IZM Sporta departamenta darbus sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos, kā arī veikt uzraudzību pār minētajiem jautājumiem un saistītajiem politikas plānošanas dokumentu un tiesību aktu projektiem, gan noteikt kapitālsabiedrības mērķus un izvērtēt to sasniegšanu, gan nodrošināt tenisa centra darbību, pieņemot lēmumus visos tā darbības jautājumos.

IZM nav nodrošinājusi labai pārvaldībai atbilstošu kapitālsabiedrību valdes locekļu nominēšanas procesu, netiek nodrošināta atklāta, godīga un profesionāla valdes locekļu atlase, kas veicinātu profesionālas un kompetentas kapitālsabiedrības pārvaldes institūcijas izveidi.

148. Latvijas sabiedrība ir ieinteresēta efektīvā un paredzamā valsts un pašvaldību un tām piederošo kapitāla daļu pārvaldībā. Sabiedrībai ir jāgūst maksimāls labums no tai piederošajiem aktīviem un to izmantošanai jābūt saskanīgai ar valsts noteiktajiem mērķiem<sup>133</sup>.
149. Kapitālsabiedrības darbības rezultātu izvērtējuma mērķis ir sekot līdzi, vai kapitālsabiedrība savā darbībā sasniedz tās vidēja termiņa darbības stratēģijā noteiktos mērķus, kā arī konstatēt, cik sekmīgi un efektīvi tie tiek sasniegti. Sistemātiski veicot kapitālsabiedrības faktisko darbības rezultātu salīdzinājumu ar plānotajiem kapitālsabiedrības rezultātiem, valsts kā atbildīgs īpašnieks var nodrošināt, ka valsts īpašums tiek izmantots maksimāli efektīvi un atbilstoši sabiedrības interesēm<sup>134</sup>.
150. Tenisa centra “Lielupe” darbības mērķis ir noteikts statūtos<sup>135</sup>. Tenisa centram “Lielupe” saistoši ir citi būtiski tiesību akti, kas nosaka tenisa centra veicamos uzdevumus un pienākumus – likums “Par nacionālās sporta bāzes statusu”, sadarbības līgums ar IZM par valsts budžeta līdzekļu piešķiršanu Sporta bāzes saimnieciskās darbības nodrošināšanai<sup>136</sup> un pilnvarojuma līgums par valdes locekļa pienākumu pildīšanu<sup>137</sup> (Skatīt 4.tabulu).

#### 4.tabula

#### Tenisa centra “Lielupe” darbības mērķis, veicamie uzdevumi un pienākumi

Nosacījumi likumā “Par nacionālās sporta bāzes statusu”:	SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” statūti (apstiprināti 16.04.2015.)	Sadarbības līgums par valsts budžeta līdzekļu piešķiršanu Sporta bāzes saimnieciskās darbības nodrošināšanai (06.02.2018.)	Pilnvarojuma līgums par valdes locekļa pienākumu pildīšanu (02.12.2016.)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reģistrēta Sporta bāze reģistrā;</li> <li>• Darbība un tehniskais stāvoklis atbilst normatīvo aktu prasībām;</li> <li>• Darbība tiek organizēta, priekšroku dodot pasākumiem, kurus rīko atzītās sporta federācijas vai profesionālās ievirzes sporta izglītības iestādes;</li> <li>• Spēj nodrošināt regulāru valsts nacionālo izlašu dalībnieku treniņprocesu, kā arī bērnu, jauniešu un cilvēku ar īpašām vajadzībām sporta pasākumus;</li> <li>• Piemērota pasaules vai Eiropas čempionātu, to posmu, kausu izcīņas un kvalifikācijas sacensību rīkošanai;</li> <li>• Ar sportu saistītie pasākumi veido vismaz 50% no faktiskā sporta bāzes noslogojuma;</li> <li>• Tiek nodrošināta nepārtraukta darbība sporta jomā;</li> <li>• Sastāvā esošie objekti netiek izmantoti tādiem mērķiem, kas nav savienojami ar sporta un veselīga dzīvesveida</li> </ul>	<p>Mērķis – organizēt sporta pasākumus un sekmēt dažādu sporta veidu attīstību, nodrošinot sportistiem apstākļus atbilstošus starptautisko sporta veidu federāciju prasībām un noteikumiem.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Veic darbības Sporta bāzes nepārtrauktas saimnieciskās darbības nodrošināšanai, uztur to tehniskā kārtībā atbilstoši starptautisko sporta federāciju prasībām;</li> <li>• Nodrošina nepārtrauktu Sporta bāzes atbilstību likuma “Par nacionālās sporta bāzes statusa piešķiršanas nosacījumiem”;</li> <li>• Organizē sporta darbu saskaņā ar kalendāro plānu;</li> <li>• Nodrošina, ka ar sportu saistītie pasākumi aizņem vismaz 80% no faktiskā Sporta bāzes noslogojuma.</li> </ul>	<p>Veic statūtos paredzētās darbības, ievērojot normatīvo aktu prasības. Valdes loceklis rīkojas pēc kapitāla daļu turētāja norādījumiem.</p>

popularizēšanu.			
-----------------	--	--	--

151. IZM, kas izstrādā sporta politiku, kā arī organizē un koordinē sporta politikas īstenošanu, Tenisa centram “Lielupe” nav izvirzījuši uzdevumus un noteikusi veicamās darbības sporta politikā izvirzīto mērķu sasniegšanai. Tādējādi Tenisa centrs “Lielupe” Sporta politikas pamatnostādnēs 2014.–2020.gadam<sup>138</sup> nav noteikts kā iesaistītā institūcija sporta politikas īstenošanā.
152. Sporta politikas pamatnostādnēs 2014.–2020.gadam norādīts, ka *“nevalstiskajām sporta organizācijām kopskaitā deleģēti 23 sporta politikas īstenošanu saistīti uzdevumi. Nozīmīgākie IZM sadarbības partneri ir LOK, LSFP, LOV (nav NVO), LPK, LOSF un LSIIDP. 2013.gadā 56% no valsts finansējuma valsts uzticējusi nevalstiskajām sporta organizācijām valsts deleģēto un Sporta likumā noteikto uzdevumu veikšanai, tādējādi nostiprinot sporta organizāciju lomu sportam piešķirto valsts budžeta līdzekļu administrēšanā”*.
153. Nevalstiskās sporta organizācijas LSFP biedrs ir LTS. Tādējādi Tenisa centrs “Lielupe” sporta politikas īstenošanā piedalās pastarpināti, veicot sporta bāzes funkcijas un piedāvājot infrastruktūru sporta pasākumu organizēšanai LTS.
154. Publiskas personas kapitālsabiedrība saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumu<sup>139</sup> līdz 30.03.2016. izstrādā vidēja termiņa darbības stratēģiju un koordinācijas institūcijai ir jāuzsāk atzinumu sniegšana par valsts izšķirošajā ietekmē esošo kapitālsabiedrību vidēja termiņa darbības stratēģijām, kas izstrādātas, sākot ar 01.01.2016.
155. Revidentiem tika iesniegts Tenisa centra “Lielupe” izstrādātais dokuments SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” Vidēja termiņa darbības stratēģija 2016.–2020.gada periodam, kuru IZM kā Tenisa centra “Lielupe” kapitāla daļu turētāja nav apstiprinājusi.
156. Šajā dokumentā<sup>140</sup> Tenisa centram “Lielupe” galvenie izvirzītie mērķi un uzdevumi laika posmā 2016.–2020.gadam ir veiksmīgi realizēti Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektu, tai pat laikā pēc iespējas nodrošinot pilnvērtīgu centra darbību.
157. Tenisa centrs “Lielupe” kā galveno finanšu mērķi izvirzījis – veiksmīgi strādāt un pēc projekta realizācijas nepieprasīt turpmākas valsts dotācijas saimnieciskās darbības nodrošināšanai. Dokumentā<sup>141</sup> norādīts, ka no akcionāru puses nav definēti konkrēti nefinanšu mērķi. Tenisa centrs “Lielupe” iepriekš minētā dokumentā, izvirzījuši vienu nefinanšu mērķi – kļūt par lielāko un modernāko Tenisa centru Baltijā, tādējādi nodrošinot modernu treniņu vidi un sporta sacensību norises iespējas atbilstoši ITF un citu sporta veidu starptautisko sporta federāciju prasībām<sup>142</sup>.
158. Tenisa centra “Lielupe” izstrādātais dokuments<sup>143</sup> revidentu ieskatā ir tenisa centra rekonstrukcijas vadlīnijas saskaņā ar kurām tiek īstenots projekts. Dokumentā Tenisa centram “Lielupe” izvirzītais sasniedzamais stratēģiskais mērķis, uzdevumi un rezultatīvie rādītāji ir vērsti uz tenisa centra rekonstrukcijas projekta īstenošanu, bet tajā nav paredzēta tenisa centra turpmākā darbība pēc tenisa centra rekonstrukcijas pabeigšanas. Tādējādi Tenisa centram “Lielupe” izvirzītais mērķis veicina tikai viena Sporta politikas pamatnostādnēs 2014.–2020.gadam<sup>144</sup> noteiktā mērķa sasniegšanu – sporta infrastruktūras attīstību, bet neveicina citu Sporta politikas pamatnostādnēs 2014.–2020.gadam<sup>145</sup> izvirzīto mērķu sasniegšanu..
159. Lai pārraudzītu Tenisa centra “Lielupe” darbu, kapitālsabiedrība sagatavo un iesniedz IZM pārskatus par kapitālsabiedrības darbības rezultātiem kārtējā gadā un plānoto nākamajam gadam, kurus Tenisa centra “Lielupe” valde prezentē dalībnieku sapulcē, kad tiek apstiprināts kārtējais gada pārskats.
160. 18.04.2018. dalībnieku sapulcē Tenisa centram “Lielupe” tika uzdots izstrādāt un līdz 14.09.2018. iesniegt IZM izskatīšanai Tenisa centra “Lielupe” vidēja termiņa stratēģijas izstrādi 2019.–

2023.gadam, lai virzītu to saskaņošanai PKC<sup>146</sup>. Tomēr Tenisa centra “Lielupe” valde doto uzdevumu noteiktā termiņā nav izpildījusi. IZM 18.10.2018. nosūtīja vēstuli<sup>147</sup> Tenisa centram “Lielupe”, uzdodot doto uzdevumu izpildīt nekavējoties, ne vēlāk kā līdz 31.10.2018.

161.IZM no 25.02.2014.<sup>148</sup> līdz 26.10.2018. iekšējos tiesību aktos nebija noteikti kapitālsabiedrību pārvaldības pamatprincipi, tajā skaitā pārvaldības mērķi un uzdevumi, rezultāti un rezultatīvie rādītāji, darbības finanšu rādītāju robežlielumi, informācijas apjoms un tās aprites kārtība starp IZM un kapitālsabiedrību. Līdz 25.02.2014.<sup>149</sup> minētos jautājumus daļēji reglamentēja IZM 10.08.2014. kārtība Nr.6 “Valsts kapitāla daļu pārvaldīšanas kārtība”.

162.Revīzijas laikā IZM apstiprināja Kapitālsabiedrību pārvaldības noteikumus, kuri nosaka kapitālsabiedrību, kurās IZM ir kapitāla daļu turētājs, pārvaldības mērķus, pamatprincipus, informācijas apjomu un tās aprites kārtību starp IZM un kapitālsabiedrībām<sup>150</sup>.

163.Valstij ir jārikojas kā informētām un aktīvam īpašniekam un jānodrošina, lai valsts uzņēmumu pārvaldība tiktu īstenota pārskatāmā un atbildīgā veidā, un būtu profesionāla un efektīva. Lai to nodrošinātu, ir<sup>151</sup>:

- jāieceļ dalībnieks, kas pilda kapitāla daļu turētāja pārstāvja pienākumus, un efektīvi jāīsteno balsstiesības;
- jāizveido korporatīvās pārvaldības labas prakses principiem atbilstošs valdes locekļu kandidātu nominācijas process, kas būtu atklāts un profesionāls, kā rezultātā valdes un padomes locekļu amatu pildīšanai, pamatojoties uz profesionāliem kritērijiem, tiktu atlasīti profesionāli atbilstošākie kandidāti;
- jāizveido un jāuzrauga valsts uzņēmumu plašu pilnvaru un mērķu īstenošanu, tostarp saistībā ar mērķiem finanšu jomā, kapitāla struktūru mērķiem un riska pielāgšanas līmeņiem;
- jāizveido ziņošanas sistēmas, lai īpašumtiesību iestādes varētu regulāri uzraudzīt, revidēt un novērtēt valsts uzņēmumu darbības rezultātus un lai varētu pārraudzīt un uzraudzīt, kā tiek ievēroti korporatīvās pārvaldības standarti;
- jāuztur pastāvīgs dialogs ar ārējiem revidentiem un īpašajām valsts kontroles struktūrām, kad tas ir atbilstoši tiesiskajai sistēmai un valsts īpašumtiesību apjomam un pieļaujams saskaņā ar tiem;
- jāizstrādā valsts uzņēmumu politika attiecībā uz informācijas izpaušanu, kurā jānorāda, kāda informācija ir publiski izpaužama, kādi kanāli ir jāizmanto tās izpaušanai un kādi mehānismi ir jāizmanto informācijas kvalitātes nodrošināšanai;
- jāizveido pamatota, konkurētspējīga valdes locekļu atalgošanas politika, lai darbam valdēs piesaistītu atbilstošus profesionāļus. Tai ir jābūt adekvātai attiecībā pret plānotajiem kapitālsabiedrības mērķiem un sasniedzamajiem rezultātiem.

164.IZM nav ievērojusi normatīvajos aktos<sup>152</sup> noteikto labas pārvaldības principu, jo nav izstrādājusi kapitālsabiedrību valdes locekļu nominācijas procesu, nodrošinot atklātu, godīgu un profesionālu valdes locekļu atlasi, kas veicina profesionālas un kompetentas kapitālsabiedrības pārvaldes institūcijas izveidi.

165.IZM kā Tenisa centra “Lielupe” kapitāla daļu turētājs pieņēma lēmumu ar 26.10.2016. par Tenisa centra “Lielupe” valdes locekli iecelt IZM Sporta departamenta direktora vietnieku sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos<sup>153</sup>. Atsaucoties uz normatīvo aktu<sup>154</sup>, valdes loceklis Tenisa centra “Lielupe” valdes locekļa pienākumus pilda līdz brīdim, kamēr Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā<sup>155</sup> noteiktajā nominācijas kārtībā valsts kapitāla daļu turētājs Tenisa centra “Lielupe” valdes locekļa amatā ievēlēja izvēlēto kandidātu.

- 166.Ar IZM Sporta departamenta direktora vietnieku sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos 02.12.2016. noslēgts pilnvarojuma līgums<sup>156</sup> par Tenisa centra “Lielupe” valdes locekļa pildīšanu. Par valdes locekļa pienākumu pildīšanu valdes loceklim noteikta mēneša atlīdzība 3000 *euro*. Reizi gadā pēc gada pārskata apstiprināšanas valdes loceklim, atbilstoši vērtējumam tiek izmaksāta prēmija, kas nepārsniedz kapitālsabiedrības valdes locekļa divu mēnešu atlīdzības apmēru. Valdes loceklim piemaksas maksātas netiek.
- 167.Tenisa centra “Lielupe” valdes loceklis, pildot arī IZM Sporta departamenta direktora vietnieka sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos pienākumus, vienlaikus ir arī valdes loceklis IZM pārraudzībā esošajās VSIA “Kultūras un sporta centrs “Daugavas stadions”” un nodibinājumā “Akadēmiskās informācijas centrs”.
- 168.IZM devusi atļauju<sup>157</sup> amatpersonai līdz 31.01.2018. savienot IZM Sporta departamenta direktora vietnieka sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos amatu ar Tenisa centra “Lielupe” valdes locekļa amatu ārpus ministrijā noteiktā darba laika. Tikai 26.06.2018. IZM atkārtoti ir devusi atļauju amatpersonai savienot amatus<sup>158</sup>.
- 169.Ar IZM 08.12.2016. rīkojumu Nr.09-12e/762 “Par nepilna darba laika noteikšanu” Sporta departamenta direktora vietniekam sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos no 05.12.2016. tika noteikts nepilns darba laiks ministrijā – 32 stundas nedēļā.
- 170.No 30.06.2018. līdz 31.12.2019. IZM Sporta departamenta direktora vietniekam sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos piešķirusi atvaļinājumu bez darba samaksas saglabāšanas – 520 kalendāra dienas<sup>159</sup>.
- 171.IZM izveidojusi pretrunīgu un neefektīvu darba organizāciju sporta politikas ieviešanai. IZM kā Tenisa centra “Lielupe” kapitāla daļu turētāja pieņēmusi lēmumu par Tenisa centra “Lielupe” valdes locekli iecelt IZM Sporta departamenta direktora vietnieku sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos<sup>160</sup>, vienlaicīgi uzdodot veikt pēc savas dabas pretrunīgus darba pienākumus.
- 172.Analizējot Sporta departamenta reglamentu<sup>161</sup> un Sporta departamenta direktora vietnieka sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos amatu aprakstu<sup>162</sup>, kā viens no galvenajiem Sporta departamenta direktora vietnieka sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos pienākumiem ir koordinēt departamenta darbus sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos, kā arī veikt uzraudzību pār minētajiem jautājumiem un saistītajiem politikas plānošanas dokumentu un tiesību aktu projektiem.
- 173.Izstrādāt sporta politiku, kā arī organizēt un koordinēt sporta politikas īstenošanu ir Sporta departamenta kompetencē<sup>163</sup>. Savukārt Sporta departamenta direktora vietnieka sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos pienākumos ir nodrošināt atzinumu sagatavošanu vai sniegšanu par citu ministrijas struktūrvienību, ministrijas padotībā esošo iestāžu, kā arī citu valsts un pašvaldības iestāžu izstrādātajiem politikas plānošanas dokumentiem, tiesību aktu, informatīvo un konceptuālo ziņojumu un pārvaldes lēmumu projektiem. Tādējādi Sporta departamenta direktora vietnieks sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos vienlaikus IZM ir iesaistīts kā sporta politikas organizatora un tās īstenošanas koordinatora pārstāvis, bet Tenisa centrā “Lielupe” kā ministrijas izvirzīto mērķu sporta jomā īstenotājs.
- 174.Sporta departamenta direktora vietniekam sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos ir pienākums<sup>164</sup> aizvietot valsts sekretāra vietnieku – departamenta direktoru viņa prombūtnes laikā. Bez tam Sporta departamenta direktora vietnieka sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos pienākumos<sup>165</sup> ir koordinēt ar nacionālās sporta bāzes statusu piešķiršanu saistīto pasākumu īstenošanu un nepieciešamo dokumentu sagatavošanu.

175. IZM šajā pretrunīgajā darba organizācijā nenoskaidro sporta politikas plānošanas un uzraudzības funkcijas no tās ieviešanas funkcijām, tādējādi radot noteiktas interešu pretrunas, jo nenodrošina iespēju vienlīdz efektīvi izpildīt tiesību aktos<sup>166</sup> noteiktās funkcijas – gan koordinēt IZM Sporta departamenta darbus sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos, kā arī veikt uzraudzību pār minētajiem jautājumiem un saistītajiem politikas plānošanas dokumentu un tiesību aktu projektiem, gan noteikt kapitālsabiedrības mērķus un izvērtēt to sasniegšanu, gan nodrošināt tenisa centra darbību, pieņemot lēmumus visos tā darbības jautājumos.

#### Ieteikumi

176. IZM veikt izvērtējumu<sup>167</sup> par valsts līdzdalības nepieciešamību Tenisa centrā “Lielupe” un turpmāko rīcību ar attiecīgajām kapitāla daļām. IZM, pieņemot lēmumu saglabāt valsts līdzdalību kapitālsabiedrībā, noteikt Tenisa centram “Lielupe” stratēģiskos mērķus un sasniedzamos rezultātīvos rādītājus, kādus vēlas sasniegt ar daļību tenisa centrā.

177. Tenisa centram “Lielupe” atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā<sup>168</sup> noteiktajam izstrādāt vidēja termiņa darbības stratēģiju, kuru apstiprina IZM kā kapitāla daļu turētājs.

178. Lai novērstu noteiktas interešu pretrunas sporta politikas plānošanas, uzraudzības un ieviešanas funkciju izpildē, IZM izveidot efektīvu darba organizāciju, kas nepieļautu vienai amatpersonai pildīt pretrunīgus amata pienākumus.

179. IZM nodrošināt labas pārvaldības principiem atbilstošu kapitālsabiedrību valdes locekļu nominēšanas procesu un racionālu valdes locekļu darba organizāciju.

## Izglītības un zinātnes ministrijas viedoklis

### Par veikto revīziju

Izglītības un zinātnes ministrija (turpmāk tekstā – ministrija) novērtē Valsts kontroles ieguldīto darbu revīzijas “Ko iegūstam no 11,5 miljoniem eiro tenisā?” veikšanā un problēmu identificēšanā, kas palīdzēs novērst konstatētos trūkumus un nepilnības. Virkne sniegto ieteikumu ir saprotami un noderīgi, tomēr vienlaikus jāatzīst - ja revīzija tiktu veikta pēc projekta “Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcija” pabeigšanas, atsevišķi secinājumi vairs nebūtu aktuāli, jo liela daļa ziņojumā konstatēto ieteikumu jau būtu ieviesti. Arī finanšu rādītāju novērtēšana būtu uzskatāma par objektīvu pēc plānoto rekonstrukcijas darbu pabeigšanas 2019.gadā.

### Par revīzijas secinājumiem

Ministrija nevar piekrist Valsts kontroles viedoklim, ka “...IZM nav nodrošinājusi efektīvu Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta sagatavošanu un vadību, vairāk nekā desmit gadu laikā pieļaujot Tenisa centrā “Lielupe” finanšu līdzekļu izlietošanu neatbilstoši piešķiruma mērķim, kas radušies saistībā ar būtiskiem mainīgiem lēmumiem par Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanas pieeju, apjomu, finansējumu un tā avotiem.”.

Tenisa centrs “Lielupe” rekonstrukcijas projektu bija plānots īstenot no 2007.gada līdz 2011.gadam, paredzot tam valsts budžeta finansējumu 19 269 917 *euro*. Taču finanšu un ekonomiskās krīzes ietekmē valdība vairākkārt pieņēma lēmumus atlikt rekonstrukcijas projekta īstenošanu, reāli rekonstrukcijas darbi tika uzsākti tikai 2017.gada septembrī un tos plānots īstenot līdz 2019.gada septembrim ar valsts budžeta finansējumu 10 894 826 *euro*. Papildus valsts budžeta līdzekļiem Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanā paredzēts piesaistīt Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) līdzfinansējumu 1 477 000 *euro* apmērā energoefektivitātes paaugstināšanai. Tādējādi secināms, ka, 2019.gadā pabeidzot Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta īstenošanu, salīdzinot ar 2007.gadā plānotajām šī projekta izmaksām, valsts budžetā tiks ietaupīti valsts budžeta līdzekļi 8 420 091 *euro* apmērā.

Tāpat svarīgi atzīmēt, ka pirms projekta uzsākšanas 2017.gadā bija nepieciešams veikt izmaiņas arī rekonstrukcijas projekta saturā, jo no 2014.gada būvniecības procesu regulējošajos tiesību aktos un standartos tika veiktas būtiskas izmaiņas, t.sk., būtiski paaugstinot prasības attiecībā uz sabiedriskas nozīmes ēku projektēšanas, ekspertīzes veikšanu un būvniecības procesu ar mērķi nodrošināt sabiedriski nozīmīgu ēku drošību.

Vienlaikus ministrija uzskata, ka daļa no izdevumiem, kuri VK ieskatā, īstenojot 2017.gada rekonstrukcijas projektu, nav izmantojami vai darbi ir veicami atkārtoti, bija nepieciešami atbilstoši tā laika normatīvo aktu prasībām, bez šo darbu veikšanas tenisa centrs “Lielupe” nebūtu tādā gatavības stadijā projektu uzsākt.

Tenisa centrs “Lielupe” šobrīd veic visas nepieciešamās darbības centra attīstībā, veltot pastiprinātu uzmanību projekta īstenošanai un paralēli veicot priekšdarbus, lai pēc projekta noslēgšanās maksimāli nodrošinātu jaunās infrastruktūras noslodzi. Projekta īstenošanas rezultātā Tenisa centrs kļūs par lielāko Latvijā un vienu no lielākajiem tenisa centriem Baltijā, nodrošinot treniņus sportistiem un augsta līmeņa sporta sacensību norisi Latvijā, kā arī turpinot nodrošināt iespēju centru izmantot ikvienam tenisa entuziastam fiziska un aktīva dzīvesveida un lietderīgas brīvā laika pavadīšanas ietvaros.

2019.gada laikā tiks veikta Tenisa centra vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrāde 2020-2024.gadam, pamatojoties uz noteiktajiem vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem, nefinanšu un finanšu mērķiem.

Stratēģija ietvers arī darbības Valsts kontroles revīzijas ziņojumā minēto ieteikumu ieviešanai. Atsevišķu Valsts kontroles ieteikumu izpilde ir plānveida darbi, kuri tiks veikti secīgi pēc projekta pabeigšanas.

Ministrija nepiekrīt Valsts kontroles viedoklim, ka IZM ir izveidojusi pretrunīgu darba organizāciju sporta politikas īstenošanai. Ministrijas ieskatā šāds secinājums ir izdarīts no viena darbinieka amata aprakstā noteikto pienākumu tulkojuma, nevērtējot darba organizāciju ministrijas sporta politikas īstenošanā kopumā, kā arī neskatot faktiski veicamos pienākumus. Lai nemestu aizdomu ēnu par lēmumu atbilstību labas pārvaldības principiem, revīzijas laikā situācijai tika rasts pagaidu risinājums.

## SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” viedoklis

### Par veikto revīziju

SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” (turpmāk – Tenisa centrs) ir iepazinusies ar Valsts kontroles veiktās lietderības revīzijas “Vai Izglītības un zinātnes ministrija veicina SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” efektīvu darbību?” sagatavoto ziņojumu un Tenisa centra ieskatā, revīzija pievērš pastiprinātu uzmanību konstatētajām nepilnībām un trūkumiem, lai rastu risinājumus to novēršanai un veicinātu Tenisa centra veiksmīgu attīstību.

Tenisa centrs, izvērtējot ziņojumā norādītos trūkumus, atzīmē, ka tie sakrīt ar Tenisa centra jau konstatētajiem trūkumiem un kurus ir plānots risināt jau tuvākajā laikā.

Vienlaikus, Tenisa centrs uzskata, ka Valsts kontroles sniegtie ieteikumi ir noderīgi, tomēr, ja revīzija tiktu uzsākta pēc projekta “Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcija” pabeigšanas, tad liela daļa ziņojumā konstatēto ieteikumu būtu jau ieviesti.

Jāatzīmē arī, ka revīzija rada papildus darbu darbiniekiem, it sevišķi, ja tiek revidēts ne tikai revīzijas noteiktais laika posms no 2017.gada 1.janvāra līdz 2018.gada 31.decembrim, bet pēdējie 12 gadi. Taču neskatoties uz to, revīzijas rezultātā konstatētais apliecina, ka Tenisa centra plānotās un uzsāktās darbības ir aktuālas un ieviešamas pēc iespējas ātrākā laikā.

Saistībā ar ziņojumā norādītajiem ieteikumiem, Tenisa centrs apliecina, ka tie ir saprotami un tie palīdzēs uzlabot Tenisa centra darbu.

### Par revīzijas secinājumiem

Vērtējot Tenisa centra pārbūves projekta ilgstošās ieviešanas, kas ilgst kopš 2007.gada, iespējamās iemeslus, var secināt, ka tas noticis, galvenokārt, valsts ekonomiskās krīzes dēļ, kas radīja virkni dažādu lēmumu, kā rezultātā palēninājās Tenisa centra attīstības gaita un pārbūves projekta īstenošana. Ņemot vērā to, ka projekta īstenošana daļēji jau bija uzsākta, taču valsts ekonomiskās situācijas dēļ, finanšu līdzekļu piešķiršana uz laiku tika atcelta, radās situācija, ka vairākas darbības nācās aktualizēt.

Tenisa centram šis ir nozīmīgs pārmaiņu laiks, jo šobrīd Tenisa centrā norit projekta “Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcija” īstenošana, kuru plānots pilnībā pabeigt līdz 2019.gada rudenim un Tenisa centrs kļūs par lielāko Latvijā un vienu no lielākajiem tenisa centriem Baltijā, kurā tiks nodrošināti 8 āra tenisa laukumi un viens cietais tenisa laukums, vairāk kā 500 skatītāju vietas, labiekārtota teritorija, autostāvvietas un inženierkomunikācijas, jauna slēgto laukumu tenisa halle, ar 9 laukumiem, kas atbildīs

starptautisku sacensību organizēšanas nosacījumiem un tajā tiks nodrošināti arī sporta un veselības pakalpojumi.

Tenisa centrs secīgi veic darbības Tenisa centra attīstībā, šobrīd veltot pastiprinātu uzmanību projekta īstenošanai, paralēli domājot par darbībām, kas būs nepieciešams uzreiz pēc Tenisa centra atvēršanas.

Tenisa centrs plāno veikt jaunas tenisa laukumu uzskaites sistēmas izstrādi, kuru iecerēts savienot ar mājaslapu, kurā klienti varēs rezervēt laukumus, kā arī ar apmaksas sistēmu, lai veiktu apmaksu par sniegtajiem pakalpojumiem. Uzskaites sistēmu plānots izveidot līdz 2019.gada vasaras sezonas uzsākšanai. Ar elektroniskās tenisa laukumu uzskaites sistēmas ieviešanu tiks nodrošināta arī korekta samaksas piemērošana atbilstoši cenrādim.

Papildus tam tiks pilnveidots darbs jaunu klientu un sadarbības partneru piesaistē un to noturēšanā, nosakot darbinieku amata pienākumus, ne tikai koordinēt darbu ar klientiem un izzināt klientu vajadzības, bet arī piesaistīt jaunus klientus.

Tenisa centrā tiks veikti pasākumi, lai maksimāli nodrošinātu jaunās infrastruktūras noslodzi. Kā viens no galvenajiem Tenisa centra klientiem ir Latvijas tenisa savienība, ar kuru tiks turpināta jau ilggadīgā un ciešā sadarbība Latvijas un starptautiska mēroga turnīru organizēšanā, kā arī Latvijas izlašu vajadzībām dažādās vecuma grupās, gan jauniešu – U12, U14, U16 un U18, gan pieaugušo, gan arī ratiņtenisa izlasēm. Latvijas tenisa savienība ir atzinusi Tenisa centru par savu bāzes mājvietu, līdz ar to Tenisa centru izmantos arī visi vadošie Latvijas tenisa treneri. Būtiski ir arī tas, ka Tenisa centrs radīs iespēju Latvijas sportistiem gatavoties sezonai mājas bāzē, nevis ārzemēs, kā arī aizvadīt treniņus izlasēm.

Jau tuvākajā laikā plānots noslēgt sadarbības līgumu (nodomu protokolu) ar Latvijas tenisa savienību par ilgtermiņa savstarpēju sadarbību, kā arī ar citiem lielākajiem Tenisa centra klientiem, lai organizētu vairākus starptautiska līmeņa turnīrus ITF World tennis tour ietvaros, kā arī tādus turnīrus kā Starptautisko senioru turnīru, *La Rocca* starptautisko turnīru, tenisa klubu un tenisa skolu turnīrus. Taču jau šobrīd Tenisa centrs kā īpašu notikumu atzīmē iespēju, par kuru norit sarunas, 2019.gada vasarā uzņemt prestižo WTA jeb Sieviešu tenisa asociācijas turnīru.

2019.gada laikā tiks veikta Tenisa centra vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrāde 2020.–2024.gadam, pamatojoties uz noteiktajiem vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem, nefinanšu un finanšu mērķiem.

## Revīzijas raksturojums, kritēriji un metodes

### Revīzijas mērķis

Revīzijas mērķis ir iegūt pārlicību, vai IZM veicina Tenisa centra “Lielupe” efektīvu darbību.

### Juridiskais pamatojums

Lietderības revīzija “Vai Izglītības un zinātnes ministrija veicina SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” efektīvu darbību?” ir veikta, pamatojoties uz Valsts kontroles 2018.gada darba plānu un Pirmā revīzijas departamenta 01.02.2018. revīzijas grafiku Nr.2.4.1-7/2018.

Revīziju veica revīzijas grupas vadītāja– vecākā valsts revidente Elita Staļģe, valsts revidentes Dagmāra Drusta un Eila Savicka.

### Revidentu un revidējamās vienības atbildība

Valsts kontroles revidenti ir atbildīgi par revīzijas ziņojuma sniegšanu, kas pamatojas uz revīzijas laikā gūtiem atbilstošiem, pietiekamiem un ticamiem revīzijas pierādījumiem.

IZM un SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” ir atbildīgas par normatīvo aktu ievērošanu un revidentiem sniegtās informācijas patiesumu.

### Revīzijas apjoms un ierobežojums

Revīzija tika veikta saskaņā ar Latvijas Republikā atzītiem starptautiskajiem revīzijas standartiem.

Revīzija plānota un veikta tā, lai iegūtu pietiekamu pārlicību, vai IZM veicina Tenisa centra “Lielupe” efektīvu darbību.

Revīzija tika veikta par laika posmu no 01.01.2017. līdz 31.12.2018., nepieciešamības gadījumā atsevišķus revīzijas jautājumus apskatot ilgākā laika periodā. Tenisa centra “Lielupe” finanšu analīze veikta par periodu no 2013. līdz 2017.gadam, dokumenti par projekta “Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcija” īstenošanu analizēti no 2006.gada.

Revīzija tika veikta IZM un Tenisa centrā “Lielupe”.

### Revīzijas metodes

Revīzijā izmantotas šādas galvenās metodes:

- analizētas ārējo normatīvo aktu prasības un identificētas obligātās prasības;
- pārbaudīti IZM un Tenisa centra “Lielupe” uzrādītie attaisnojuma dokumenti;
- izvērtētas IZM veiktās darbības Tenisa centra “Lielupe” darbības pārvaldībā;
- izvērtētas IZM veiktās darbības piešķirtā valsts budžeta finansējuma un pašu līdzekļu izlietojumā;

- veiktas intervijas ar IZM un Tenisa centra “Lielupe” atbildīgajiem darbiniekiem un nevalstisko organizāciju pārstāvjiem.

## Vērtēšanas kritēriji

Revīzijas jautājums	Noteiktais kritērijs	Kritērijs ir sasniegts/nav sasniegts?
<b>1. Vai Tenisa centra “Lielupe” darbība ir lietderīga?</b>		
<b>1.1. Vai Tenisa centrs “Lielupe” nodrošina iespējamo ieņēmumu gūšanu no laukumu īres ?</b>		
	Ir veikts maksas pakalpojumu pašizmaksas aprēķins, kas pamato cenrādi norādītos izcenojumus, un ieņēmumi no sniegtajiem maksas pakalpojumiem sedz tenisa centra izmaksas par tiem.	☑ Kritērijs ir izpildīts – revidenti veicot apstiprināto tenisa laukumu un pakalpojumu cenu pašizmaksu pārreķinu, neatbilstības nekonstatēja. Revidenti secināja, ka tenisa laukumu un pakalpojumu cenas pašizmaksas aprēķinā ir iekļauti visi pakalpojuma pašizmaksas izdevumi – atalgojums un VSAOI (vislielākie izdevumi), ēku un telpu uzturēšanas izdevumi, pamatlīdzekļu plānotās uzturēšanas izmaksas, tai skaitā nolietojuma summa gadā, apdrošināšanas izdevumi u.c.
	Piemērotās pakalpojumu cenas atbilst izstrādātajam un apstiprinātajam maksas pakalpojumu cenrādim.	☒ Kritērijs nav izpildīts – iekšējās kontroles sistēmas nepilnību dēļ Tenisa centrs “Lielupe” nepietiekami kontrolē ieņēmumu gūšanas procesu un pieļauj, ka klientiem par sniegtajiem pakalpojumiem tiek piemērotas nepareizas atlaides.. Tādējādi laikā no 01.10.2017. līdz 31.05.2018. tenisa centrs, piemērojot nepamatoti samazinātas cenas par laukumu īri, nav guvis 2474 euro. Savukārt atsevišķiem klientiem, piemērojot augstāku cenu par laukumu īri, tenisa centrā nepamatoti saņemta par 1264 euro lielāka samaksa par pakalpojumiem.

Tenisa centrs "Lielupe" ir guvis iespējamus ieņēmumus no laukumu īres.

⊗ Kritērijs nav izpildīts – Tenisa centrs "Lielupe" nenodrošina visu iespējamo ieņēmumu gūšanu no slēgto tenisa laukumu īres.

Saskaņā ar revidentu veiktiem izlases datu aprēķiniem laika periodā no 01.10.2017. līdz 30.04.2018. par slēgto laukumu īri tenisa centrs guvis ieņēmumus 135 712 *euro* apmērā jeb 45% no ieņēmumiem, kādus tenisa centrs varētu gūt pie 100% laukumu noslodzes (14 stundas dienā).

Ja Tenisa centrs "Lielupe" savu darbu organizētu atbilstoši savam 2010.gada biznesa plānam un nodrošinātu 10 stundu tenisa laukumu noslodzi, tad tenisa centra ieņēmumi no 01.10.2017. līdz 30.04.2018. varētu būt par 80 601 *euro* lielāki. Pie pilnīgas tenisa laukumu noslodzes (14 stundas dienā) – ieņēmumi būtu par 167 126 *euro* lielāki.

Tenisa centra "Lielupe" tenisa laukumu īres maksas pakalpojumu politika ir vērsta uz centra noslodzes uzlabošanu.

⊙ Kritērijs ir izpildīts - Tenisa centra "Lielupe" cenrādī laukumu īres maksa ir sadalīta atbilstoši laikam, mazāk noslogotajos laikos piemērojot zemāku cenu. Tenisa centrs "Lielupe" savu pakalpojumu cenām piemēro arī atlaižu politiku. Lai saņemtu atlaides, klientam saskaņā ar apstiprināto maksas pakalpojumu cenrādī noteiktā laika periodā (nedēļā/mēnesī/trīs mēnešos) jāizmanto tenisa centra laukumi noteiktā stundu skaitā.

Tenisa centrs "Lielupe" ir veicis pasākumus, lai nodrošinātu maksimālu centra noslogojumu un klientu piesaisti. Dati par tenisa centra noslodzi tiek uzskaitīti un analizēti.

- ⊗ Kritērijs nav izpildīts – Tenisa centrā "Lielupe" netiek veikti priekšdarbi jaunu klientu un sadarbības partneru piesaistei, lai maksimāli tiktu izmantota tenisa spēles infrastruktūru, jo:
  - tenisa centra izveidotā darba organizācija neparedz tādu darbības virzienu kā klientu piesaiste. Lai gan Tenisa centra "Lielupe" darbinieku amata pienākumos ir iekļauti pienākumi koordinēt darbu ar klientiem un izziņāt klienta vajadzības, bet darbiniekiem nav uzdots pienākums piesaistīt jaunus klientus, darbiniekiem nav noteikti sasniedzamie mērķi un rezultatīvie darba izpildes rādītāji, kas sekmētu kopējo tenisa centra darbības mērķu sasniegšanu;
  - tenisa centrs nav veicis pasākumus, lai LTS un citi sporta pasākumu organizētāji būtu ieinteresēti sadarboties ar tenisa centru. Tenisa centrs "Lielupe" nav noslēdzis ilgtermiņa sadarbības līgumu ar LTS, kas ir viens no tenisa centra lielākajiem un svarīgākajiem klientiem. Ja Tenisa centram "Lielupe" nebūs sadarbības ar LTS vai analoģu organizāciju, pastāv risks, ka, ieguldot apjomīgus valsts budžeta līdzekļus tenisa centra rekonstrukcijas projektā, būs izveidota moderna starptautiskajām ITF prasībām atbilstoša sporta bāze, kurā netiks organizētas starptautiska mēroga sacensības, jo ekskluzīvas tiesības Latvijas tenisa organizāciju vidū pārstāvēt Latviju starptautiskā līmenī ir LTS;
  - tenisa centrs nav sekmējis amatieru un jebkura interesenta interesi apgūt tenisa iemaņas tenisa centrā, jo nenodrošina treneru pakalpojumu pieejamību – nav slēgti līgumi ar treneriem. Tādējādi, lai varētu apgūt tenisa iemaņas, interesentam trenera pakalpojumi ir jāmeklē citos tenisa klubos;
  - izglītības iestādes arvien mazāk izmanto tenisa centra pakalpojumus, un tenisa centrs neveido sadarbību ar izglītības iestādēm. Tādējādi Tenisa centrs "Lielupe" nesekmē bērnu un jauniešu sporta attīstību, kaut arī ir Sporta politikas pamatnostādņēs 2014.–2020.gadam tas ir noteikts kā prioritārais sporta politikas virziens, kura attīstībai valstī ir sniedzams vislielākais atbalsts.

Tenisa centra ieņēmumu uzskaitē un laukumu izmantošanas grafika veidošanā ir integrētas informācijas sistēmas, kas novērš kļūdu rašanos un nodrošina procesa caurskatāmību.

- ⊗ Kritērijs nav izpildīts – Tenisa centrā “Lielupe” izveidotā laukumu izmantošanas uzskaites sistēma ir necaurskatāma un nenodrošina iespēju trešajai personai izsekot līdz klientu apmeklējumam un gūt pārlicību par gūto ieņēmumu pamatotību un to apjomu, jo dati par laukumu izmantošanu netiek saglabāti un arhivēti. Tenisa centra ieņēmumu uzskaitē un laukumu izmantošanas grafika veidošanā ir daudz manuālu darbību, kas var veicināt kļūdu rašanos.

## 1.2. Vai Tenisa centrs “Lielupe” ar finanšu līdzekļiem rīkojas ekonomiski?

Valsts budžeta finansējums saimnieciskās darbības nodrošināšanai ir izlietots atbilstoši piešķiruma mērķim.

- ☑ Kritērijs ir izpildīts – valsts budžeta finansējums tenisa centra darbības nodrošināšanai ir izlietots atbilstoši piešķiruma mērķim – daļējai komunālo pakalpojumu apmaksai.

Finanšu līdzekļi izlietoti atbilstoši mērķim.

- ⊗ Kritērijs nav izpildīts – Tenisa centrs “Lielupe” laika posmā no 2007.gada līdz 2016.gadam izlietojis 979 006 *euro*, tajā skaitā:
  - 714 116 *euro* – uzturēšanas darbiem un tādiem pakalpojumiem, kuri, īstenojot 2017.gada rekonstrukcijas projektu, nav izmantojami vai ir veicami atkārtoti;
  - 249 290 *euro* – par izlietojuma atbilstību piešķiruma mērķim revidenti neguva pārlicību – vai iegādātās materiālās vērtības tiks izmantotas pēc Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta pabeigšanas;
  - 15 600 *euro* – par darbiem un pakalpojumiem, kas izmantojami, īstenojot 2017.gadā uzsākto rekonstrukcijas projektu.

## 1.3. Vai Tenisa centra “Lielupe” darbība ir vērsta uz klientu un sadarbības partneru piesaisti?

Tenisa centrs "Lielupe" ir radījis priekšnoteikumus, lai tenisa centrā varētu trenēties augstas klases sportisti.

☑ Kritērijs ir izpildīts – Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekts tiek īstenots, ievērojot ITF prasības, lai varētu centrā organizēt dažādu līmeņu čempionātus un profesionāla līmeņa tenisa turnīrus, kā arī sagatavotu valsts vadošos tenisistus un nodrošinātu sporta nodarbības dažādu vecumu iedzīvotājiem.

Ir noslēgts ilgtermiņa sadarbības līgums par starptautiska mēroga sacensību organizēšanu (tenisa centrs nav tiesīgs to darīt), ir noslēgti sadarbības līgumi ar izglītības iestādēm un/vai pašvaldību/-ām par Tenisa centra "Lielupe" sniegto maksas pakalpojumu izmantošanu.

Kritērijs izpildīts daļēji – Tenisa centrs "Lielupe" nav veicis pasākumus, lai LTS un citi sporta pasākumu organizētāji būtu ieinteresēti sadarboties ar tenisa centru. Tenisa centrs "Lielupe" nav noslēdzis ilgtermiņa sadarbības līgumu ar LTS, kas ir viens no tenisa centra lielākajiem un svarīgākajiem klientiem. Ja Tenisa centram "Lielupe" nebūs sadarbības ar LTS vai analoģu organizāciju, pastāv risks, ka, ieguldot apjomīgus valsts budžeta līdzekļus tenisa centra rekonstrukcijas projektā, būs izveidota moderna starptautiskajām ITF prasībām atbilstoša sporta bāze, kurā netiks organizētas starptautiska mēroga sacensības, jo ekskluzīvas tiesības Latvijas tenisa organizāciju vidū pārstāvēt Latviju starptautiskā līmenī ir LTS.

Tenisa centrs "Lielupe" nav sekmējis amatieru un jebkura interesenta interesi apgūt tenisa iemaņas tenisa centrā, jo nenodrošina treneru pakalpojumu pieejamību – nav slēgti līgumi ar treneriem. Tādējādi, lai varētu apgūt tenisa iemaņas, interesentam trenera pakalpojumi ir jāmeklē citos tenisa klubos.

IZM veiktās darbības tenisa centra attīstībai nav sekmējušas sadarbības veidošanu ar Jūrmalas pilsētas pašvaldību, lai rastu iespējamu alternatīvu finansējuma avotu Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta īstenošanai un perspektīvā samazinātu valsts budžeta izdevumus tenisa centra attīstībai<sup>169</sup>.

Tenisa centrs "Lielupe" nesekmē Sporta politikas pamatnostādņēs 2014.–2020.gadam par prioritāri atzītā sporta politikas virziena, kura attīstībai ir sniedzams vislielākais atbalsts – Bērnu un jauniešu sports – attīstību, jo neveido sadarbību ar izglītības iestādēm. Izglītības iestādes katru gadu arvien mazāk izmanto Tenisa centra "Lielupe" pakalpojumus.

Tenisa centrs "Lielupe" veic darbu ar klientiem un darbinieku pienākumos ir noteikta klientu piesaiste un noteikti sasniedzamie mērķi un rezultātīvie rādītāji.

- ⊗ Kritērijs nav izpildīts – Tenisa centrā "Lielupe" netiek veikti darbi klientu piesaistei, jo Tenisa centra "Lielupe" izveidotā darba organizācija neparedz tādu darbības virzienu kā klientu piesaiste. Lai gan Tenisa centra "Lielupe" darbinieku amata pienākumos ir iekļauti pienākumi koordinēt darbu ar klientiem un izzināt klienta vajadzības, bet darbiniekiem nav uzdots pienākums piesaistīt jaunus klientus, darbiniekiem nav noteikti sasniedzamie mērķi un rezultātīvie darba izpildes rādītāji, kas sekmētu kopējo tenisa centra darbības mērķu sasniegšanu

Tenisa centrs "Lielupe" nodrošina valsts nacionālo izlašu dalībnieku treniņprocesu, kā arī bērnu, jauniešu sporta pasākumus.

- ⊗ Kritērijs izpildīts daļēji – Tenisa centrs "Lielupe" nesekmē Sporta politikas pamatnostādņēs 2014.–2020.gadam par prioritāri atzītā sporta politikas virziena, kura attīstībai ir sniedzams vislielākais atbalsts – Bērnu un jauniešu sports – attīstību, jo neveido sadarbību ar izglītības iestādēm. Revīzijā secināts, ka izglītības iestādes katru gadu arvien mazāk izmanto Tenisa centrs "Lielupe" pakalpojumus.

Tenisa centrs "Lielupe" izpilde likumā "Par Nacionālās sporta bāzes statusu" noteikto kritēriju – ir pieejams cilvēkiem ar īpašām vajadzībām.

- ⊙ Kritērijs ir izpildīts – Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekts atbilstoši ITF prasībām paredz nodrošināt cilvēkiem ar īpašām vajadzībām tenisa centra pakalpojumus.

## 2. Vai IZM un Tenisa centrs "Lielupe" ir nodrošinājuši efektīvu tenisa centra rekonstrukcijas projekta plānošanu, īstenošanu un tādējādi arī sporta politikas mērķu sasniegšanu?

### 2.1. Vai, finansējot Tenisa centra "Lielupe" infrastruktūras attīstības projektu, IZM ir izvērtējusi spēju nodrošināt jau esošo centra noslodzi, un segt tā materiāli tehniskās bāzes uzturēšanas izmaksas?

IZM ir vērtējusi to, kāds būs ieguvums valstij un sabiedrībai no ieguldījuma Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektā.

- ⊗ Kritērijs nav izpildīts - IZM nav redzējuma par sagaidāmiem ieguvumiem pēc Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta, kas izmaksās 10 miljoniem *euro*, pabeigšanas un Tenisa centra “Lielupe” tālāku attīstību, jo IZM:
  - sākotnēji nav skaidri nodefinējusi un pamatojusi Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta nepieciešamību;
  - nav ņēmusi vērā sporta bāzu objektu skaita palielinājuma tendenci, kā arī statistikas rādītājus par iedzīvotāju skaita, kuri nodarbojas ar sportu, samazināšanos valstī kopumā.

IZM ir vērtējusi plānoto izmaksu un ieņēmumu aprēķinu (ekonomisko pamatojumu), plānoto tenisa centra noslodzi pēc centra rekonstrukcijas.

- ⊗ Kritērijs nav izpildīts – revidenti aplēsa, ka pēc rekonstrukcijas projekta pabeigšanas 2019.gadā centra uzturēšanas izdevumi tiek plānoti vismaz 500 tūkst. *euro* apmērā. Līdzšinējā Tenisa centra “Lielupe” darba organizācija, kad tenisa laukumi vidēji tiek izmantoti tikai septiņas stundas dienā, nodrošina ieņēmumus 440 tūkst. *euro* apmērā, kas ir nepietiekami, lai segtu rekonstruētā tenisa centra izdevumus.

IZM ir vērtējusi rekonstruētā Tenisa centra “Lielupe” uzturēšanas izmaksas un prognozējusi to segšanas avotus.

- ⊗ Kritērijs izpildīts daļēji – analizējot revīzijas laikā iesniegtos Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta finanšu daļas 2014.–2030.gada periodam. finanšu aprēķinus, revidenti secināja, ka tenisa laukumu maksimālās izmantošanas stundas tiek pieņemtas– 14 stundas dienā, tomēr, veicot aprēķinu, tiek pieņemts, ka laukumi 2018.gadā tiks noslogoti maksimums līdz 52% no kopējās laukumu noslodzes. Revidentu ieskatā, Tenisa centram pēc rekonstrukcijas plānojot laukumu noslodzi tikai 52% no kopējās laukumu noslodzes, pieļauj, ka tam var būt problēmas ar klientu un sadarbības partneru piesaisti.

Revīzijas laikā revidenti, pieņemot, ka laukumi tiek izmantoti 10 stundas dienā, aplēsa, ka Tenisa centra “Lielupe” ieņēmumiem pēc rekonstrukcijas gadā vajadzētu būt vismaz 746 784 *euro*, jo izdevumi prognozējami vismaz 500 000 *euro* vērtībā.

## 2.2. Vai Tenisa centrā “Lielupe” tiek nodrošināta laba projektu vadība sekmīgai rekonstrukcijas projekta ieviešanai?

Tenisa centra “Lielupe”  
rekonstrukcijas  
projektam ir  
apstiprināts un atbilst  
MK pieņemtajiem  
lēmumiem par  
projektu:

- projekta  
īstenošanas plāns  
un laika grafiks;
- projekta budžets un  
finansēšanas plāns;
- būvprojekts, kas  
atbilst IZM  
dokumentos  
paredzētajam  
rekonstrukcijas  
projekta apjomam  
un nodrošinās  
rekonstrukcijas  
rezultātā izvirzīto  
mērķu sasniegšanu  
– izveidot lielu un  
modernu tenisa  
centru, atbilstoši  
ITF prasībām, lai  
varētu centrā  
organizēt dažādu  
līmeņu  
čempionātus un  
profesionāla līmeņa  
tenisa turnīrus, kā  
arī sagatavotu  
valsts vadošos  
tenisistus un  
nodrošinātu sporta  
nodarbības dažādu  
vecumu  
iedzīvotājiem.

- ⊗ Kritērijs nav izpildīts – IZM nav nodrošinājusi efektīvu Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta sagatavošanu, jo vairāk nekā desmit gadu laikā kopš lēmuma par Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta darbu uzsākšanas vairākkārt mainīti konceptuālie lēmumi par projekta īstenošanas pieeju, apjomu, finansējumu un tā avotiem. Nenodrošinot lēmumu pieņemšanas pēctecību un nemainību, radīta situācija, ka 2010.gadā izstrādātais Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas tehniskais projekts zaudēja savu aktualitāti un 2017.gadā, uzsākot projekta īstenošanu, rekonstrukcijas tehniskajā projektā bija jāveic būtiskas izmaiņas – telpu pārplānošanā.

Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekts tiek īstenots atbilstoši spēkā esošajam laika grafikam un budžetam, finanšu plāniem.

⊗ Kritērijs nav izpildīts – IZM nav nodrošinājusi efektīvu Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta sagatavošanu, jo vairāk nekā desmit gadu laikā kopš lēmuma par Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta darbu uzsākšanas vairākkārt mainīti konceptuālie lēmumi par projekta īstenošanas pieeju, apjomu, finansējumu un tā avotiem.

Tenisa centrs "Lielupe" laika posmā no 2007.gada līdz 2016.gadam izlietojis 979 006 *euro*, tajā skaitā:

- 714 116 *euro* – uzturēšanas darbiem un tādiem pakalpojumiem, kuri, īstenojot 2017.gada rekonstrukcijas projektu, nav izmantojami vai ir veicami atkārtoti;
- 249 290 *euro* – par izlietojuma atbilstību piešķiruma mērķim revidenti neguva pārliecību – vai iegādātās materiālās vērtības tiks izmantotas pēc Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta pabeigšanas;
- 15 600 *euro* – par darbiem un pakalpojumiem, kas izmantojami, īstenojot 2017.gadā uzsākto rekonstrukcijas projektu.

Tikai 2017.gadā uzsāktos rekonstrukcijas projekta darbus Tenisa centrs "Lielupe" īsteno atbilstoši spēkā esošajam laika grafikam un budžetam, finanšu plāniem. No 2017.gada notiek regulāra projekta izpildes uzraudzība atbilstoši apstiprinātajiem plāniem – projekta vadītājs atskaitās IZM par projekta gaitu.

Notiek regulāra projekta izpildes uzraudzība atbilstoši apstiprinātajiem plāniem – projekta vadītājs atskaitās IZM par projekta gaitu.

⊗ Kritērijs izpildīts daļēji – tikai no 2017.gada notiek regulāra projekta izpildes uzraudzība atbilstoši apstiprinātajiem plāniem – projekta vadītājs atskaitās IZM par projekta gaitu.

Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekts ieviests bez būtiskām novirzēm no apstiprinātā projekta plāna (laika grafiks, budžets, būvniecības projekts).

- ⊗ Kritērijs nav izpildīts – salīdzinot 2010.gada Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas tehnisko projektu ar 2017.gada projektu, revidenti secināja, ka Tenisa centra "Lielupe" 2017.gada rekonstrukcijas tehniskajā projektā veiktās izmaiņas telpu arhitektūrā un to izvietojumā ir būtiskas. Kaut gan 2017.gada Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projektā netiek palielināti ēku apbūves laukumi, tiek veikta būtiska telpu pārplānošana. Tikai no 2017.gada Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekts ieviests bez būtiskām novirzēm no apstiprinātā projekta plāna (laika grafiks, budžets, būvniecības projekts). 04.09.2018. nodoti ekspluatācijā āra tenisa laukumi.

### 2.3. Vai Tenisa centrā "Lielupe" rekonstrukcijas projekta sagatavošanai un īstenošanai izlietotie finanšu līdzekļi ir izlietoti atbilstoši piešķiruma mērķim un efektīvi?

Finanšu līdzekļi izlietoti atbilstoši piešķiruma mērķim un tāmēs paredzētajiem darbiem.

- ⊗ Kritērijs nav izpildīts – Tenisa centrs "Lielupe" laika posmā no 2007.gada līdz 2016.gadam izlietojis 979 006 *euro*, tajā skaitā:
  - 714 116 *euro* – uzturēšanas darbiem un tādiem pakalpojumiem, kuri, īstenojot 2017.gada rekonstrukcijas projektu, nav izmantojami vai ir veicami atkārtoti;
  - 249 290 *euro* – par izlietojuma atbilstību piešķiruma mērķim revidenti neguva pārlicību – vai iegādātās materiālās vērtības tiks izmantotas pēc Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta pabeigšanas;
  - 15 600 *euro* – par darbiem un pakalpojumiem, kas izmantojami, īstenojot 2017.gadā uzsākto rekonstrukcijas projektu.

### 3. Vai IZM veiktā Tenisa centra "Lielupe" darbības pārvaldība ir efektīva?

#### 3.1. Vai IZM ir veikusi izvērtējumu, lai pietiekami skaidri pamatotu valsts līdzdalību Tenisa centrā "Lielupe", vai tenisa centrs atbilst publiskas personas līdzdalības nosacījumiem un līdzdalība tieši nodrošina publiskas personas kapitālsabiedrības vispārējo stratēģisko mērķu sasniegšanu?

Ir veikta tirgus analīze, lai konstatētu tirgus nepilnību sporta jomā, lai noskaidrotu, vai publiskas personas komercdarbība ir piemērotākais līdzeklis problēmas risināšanai, tajā skaitā, vai tiek nodrošināti vienlīdzīgi apstākļi un godīga konkurence.

- ⊗ Kritērijs nav izpildīts – IZM nav veikusi visaptverošu sporta jomas izvērtējumu, vai pastāv tirgus nepilnība. Tādējādi nav iespējams pārlicināties par IZM līdzdalības nepieciešamību Tenisa centrā “Lielupe” un nav pamatojuma, kādēļ tirgus bez valsts tiešas līdzdalības sporta jomā nav optimāls un ir nepieciešama valsts iesaiste komercdarbībā.

IZM ir ievērojusi Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma prasības un ir iesniegusi izskatīšanai MK priekšlikumus par valsts līdzdalības saglabāšanu kapitālsabiedrībās, kurās IZM ir valsts kapitāla daļu turētāja, t.sk. arī attiecībā uz Tenisa centru “Lielupe” un turpmāko rīcību ar attiecīgajām kapitāla daļām.

- ⊗ Kritērijs nav izpildīts – IZM nav ievērojusi Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrības pārvaldības likuma prasības<sup>170</sup>, jo nav izvērtējusi, vai valsts līdzdalība Tenisa centrā “Lielupe” atbilst publiskas personas komercdarbības principiem<sup>171</sup>, un vai tenisa centram ir saglabājams valsts kapitālsabiedrības statuss. Tādējādi nav noteiktā kārtībā izvērtēta un apstiprināta valsts līdzdalība Tenisa centra “Lielupe” darbībā, kā arī nav izvērtēts, vai ir nepieciešama valsts iesaiste komercdarbībā.

Atbilstoši valsts kapitālsabiedrību pārvaldības labas prakses principiem Tenisa centram "Lielupe" ir noteikti stratēģiskās darbības mērķi un rezultatīvie rādītāji sporta politikā izvirzīto mērķu sasniegšanai un efektīvas tenisa centra darbības nodrošināšanai.

- ⊗ Kritērijs nav izpildīts – IZM nav izveidojusi Tenisa centra "Lielupe" pārvaldības sistēmu caurskatāmai kapitālsabiedrības pārvaldībai un darbības uzraudzībai, kas veicinātu tenisa centra attīstību:
  - līdz 2018.gada decembrim Tenisa centrā "Lielupe" nav vidēja termiņa darbības stratēģija, kuru ir apstiprinājusi IZM kā kapitāla daļu turētāja. Tādējādi nav ievērots Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā<sup>172</sup> noteiktais, ka kapitālsabiedrība izstrādā vidēja termiņa darbības stratēģiju, ņemot vērā ministrijas izvirzītos nefinanšu mērķus un kapitālsabiedrības finanšu mērķus, kā arī kapitālsabiedrības darbības efektivitāti raksturojošos rezultatīvos rādītājus;
  - Tenisa centra "Lielupe" izstrādātajā dokumentā "SIA "Tenisa centrs "Lielupe"" Vidēja termiņa darbības stratēģija 2016.–2020.gada periodam" nav atspoguļots redzējums par Tenisa centra "Lielupe" darbību pēc tenisa centra rekonstrukcijas pabeigšanas un sasniedzami rezultāti, kā to paredz normatīvais akts<sup>173</sup>;
  - Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta mērķis – kļūt par lielāko un modernāko Tenisa centru Baltijā, nodrošinot modernu treniņu vidi un sporta sacensību norises iespējas atbilstoši ITF un citu sporta veidu starptautisko sporta federāciju prasībām – veicina tikai viena Sporta politikas pamatnostādņēs 2014.–2020.gadam<sup>174</sup> noteiktā mērķa sasniegšanu – sporta infrastruktūras attīstību bet neveicina citu Sporta politikas pamatnostādņēs 2014.–2020.gadam<sup>175</sup> izvirzīto mērķu sasniegšanu.

### 3.2. Vai IZM kā Tenisa centra "Lielupe" kapitāla daļu turētāja ir nodrošinājusi tenisa centra darbības pārraudzību, lai veicinātu tā efektīvu darbību un vispārējo stratēģisko mērķu sasniegšanu?

IZM iekšējos tiesību aktos ir noteikti kapitālsabiedrību pārvaldības pamatprincipi, tajā skaitā pārvaldības mērķi un uzdevumi, rezultāti un rezultatīvie rādītāji, darbības finanšu rādītāju robežlielumi, informācijas apjoms un tās aprites kārtība starp IZM un kapitālsabiedrībām.

- ⊗ Kritērijs nav izpildīts - IZM no 25.02.2014.<sup>176</sup> līdz 26.10.2018. iekšējos tiesību aktos nebija noteikti kapitālsabiedrību pārvaldības pamatprincipi, tajā skaitā pārvaldības mērķi un uzdevumi, rezultāti un rezultatīvie rādītāji, darbības finanšu rādītāju robežlielumi, informācijas apjoms un tās aprites kārtība starp IZM un kapitālsabiedrību. Līdz 25.02.2014.<sup>177</sup> minētos jautājumus daļēji reglamentēja IZM 10.08.2014. kārtība Nr.6 "Valsts kapitāla daļu pārvaldīšanas kārtība".

Revīzijas laikā IZM apstiprināja Kapitālsabiedrību pārvaldības noteikumus, kuri nosaka kapitālsabiedrību, kurās IZM ir kapitāla daļu turētājs, pārvaldības mērķus, pamatprincipus, informācijas apjomu un tās aprites kārtību starp IZM un kapitālsabiedrībām<sup>178</sup>.

IZM ir izstrādājusi valdes locekļu nominēšanas procesu, nodrošinot atklātu, godīgu un profesionālu valdes locekļu atlasi, kas veicina profesionālas un kompetentas kapitālsabiedrības pārvaldes institūcijas izveidi.

- ⊗ Kritērijs nav izpildīts - IZM nav nodrošinājusi labai pārvaldībai atbilstošu kapitālsabiedrību valdes locekļu nominēšanas procesu, nodrošinot atklātu, godīgu un profesionālu valdes locekļu atlasi, kas veicina profesionālas un kompetentas kapitālsabiedrības pārvaldes institūcijas izveidi.

IZM izveidojusi tādu sporta politikas attiecībā uz tenisa attīstības īstenošanas un uzraudzības sistēmu, kurā efektīvai mērķu sasniegšanai veikta plānošanas, uzraudzības un izpildes funkciju nodalīšana.

- ⊗ Kritērijs nav izpildīts – IZM kā Tenisa centra “Lielupe” kapitāla daļu turētāja, pieņēmusi lēmumu par Tenisa centra “Lielupe” valdes locekli iecelt IZM Sporta departamenta direktora vietnieku sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos<sup>179</sup>, vienlaicīgi uzdodot veikt pēc savas dabas pretrunīgus darba pienākumus. IZM šajā pretrunīgajā darba organizācijā nenoskaidro sporta politikas plānošanas un uzraudzības funkcijas no tās ieviešanas funkcijām, tādējādi radot noteiktas interešu pretrunas, jo nenodrošina iespēju vienlīdz efektīvi izpildīt tiesību aktos<sup>180</sup> noteiktās funkcijas – gan koordinēt IZM Sporta departamenta darbus sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos, kā arī veikt uzraudzību par minētajiem jautājumiem un saistītajiem politikas plānošanas dokumentu un tiesību aktu projektiem, gan noteikt kapitālsabiedrības mērķus un izvērtēt to sasniegšanu, gan nodrošināt tenisa centra darbību, pieņemot lēmumus visos tā darbības jautājumos.

Sektora vadītāja

S.Zunde

Departamenta direktore

I.Kalvāne

## Termini un skaidrojumi

Saīsinājums	Skaidrojums
<b>AS</b>	Akciju sabiedrība
<b>ATP</b>	Association of Tennis Professionals (Tenisa Profesionāļu asociācija)
<b>ERAF</b>	Eiropas Reģionālās attīstības fonds
<b>ES</b>	Eiropas Savienība
<b>ESAO</b>	Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācija
<b>IZM</b>	Izglītības un zinātnes ministrija
<b>ITF</b>	Starptautiskā tenisa federācija
<b>LTS</b>	Latvijas Tenisa savienība
<b>LNSP</b>	Latvijas Nacionālā sporta padome
<b>LOK</b>	Biedrība "Latvijas Olimpiskā komiteja"
<b>LOSF</b>	Nodibinājums "Latvijas Olimpiešu sociālais fonds"
<b>LOV</b>	Latvijas Olimpiskā vienība
<b>LPK</b>	Biedrība "Latvijas Paralimpiskā komiteja"
<b>LPS</b>	Biedrība "Latvijas Pašvaldību savienība"
<b>LSFP</b>	Biedrība "Latvijas Sporta federāciju padome"
<b>LSIIDP</b>	Biedrība "Latvijas Sporta izglītības iestāžu direktoru padome"
<b>LR</b>	Latvijas Republika
<b>MK</b>	Ministru kabinets
<b>NVO</b>	Nevalstiska organizācija
<b>PKC</b>	Pārresoru koordinācijas centrs
<b>PSRS</b>	Padomju Sociālistisko Republiku Savienība
<b>PVN</b>	Pievienotās vērtības nodoklis
<b>SIA</b>	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību

<b>VAS</b>	Valsts akciju sabiedrība
<b>VSIA</b>	Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību
<b>VSAOI</b>	Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas
<b>WTA</b>	Women's Tennis Association (Sieviešu tenisa asociācija)

## 1.pielikums. Tenisa attīstībā iesaistītās institūcijas

	IZM	LNSP	Pašvaldības	NVO
<b>Uzdevumi</b>	Pilda valsts pārvaldes funkcijas sporta nozarē (izstrādā sporta politiku, organizē un koordinē sporta politikas īstenošanu)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piedalās sporta politikas izstrādē;</li> <li>• Izstrādā priekšlikumus valsts budžeta līdzekļu sadalei;</li> <li>• Sniedz atzinumu par starptautisku sacensību rīkošanu;</li> <li>• Sniedz atzinumu par atbilstību nacionālās sporta bāzes statusam.</li> </ul> <p>Lēmumi ir pieejami ikvienai ieinteresētai personai.</p>	<p>Veicina iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu un sporta attīstību. Ir tiesīgas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• noteikt par sportu atbildīgo darbinieku vai institūciju;</li> <li>• būvēt un uzturēt sporta bāzes, nodrošinot aprīkojumu;</li> <li>• sekmēt sporta organizāciju veidošanos un darbību;</li> <li>• finansēt sporta sacensības,</li> <li>• finansēt licencētas sporta izglītības programmas akreditētajās sporta izglītības iestādēs.</li> </ul>	
<b>Iesaistītās institūcijas</b>	SIA "Tenisa centrs "Lielupe"	-	<p>Profesionālās ievirzes sporta izglītības iestādes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rēzeknes pilsētas Bērnu – jaunatnes sporta skola.</li> <li>• Liepājas Tenisa sporta skola.</li> <li>• Lielvārdes novada Sporta centrs.</li> <li>• Daugavpils bērnu un jaunatnes sporta skola.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Biedrība "Latvijas Olimpiskā komiteja". Biedri 39 federācijas, tajā skaitā Latvijas Tenisa savienība.</li> <li>• "Latvijas Paralimpiskā komiteja". Biedri 18 federācijas, tajā skaitā Latvijas Tenisa savienība.</li> <li>• Biedrība "Latvijas Sporta federāciju padome". Apvienotas 89 Sporta federācijas, tajā skaitā Latvijas Tenisa savienība.</li> </ul>

## 2.pielikums. Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektam piešķirtais, saņemtais un izlietotais valsts budžeta finansējums, 2007.gads–2018.gads.

Gads	MK rīkojums par finansējuma piešķiršanu	Ar MK rīkojumu piešķirtais finansējums, euro	No IZM saņemtais valsts budžeta finansējums, euro	Izlietotais finansējums, euro (dati līdz 16.08.2018.)	
				Kopā, euro	Tajā skaitā no pašu līdzekļiem, euro
2007	-	-	81 431	71 781	1645
2008	-	-	-	48 472	48 472
2009	-	-	-	25 886	25 886
2010	-	-	202 297	215 221	12 924
2011	-	-	161 567	223 218	61 651
2012	-	-	-	-	-
2013	-	-	-	-	-
2014	MK 04.11.2013 rīkojums Nr.522 “Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra “Mežaparks” un Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektiem paredzēto valsts budžeta ilgtermiņa saistību pārdali”	405 493	405 493	344 810	3935
2015	-	-	-	8878	8878
2016	-	-	-	40 740	5734
<b>Kopā:</b>	<b>Ieņēmumi un izdevumi līdz Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas darbu uzsākšanai</b>	<b>405 493</b>	<b>850 788</b>	<b>979 006</b>	<b>169 126</b>
2017	MK 04.11.2013 rīkojums Nr.522 “Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra “Mežaparks” un Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektiem paredzēto valsts budžeta ilgtermiņa saistību pārdali”	4 155 881	4 155 881	4 157 971	6450
2018	MK 04.11.2013 rīkojums Nr.522 “Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra “Mežaparks” un Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projektiem paredzēto valsts budžeta ilgtermiņa saistību pārdali”	4 933 452	1 556 922	1 556 922 (līdz 31.08.2018.)	-
2018	MK 23.05.2018. rīkojums Nr. 223 “Par prioritārajam pasākumam “Papildu investīcijas valsts nozīmes sporta infrastruktūras attīstības projektu īstenošanai” paredzētā finansējuma sadalījumu 2018. gadā”	900 000	-	-	-
2018	MK 23.10.2018. rīkojums Nr.539 “Par apropriācijas pārdali”	500 000	-	-	-
<b>Kopā:</b>		<b>10 894 826</b>	<b>6 563 591</b>	<b>6 693 899</b>	<b>175 576</b>

### 3.pielikums. 2017.gada rekonstrukcijas projekta īstenošanai izlietotais finansējums laikā no 2007.gada līdz 2016.gadam (atbilstoši Tenisa centra “Lielupe” grāmatvedības uzskaites datiem)

Gads	Tenisa centra “Lielupe” saņemtais valsts budžeta finansējums, <i>euro</i>	Izlietotais finansējums, <i>euro</i>		Veiktie darbi un pakalpojumi
		Kopā, <i>euro</i>	No tiem pašu līdzekļi, <i>euro</i>	
2007	81 431	71 781	1645	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas attīstības koncepcijas izstrāde;</li> <li>- Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas konkursa sagatavošana un realizācija;</li> <li>- skiču konkursa organizēšana;</li> <li>- kalendārā laika grafika projekta, provizoriskā budžeta saskaņā ar skiču konkursa rezultātiem sagatavošana;</li> <li>- veic ēku vizuālo apsekošanu un objektu vērtēšanu;</li> <li>- topogrāfiskā uzmērīšana, topogrāfiskā plāna sagatavošana;</li> <li>- sagatavots ārējo siltumtīklu rekonstrukcijas projekts;</li> <li>- situācijas plāna sagatavošana;</li> <li>- sagatavo Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas meta vizualizāciju;</li> <li>- ģeotehniskie darbi;</li> <li>- meža inventarizācija.</li> </ul>

2008	-	48 472	48 472	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sagatavo iepirkuma par tiesībām veikt detālplānojuma izstrādi un sniegt konsultācijas par detālplānojuma izstrādātāja izvēles procedūru;</li> <li>- detālplānojuma izstrāde;</li> <li>- topogrāfijas pārskatīšana;</li> <li>- juridiskās konsultācijas un pakalpojumi saistībā ar projekta realizācijai nepieciešamā biznesa plāna projekta izstrādi;</li> <li>- juridiskie pakalpojumi saistībā ar valsts galvojuma saņemšanai nepieciešamo līgumu projektu un citu dokumentu sagatavošanu.</li> </ul>
2009	-	25 886	25 886	<ul style="list-style-type: none"> <li>- detālplānojuma izstrāde;</li> <li>- novērtēta meta konkursa uzvarētāju būvdarbu izmaksu atbilstība 2009.gada cenām;</li> <li>- atlīdzība projekta vadītājam.</li> </ul>
2010	202 297	215 221	12 924	<ul style="list-style-type: none"> <li>- būvprojekta, tehniskā projekta dokumentācijas sagatavošana un saskaņošana;</li> <li>- zvērināta revidenta atzinums par precizētā biznesa plāna kvalitāti;</li> <li>- nekustamā īpašuma vērtēšana;</li> <li>- sagatavots plāns meža transformācijai;</li> <li>- atlīdzība projekta vadītājam.</li> </ul>
2011	161 567	223 218	61 651	<ul style="list-style-type: none"> <li>- būvprojekta izstrāde IV etaps;</li> <li>- būvprojekta izstrāde un izpilde V etaps;</li> <li>- rekonstrukcijas VI etaps;</li> <li>- halles jumta konstrukciju pastiprinājuma tehniskais risinājums, konstrukciju pastiprināšana;</li> <li>- atlīdzība projekta vadītājam.</li> </ul>
2012	-	-	-	-

2013	-	-	-	-
2014	405 493	344 810	3935	<ul style="list-style-type: none"> <li>- būvprojekta izstrādes pēdējais etaps;</li> <li>- tenisa halles sporta seguma izbūve;</li> <li>- katlu mājas remonts;</li> <li>- 15 tenisa laukumu spēlētāju krēslu remonts;</li> <li>- sporta inventāra iegāde;</li> <li>- rekonstrukcijas darbu iepirkuma organizēšana un iesniegto pretendentu piedāvājumu izvērtēšana;</li> <li>- radiatoru iegāde;</li> <li>- elektropreču iegāde (gaismekļi, kabeļi, sadales kārba);</li> <li>- halles sienu attīrīšanas darbi;</li> <li>- halles ēkas skatītāju tribīņu vienkāršots remonts;</li> <li>- halles treneru telpu demontāža un atklāto konstrukciju apdares darbi;</li> <li>- halles ģērbtuvju un dušas telpas vienkāršoti remontdarbi;</li> <li>- halles ēkas mēbeļu remonts;</li> <li>- tribīņu krēslu iegāde;</li> <li>- tenisa krēslu skaitekļu turētāju izgatavošana;</li> <li>- grīdas seguma slaukāmās iekārtas iegāde un darbinieku apmācība;</li> <li>- sporta trenāžieru iegāde.</li> </ul>
2015	-	8878	8878	<ul style="list-style-type: none"> <li>- autoruzraudzības dokumentu paketes iesniegšana būvatļaujas saņemšanai, autoruzraudzība būvprojektam;</li> <li>- būvizmaksu pārrēķins būvprojekta rekonstrukcijas I un II kārtai;</li> <li>- būvlaukuma uzturēšana;</li> <li>- izstrādāta naudas plūsma, tās ekonomiskais pamatojums projektam;</li> <li>- būvuzraudzības dokumentu paketes sagatavošana iesniegšanai būvatļaujas saņemšanai;</li> <li>- tenisa halles gaitiņa (korti) nodalošās starpsienas izbūve.</li> </ul>

KO IEGŪSTAM NO 11,5 MILJONIEM EIRO  
TENISĀ?

2016	-	40 740	5734	<ul style="list-style-type: none"> <li>- konteineru piegāde, uzstādīšana, vispārceltnieciskie un labiekārtošanas darbi;</li> <li>- angāra piegāde, uzstādīšana, vispārceltnieciskajiem un labiekārtošanas darbiem;</li> <li>- iegādāta ūdens attīrīšanas iekārta;</li> <li>- saņemti eksperta pakalpojumi iepirkuma procedūrām;</li> <li>- topogrāfiskā plāna izstrāde un saskaņošana nepieciešamajās institūcijās.</li> </ul>
2018	-	-	-	
		<b>979 006</b>	<b>169 126</b>	

## Atsauces

- <sup>1</sup> SIA "Tenisa centrs "Lielupe"" statūti, apstiprināti ar 16.04.2015. kārtējās dalībnieku sapulces lēmumu.
- <sup>2</sup> ERAF projekta darbības programma "Izaugsme un nodarbinātība" 4.2.1. specifiskā atbalsta mērķa "Veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu valsts un dzīvojamās ēkās" 4.2.1.2. pasākums "Veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu valsts ēkās".
- <sup>3</sup> Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88.panta pirmā daļa.
- <sup>4</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrības pārvaldības likuma 7.pants.
- <sup>5</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pants un pārejas noteikumu 19.punkts.
- <sup>6</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pants.
- <sup>7</sup> 02.12.2016. pilnvarojuma līgums Nr.09-18/3 un tā grozījumi.
- <sup>8</sup> IZM 01.04.2015. Sporta departamenta reglaments Nr.3, Sporta departamenta direktora vietnieka sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos amata apraksts, apstiprināts ar IZM valsts sekretāres 25.06.2018. rīkojumu Nr.13-8e/2018/69 un 02.12.2016. pilnvarojuma līgums Nr.09-18/3 un tā grozījumi.
- <sup>9</sup> IZMZINO\_170212\_SPORTS-OC; INFORMATĪVAIS ZIŅOJUMS "PAR SPORTA CENTRU UN LĪDZĪGU PROJEKTU TURPMĀKO FINANSĒŠANU".
- <sup>10</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 7.panta pirmā daļa.
- <sup>11</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pants un pārejas noteikumu 19.punkts.
- <sup>12</sup> MK 16.02.2015. rīkojums Nr.275 "Par Valdības rīcības plānu Deklarācijas par Māra Kučinska vadītā Ministru kabineta iecerēto darbību īstenošanai", MK 18.12.2013 rīkojums Nr.666 "Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam", Sporta likums.
- <sup>13</sup> Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam, apstiprinātas ar MK 18.12.2013 rīkojumu Nr.666 "Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam".
- <sup>14</sup> Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam, apstiprinātas ar MK 18.12.2013 rīkojumu Nr.666 "Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam".
- <sup>15</sup> Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam, apstiprinātas ar MK 18.12.2013 rīkojumu Nr.666 "Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam".
- <sup>16</sup> <http://www.izm.gov.lv/lv/sports/profesionalas-ievirzes-sporta-izglitiba-iestazu-dati?highlight>
- <sup>17</sup> <http://www.izm.gov.lv/lv/sports/profesionalas-ievirzes-sporta-izglitiba-iestazu-dati?highlight>
- <sup>18</sup> Sporta likuma 3.pants.
- <sup>19</sup> Sporta likuma 5.panta pirmā daļa.
- <sup>20</sup> 13.04.2012. Izglītības un zinātnes ministrijas reglaments.
- <sup>21</sup> MK 08.07.2008. rīkojums Nr.386 "Par sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Tenisa centrs "Lielupe"" pamatkapitāla palielināšanu".
- <sup>22</sup> MK 08.07.2008. rīkojums Nr.386 "Par sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Tenisa centrs "Lielupe"" pamatkapitāla palielināšanu".
- <sup>23</sup> ERAF projekts darbības programma "Izaugsme un nodarbinātība" 4.2.1. specifiskā atbalsta mērķa "Veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu valsts un dzīvojamās ēkās" 4.2.1.2. pasākums "Veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu valsts ēkās".
- <sup>24</sup> [https://www.lts.lv/data/par\\_mums/bukletslatvijas-teniss-2011.pdf](https://www.lts.lv/data/par_mums/bukletslatvijas-teniss-2011.pdf).
- <sup>25</sup> SIA "Tenisa centrs "Lielupe"" statūti, apstiprināti ar 16.04.2015. kārtējās dalībnieku sapulces lēmumu.
- <sup>26</sup> Latvijas Republikas Augstākās padomes 03.11.1992. lēmums "Par nacionālās sporta bāzes statusa piešķiršanu".
- <sup>27</sup> MK 30.12.2010. rīkojums Nr.774 "Par nacionālās sporta bāzes statusa piešķiršanu tenisa centram "Lielupe"".
- <sup>28</sup> Likuma "Par nacionālās sporta bāzes statusu" 5.pants.
- <sup>29</sup> Likuma "Par nacionālās sporta bāzes statusu" 5.pants.
- <sup>30</sup> Tenisa centra "Lielupe" 2017.gada pārskats.
- <sup>31</sup> 2008.gada SIA "Tenisa centra "Lielupe"" rekonstrukcijas biznesa plāns.
- <sup>32</sup> Darba dokuments "Finanšu datu analīze".
- <sup>33</sup> SIA "Tenisa centrs "Lielupe"" 2015., 2016. un 2017.gada pārskats.
- <sup>34</sup> Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas aktualizētais biznesa plāns, 2010.gads.
- <sup>35</sup> Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta finanšu daļa 2014.–2030.gada periodam.
- <sup>36</sup> Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta finanšu daļa 2014.–2030.gada periodam.
- <sup>37</sup> Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas aktualizētais biznesa plāns, 2010.gads.

- <sup>38</sup> Tenisa centra "Lielupe" 06.09.2016. rīkojums Nr.6-v "Par pakalpojumu veidu un cenu apstiprināšanu no 2016.gada 1.oktobra līdz 2017.gada 30.aprīlim" un Tenisa centra "Lielupe" 06.09.2016. rīkojums Nr.6-v "Par pakalpojumu veidu un cenu apstiprināšanu no 2016.gada 1.oktobra līdz 2017.gada 30.aprīlim".
- <sup>39</sup> Tenisa centra "Lielupe" juristes 10.07.2018. e-pasts.
- <sup>40</sup> Tenisa centra "Lielupe" 06.09.2016. rīkojums Nr.6-v "Par pakalpojumu veidu un cenu apstiprināšanu no 2016.gada 1.oktobra līdz 2017.gada 30.aprīlim".
- <sup>41</sup> Tenisa centra "Lielupe" 21.09.2018. vēstule Nr. Nr.2-2/47 "Par informācijas sniegšanu".
- <sup>42</sup> IZMZINO\_170212\_SPORTS-OC; INFORMATĪVAIS ZIŅOJUMS „PAR SPORTA CENTRU UN LĪDZĪGU PROJEKTU TURPMĀKO FINANSĒŠANU”.
- <sup>43</sup> SIA "Tenisa centrs "Lielupe" statūti, apstiprināti ar 16.04.2015. kārtējās dalībnieku sapulces lēmumu.
- <sup>44</sup> Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam, apstiprinātas ar MK 18.12.2013 rīkojumu Nr.666 "Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam".
- <sup>45</sup> 10.10.2018. Intervija ar Jūrmalas pilsētas domes pārstāvjiem.
- <sup>46</sup> 10.10.2018. intervijas protokols ar Jūrmalas pilsētas domes pārstāvjiem.
- <sup>47</sup> 11.09.2018. intervijas protokols ar Liepājas Sporta pārvaldes pārstāvjiem.
- <sup>48</sup> Sporta likuma 10.panta piektā daļa.
- <sup>49</sup> Biedrības "Latvijas Tenisa savienība" statūti, apstiprināti Latvijas Tenisa savienības biedru sapulcē 13.11.2014., Jūrmalā.
- <sup>50</sup> 09.01.2017. Sadarbības līgums Nr.2017-1s.
- <sup>51</sup> Sporta likuma 10.panta piektā daļa un SIA "Tenisa centrs "Lielupe" statūti, apstiprināti ar 16.04.2015. kārtējās dalībnieku sapulces lēmumu.
- <sup>52</sup> 09.01.2017. Sadarbības līgums Nr.2017-1s.
- <sup>53</sup> 2008.gada SIA "Tenisa centra "Lielupe"” rekonstrukcijas biznesa plāns.
- <sup>54</sup> IZMRIK\_ 260313\_SPORTS; MINISTRU KABINETA RĪKOJUMA PROJEKTS "PAR VALSTS UN PAŠVALDĪBU NOZĪMES SPORTA INFRASTRUKTŪRAS ATTĪSTĪBAS KONCEPCIJU”.
- <sup>55</sup> Likuma "Par pašvaldībām" 15.panta sestais punkts.
- <sup>56</sup> Sporta likuma 7.panta pirmā daļa.
- <sup>57</sup> Likuma "Par pašvaldībām" 15.panta sestais punkts.
- <sup>58</sup> Sporta likuma 7.panta pirmā daļa.
- <sup>59</sup> MK 29.10.2013. sēdes protokollēmums "Rīkojuma projekts "Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra "Mežaparks" un Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projektiem paredzēto valsts budžeta ilgtermiņa saistību pārdali"” par aktualitāti zaudējušu atzina MK 20.03.2012. sēdes protokollēmumu "Informatīvais ziņojums „Par sporta centru un līdzīgu projektu turpmāko finansēšanu””. IZM atsauca 28.03.2013. Valsts sekretāru sanāksmē izsludināto IZM izstrādāto koncepcijas projektu "Valsts un pašvaldību nozīmes sporta infrastruktūras attīstības koncepcija" kā aktualitāti zaudējušu.
- <sup>60</sup> MK 22.03.2005. sēdes (prot.Nr.15 26.§) informatīvais ziņojums "Par valsts sporta būvēm un to turpmāko attīstību”.
- <sup>61</sup> IZMZINO\_170212\_SPORTS-OC; INFORMATĪVAIS ZIŅOJUMS "PAR SPORTA CENTRU UN LĪDZĪGU PROJEKTU TURPMĀKO FINANSĒŠANU”.
- <sup>62</sup> Sporta likuma 5.panta pirmā daļa.
- <sup>63</sup> MK 09.10.2007. rīkojums Nr.622 "Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra "Mežaparks" un Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta un Lietišķo sporta veidu centra "Kleisti" attīstības projekta īstenošanu" (zaudējis spēku 04.11.2013.).
- <sup>64</sup> ERAF projekta darbības programma "Izaugsme un nodarbinātība" 4.2.1. specifiskā atbalsta mērķa "Veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu valsts un dzīvojamās ēkās" 4.2.1.2. pasākums "Veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu valsts ēkās”.
- <sup>65</sup> 2008.gada SIA "Tenisa centra "Lielupe"” rekonstrukcijas biznesa plāns.
- <sup>66</sup> 14.03.2017. Projektēšanas uzdevums Tenisa centra Oskara Kalpaka prospektā 16, Jūrmalā.
- <sup>67</sup> IZM Sporta pārvaldes un Tenisa centra "Lielupe" 24.05.2007. sadarbības līgums Nr.90.
- <sup>68</sup> 2008.gada SIA "Tenisa centra "Lielupe"” rekonstrukcijas biznesa plāns.
- <sup>69</sup> MK 09.10.2007. rīkojums Nr.622 "Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra "Mežaparks" un Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta un Lietišķo sporta veidu centra "Kleisti" attīstības projekta īstenošanu" (zaudējis spēku 04.11.2013.).
- <sup>70</sup> MK 09.10.2007. rīkojums Nr.622 "Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra "Mežaparks" un Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projekta un Lietišķo sporta veidu centra "Kleisti" attīstības projekta īstenošanu" (zaudējis spēku 04.11.2013.).

- <sup>71</sup> IZM Sporta pārvaldes un Tenisa centra "Lielupe" 24.05.2007. sadarbības līgums Nr.90.
- <sup>72</sup> Tenisa centra "Lielupe" grāmatvedības uzskaites programmas hronoloģiskais reģistrs par periodu no 01.01.2007. līdz 31.12.2007.
- <sup>73</sup> MK 17.09.2007. sēdes protokols (prot.Nr.51 2.§ 3.punkts).
- <sup>74</sup> MK 03.10.2009. sēdes protokols (prot.Nr.66 6.§ 7.punkts).
- <sup>75</sup> MK 29.05.2009. sēdes protokols (prot.Nr.35 30.§)
- <sup>76</sup> MK 30.11.2010. sēdes protokols (prot.Nr.69 37.§ 6.punkts).
- <sup>77</sup> IZM 22.01.2010. rīkojums Nr.36 "Par valsts budžeta programmas 09 "Sports" apakšprogrammas 09.21 "Augstas klases sasniegumu sports" 2010.gada sadalījumu" un IZM un Tenisa centra "Lielupe" 03.02.2010. sadarbības līgums Nr.1-27/102.
- <sup>78</sup> IZM un Tenisa centra "Lielupe" 02.02.2011. sadarbības līgums Nr.1-27/109.
- <sup>79</sup> Jūrmalas pilsētas būvvaldes Akceptēts 2011.gada 11.martā ar komisijas lēmumu Nr. 274.
- <sup>80</sup> Jūrmalas Būvvaldes Apstiprinājums 2012.gada 25.maijā Lēmums Nr. 880.
- <sup>81</sup> MK 26.06.2012. sēdes protokols (prot.Nr.36 68.§ 5.punkts).
- <sup>82</sup> MK 22.10.2013. sēdes protokols (prot. Nr.55 74.§).
- <sup>83</sup> MK 04.11.2013. rīkojums Nr.522 "Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra "Mežaparks" un Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projektiem paredzēto valsts budžeta ilgtermiņa saistību pārdali un MK 23.05.2018. rīkojums Nr.223 "Par prioritārajam pasākumam "Papildu investīcijas valsts nozīmes sporta infrastruktūras attīstības projektu īstenošanai" paredzētā finansējuma sadalījumu 2018.gadā".
- <sup>84</sup> MK 04.11.2013. rīkojums Nr.522 "Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra "Mežaparks" un Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projektiem paredzēto valsts budžeta ilgtermiņa saistību pārdali".
- <sup>85</sup> MK 17.11.2016. rīkojums Nr.686 "Grozījums Ministru kabineta 2013.gada 4.novembra rīkojumā Nr.522 "Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra "Mežaparks" un Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projektiem paredzēto valsts budžeta ilgtermiņa saistību pārdali".
- <sup>86</sup> MK 04.11.2013. rīkojums Nr.522 "Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra "Mežaparks" un Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projektiem paredzēto valsts budžeta ilgtermiņa saistību pārdali" un 26.01.2017. sadarbības līgums Nr.01-25/83.
- <sup>87</sup> MK 04.11.2013. rīkojums Nr.522 "Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra "Mežaparks" un Tenisa centra "Lielupe" rekonstrukcijas projektiem paredzēto valsts budžeta ilgtermiņa saistību pārdali" un 07.03.2018. sadarbības līgums Nr.2-2e/2018/137.
- <sup>88</sup> MK 23.05.2018. rīkojums Nr.223 "Par prioritārajam pasākumam "Papildu investīcijas valsts nozīmes sporta infrastruktūras attīstības projektu īstenošanai" paredzētā finansējuma sadalījumu 2018.gadā" un MK 23.10.2018. rīkojums Nr.539 "Par apropiācijas pārdali".
- <sup>89</sup> IZMAnot\_171018\_LPK.
- <sup>90</sup> [http://llufb.llu.lv/LLU-studiju-materiali/LF/Antra\\_Balode\\_Projektu\\_vadisanas\\_pamati\\_stud\\_materials.pdf](http://llufb.llu.lv/LLU-studiju-materiali/LF/Antra_Balode_Projektu_vadisanas_pamati_stud_materials.pdf)
- <sup>91</sup> [http://llufb.llu.lv/LLU-studiju-materiali/LF/Antra\\_Balode\\_Projektu\\_vadisanas\\_pamati\\_stud\\_materials.pdf](http://llufb.llu.lv/LLU-studiju-materiali/LF/Antra_Balode_Projektu_vadisanas_pamati_stud_materials.pdf)
- <sup>92</sup> Projektu vadīšanas kvalitātes standarts ISO 10006.
- <sup>93</sup> [http://data1.csb.gov.lv/pxweb/lv/sociala/sociala\\_\\_sports/VAG221.px/table/tableViewLayout1/?rxid=a39c3f49-e95e-43e7-b4f0-dce111b48ba1](http://data1.csb.gov.lv/pxweb/lv/sociala/sociala__sports/VAG221.px/table/tableViewLayout1/?rxid=a39c3f49-e95e-43e7-b4f0-dce111b48ba1)
- <sup>94</sup> Sporta politikas pamatnostādnes 2004.–2009.gadam, apstiprinātas ar MK 15.09.2004. rīkojumu Nr.632 "Par Sporta politikas pamatnostādņēm 2004.–2009.gadam".
- <sup>95</sup> Izglītības un zinātnes ministrijas darbības stratēģija 2007.–2009.gadam, apstiprināta ar MK 12.07.2007. rīkojumu Nr.433 "Par Izglītības un zinātnes ministrijas darbības stratēģiju 2007.–2009.gadam".
- <sup>96</sup> Nacionālā sporta attīstības programma 2006.–2012.gadam, apstiprināta ar MK 31.10.2006. rīkojumu Nr.838 "Par Nacionālo sporta attīstības programmu 2006.–2012.gadam".
- <sup>97</sup> MK 26.01.2010. noteikumi Nr.76 "Noteikumi par sporta bāzu reģistrā iekļaujamās informācijas saturu un aktualizēšanas kārtību".
- <sup>98</sup> Sporta bāzu reģistrs. <http://sportaregistrs.lv/> (skatīts 18.07.2018.).
- <sup>99</sup> [http://data1.csb.gov.lv/pxweb/lv/sociala/sociala\\_\\_sports/VAG221.px/table/tableViewLayout1/?rxid=a39c3f49-e95e-43e7-b4f0-dce111b48ba1](http://data1.csb.gov.lv/pxweb/lv/sociala/sociala__sports/VAG221.px/table/tableViewLayout1/?rxid=a39c3f49-e95e-43e7-b4f0-dce111b48ba1)
- <sup>100</sup> 2010.gada jūlija SIA "XXX" būves tehniskās apsekošanas atzinums.
- <sup>101</sup> MK 12.10.2007. rīkojums Nr.636 "Par atteikumu nodot privatizācijai valsts nekustamo īpašumu Jūrmalā, Oskara Kalpaka prospektā 16", MK 18.10.2007. rīkojums Nr.652 "Par atteikumu nodot privatizācijai valstij piederošās valsts sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Tenisa centrs "Lielupe"" kapitāla daļas.
- <sup>102</sup> Tenisa centra "Lielupe" 23.08.2007. vēstule Nr.1-4/62 "Par informācijas sniegšanu".

- <sup>103</sup> Tenisa centra “Lielupe” 23.08.2007. vēstule Nr.1-4/62 “Par informācijas sniegšanu”.
- <sup>104</sup> Tenisa centra “Lielupe” 23.08.2007. vēstule Nr.1-4/62 “Par informācijas sniegšanu”.
- <sup>105</sup> MK 17.09.2007. sēdes protokols (prot.Nr.51 2.§ 3.punkts).
- <sup>106</sup> 2008.gada SIA Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas biznesa plāns (2010.gadā aktualizēts).
- <sup>107</sup> 2008.gada SIA Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas biznesa plāns (2010.gadā aktualizēts).
- <sup>108</sup> 2008.gada SIA Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas biznesa plāns (2010.gadā aktualizēts).
- <sup>109</sup> Tenisa centra “Lielupe” iepirkuma “Tenisa centra “Lielupe” pārbūves būvprojekta izstrāde, autoruzraudzība un būvniecība” identifikācijas Nr.TCL 2017/5/AK?ERAF Nolikums, apstiprināts ar 27.07.2017. iepirkuma komisijas lēmumu (protokols Nr.1).
- <sup>110</sup> Likuma “Par valsts budžetu 2018.gadam” paskaidrojumi.
- <sup>111</sup> Likuma par budžetu un finanšu vadību 46.pants.
- <sup>112</sup> MK 09.10.2007. rīkojums Nr.622 “Par Latvijas Nacionālā valsts sporta centra “Mežaparks” un Tenisa centra “Lielupe” rekonstrukcijas projekta un Lietišķo sporta veidu centra “Kleisti” attīstības projekta īstenošanu” (zaudējis spēku 04.11.2013.).
- <sup>113</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrības pārvaldības likuma pārejas noteikumu 11.punkts.
- <sup>114</sup> Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88.panta pirmā daļa.
- <sup>115</sup> EMANOT\_070513\_KD\_PARVALD\_LIK\_PRECIZETS; LIKUMPROJEKTA “PUBLISKO PERSONU KAPITĀLSABIEDRĪBU UN KAPITĀLA DAĻU PĀRVALDĪBAS LIKUMS” SĀKOTNĒJĀS IETEKMES NOVĒRTĒJUMA ZIŅOJUMS.
- <sup>116</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrības pārvaldības likuma pārejas noteikumu 11.punkts.
- <sup>117</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 7.panta pirmā daļa.
- <sup>118</sup> Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88.panta pirmā daļa.
- <sup>119</sup> Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88.panta pirmā daļa.
- <sup>120</sup> Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88.panta pirmā daļa.
- <sup>121</sup> IZM Iekšējā audita nodaļas vadītājas 20.08.2018. e-pasts.
- <sup>122</sup> Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88.pants.
- <sup>123</sup> MK 17.10.2017. sēdes protokols (prot.Nr.51 11.§ 2.punkts).
- <sup>124</sup> MK 17.10.2017. sēdes protokols (prot.Nr.51 11.§ 2.punkts).
- <sup>125</sup> 05.06.2018. intervijas protokols ar valsts sekretāres vietnieku – Sporta departamenta direktoru.
- <sup>126</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pants un pārejas noteikumu 19.punkts.
- <sup>127</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pants.
- <sup>128</sup> SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” Vidēja termiņa darbības stratēģija 2016.–2020.gada periodam.
- <sup>129</sup> Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam, apstiprinātas ar MK 18.12.2013 rīkojumu Nr.666 “Par sporta politikas pamatnostādņēm 2014.–2020.gadam”.
- <sup>130</sup> Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam, apstiprinātas ar MK 18.12.2013 rīkojumu Nr.666 “Par sporta politikas pamatnostādņēm 2014.–2020.gadam”.
- <sup>131</sup> 02.12.2016. pilnvarojuma līgums Nr.09-18/3 un tā grozījumi.
- <sup>132</sup> IZM 01.04.2015. Sporta departamenta reglaments Nr.3, Sporta departamenta direktora vietnieka sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos amata apraksts, apstiprināts ar IZM valsts sekretāres 25.06.2018. rīkojumu Nr.13-8e/2018/69 un 02.12.2016. pilnvarojuma līgums Nr.09-18/3 un tā grozījumi.
- <sup>133</sup> Valsts līdzdalības vispārējo stratēģisko mērķu noteikšanas vadlīnijas, apstiprinātas ar Pārresoru koordinācijas centra 30.03.2016. rīkojumu Nr.1.2-23/2/1.
- <sup>134</sup> Vadlīnijas darbības rezultātu izvērtēšanai kapitālsabiedrībās, kurās valstij ir izšķirošā ietekme, apstiprinātas ar Pārresoru koordinācijas centra 01.06.2016. rīkojumu Nr.1.2-23/3/1/
- <sup>135</sup> SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” statūti, apstiprināti ar 16.04.2015. kārtējās dalībnieku sapulces lēmumu.
- <sup>136</sup> 26.01.2017. IZM un Tenisa centra “Lielupe” sadarbības līgums Nr.01-25/84 un 06.02.2018. IZM un Tenisa centra “Lielupe” sadarbības līgums Nr.2-2e/2018-104.
- <sup>137</sup> 02.12.2016. pilnvarojuma līgums Nr.09-18/3 un tā grozījumi.
- <sup>138</sup> Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam, apstiprinātas ar MK 18.12.2013 rīkojumu Nr.666 “Par sporta politikas pamatnostādņēm 2014.–2020.gadam”.
- <sup>139</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pants un pārejas noteikumu 19.punkts.
- <sup>140</sup> SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” Vidēja termiņa darbības stratēģija 2016.–2020.gada periodam.
- <sup>141</sup> SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” Vidēja termiņa darbības stratēģija 2016.–2020.gada periodam.
- <sup>142</sup> SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” Vidēja termiņa darbības stratēģija 2016.–2020.gada periodam.
- <sup>143</sup> SIA “Tenisa centrs “Lielupe”” Vidēja termiņa darbības stratēģija 2016.–2020.gada periodam.

- <sup>144</sup> Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam, apstiprinātas ar MK 18.12.2013 rīkojumu Nr.666 “Par sporta politikas pamatnostādņēm 2014.–2020.gadam”.
- <sup>145</sup> Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam, apstiprinātas ar MK 18.12.2013 rīkojumu Nr.666 “Par sporta politikas pamatnostādņēm 2014.–2020.gadam”.
- <sup>146</sup> 18.04.2018. Dalībnieku sapulces protokols Nr.1.
- <sup>147</sup> IZM 18.10.2018. vēstule Nr.4-11e/2018/3474.
- <sup>148</sup> Ar IZM 25.02.2014. iekšējiem noteikumiem Nr.8 “Par Izglītības un zinātnes ministrijas 10.08.2004. kārtības Nr.6 “Valsts kapitāla daļu pārvaldīšanas kārtība” atzīšanu par spēku zaudējušu” par spēku zaudējušu tziņa Izglītības un zinātnes ministrijas 10.08.2004. kārtību Nr.6 “Valsts kapitāla daļu pārvaldīšanas kārtība”.
- <sup>149</sup> Ar IZM 25.02.2014. iekšējiem noteikumiem Nr.8 “Par Izglītības un zinātnes ministrijas 10.08.2004. kārtības Nr.6 “Valsts kapitāla daļu pārvaldīšanas kārtība” atzīšanu par spēku zaudējušu” par spēku zaudējušu tziņa Izglītības un zinātnes ministrijas 10.08.2004. kārtību Nr.6 “Valsts kapitāla daļu pārvaldīšanas kārtība”.
- <sup>150</sup> IZM 26.10.2018. iekšējie noteikumi Nr.1-6e/2018/23 “Kapitālsabiedrību pārvaldības noteikumi”.
- <sup>151</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums.
- <sup>152</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums un MK 01.12.2015. noteikumi Nr.686 “Kārtība, kādā nominē kandidātus valdes un padomes locekļu amatiem kapitālsabiedrībās, kurās valstij kā dalībniekam (akcionāram) ir tiesības izvirzīt valdes vai padomes locekļus, un valdes locekļus valsts kapitālsabiedrībās, kurās ir izveidota padome”.
- <sup>153</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 31.panta astotās daļas 2.punkts un MK 01.12.2015. noteikumu Nr.686 “Kārtība, kādā nominē kandidātus valdes un padomes locekļu amatiem kapitālsabiedrībās, kurās valstij kā dalībniekam (akcionāram) ir tiesības izvirzīt valdes vai padomes locekļus, un valdes locekļus valsts kapitālsabiedrībās, kurās ir izveidota padome” 3.2.apakšpunkts.
- <sup>154</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 31.panta astotās daļas 2.punkts.
- <sup>155</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 31.pants.
- <sup>156</sup> 02.12.2016. pilnvarojuma līgums Nr.09-18/3 un tā grozījumi.
- <sup>157</sup> IZM 05.02.2017. rīkojums Nr.12.14e/1 “Par atļauju savienot amatu”.
- <sup>158</sup> IZM 26.06.2018. rīkojums Nr.13-2.7e/2018/20 “Par atļauju savienot amatu”.
- <sup>159</sup> IZM 25.07.2018. rīkojums Nr.13-2.2.2e/2018/672.
- <sup>160</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 31.panta astotās daļas 2.punkts un MK 01.12.2015. noteikumu Nr.686 “Kārtība, kādā nominē kandidātus valdes un padomes locekļu amatiem kapitālsabiedrībās, kurās valstij kā dalībniekam (akcionāram) ir tiesības izvirzīt valdes vai padomes locekļus, un valdes locekļus valsts kapitālsabiedrībās, kurās ir izveidota padome” 3.2.apakšpunkts.
- <sup>161</sup> IZM 01.04.2015. Sporta departamenta reglaments Nr.3.
- <sup>162</sup> Sporta departamenta direktora vietnieka sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos amata apraksts, apstiprināts ar IZM valsts sekretāres 25.06.2018. rīkojumu Nr.13-8e/2018/69.
- <sup>163</sup> IZM 01.04.2015. Sporta departamenta reglaments Nr.3.
- <sup>164</sup> Sporta departamenta direktora vietnieka sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos amata apraksts, apstiprināts ar IZM valsts sekretāres 25.06.2018. rīkojumu Nr.13-8e/2018/69.
- <sup>165</sup> Sporta departamenta direktora vietnieka sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos amata apraksts, apstiprināts ar IZM valsts sekretāres 25.06.2018. rīkojumu Nr.13-8e/2018/69.
- <sup>166</sup> IZM 01.04.2015. Sporta departamenta reglaments Nr.3, Sporta departamenta direktora vietnieka sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos amata apraksts, apstiprināts ar IZM valsts sekretāres 25.06.2018. rīkojumu Nr.13-8e/2018/69 un 02.12.2016. pilnvarojuma līgums Nr.09-18/3 un tā grozījumi.
- <sup>167</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 7.panta pirmā daļa.
- <sup>168</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pants un pārejas noteikumu 19.punkts.
- <sup>169</sup> IZMZINO\_170212\_SPORTS-OC; INFORMATĪVAIS ZIŅOJUMS “PAR SPORTA CENTRU UN LĪDZĪGU PROJEKTU TURPMĀKO FINANSĒŠANU”.
- <sup>170</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrības pārvaldības likuma 7.pants.
- <sup>171</sup> Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88.panta pirmā daļa.
- <sup>172</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pants un pārejas noteikumu 19.punkts.
- <sup>173</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pants.
- <sup>174</sup> Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam, apstiprinātas ar MK 18.12.2013 rīkojumu Nr.666 “Par sporta politikas pamatnostādņēm 2014.–2020.gadam”.
- <sup>175</sup> Sporta politikas pamatnostādnes 2014.–2020.gadam, apstiprinātas ar MK 18.12.2013 rīkojumu Nr.666 “Par sporta politikas pamatnostādņēm 2014.–2020.gadam”.

---

<sup>176</sup> Ar IZM 25.02.2014. iekšējiem noteikumiem Nr.8 “Par Izglītības un zinātnes ministrijas 10.08.2004. kārtības Nr.6 “Valsts kapitāla daļu pārvaldīšanas kārtība” atzīšanu par spēku zaudējušu” par spēku zaudējušu tziņa Izglītības un zinātnes ministrijas 10.08.2004. kārtību Nr.6 “Valsts kapitāla daļu pārvaldīšanas kārtība”.

<sup>177</sup> Ar IZM 25.02.2014. iekšējiem noteikumiem Nr.8 “Par Izglītības un zinātnes ministrijas 10.08.2004. kārtības Nr.6 “Valsts kapitāla daļu pārvaldīšanas kārtība” atzīšanu par spēku zaudējušu” par spēku zaudējušu tziņa Izglītības un zinātnes ministrijas 10.08.2004. kārtību Nr.6 “Valsts kapitāla daļu pārvaldīšanas kārtība”.

<sup>178</sup> IZM 26.10.2018. iekšējie noteikumi Nr.1-6e/2018/23 “Kapitālsabiedrību pārvaldības noteikumi”.

<sup>179</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 31.panta astotās daļas 2.punkts un MK 01.12.2015. noteikumu Nr.686 “Kārtība, kādā nominē kandidātus valdes un padomes locekļu amatam kapitālsabiedrībās, kurās valstij kā dalībniekam (akcionāram) ir tiesības izvirzīt valdes vai padomes locekļus, un valdes locekļus valsts kapitālsabiedrībās, kurās ir izveidota padome” 3.2.apakšpunkts.

<sup>180</sup> IZM 01.04.2015. Sporta departamenta reglaments Nr.3, Sporta departamenta direktora vietnieka sporta infrastruktūras un juridiskajos jautājumos amata apraksts, apstiprināts ar IZM valsts sekretāres 25.06.2018. rīkojumu Nr.13-8e/2018/69 un 02.12.2016. pilnvarojuma līgums Nr.09-18/3 un tā grozījumi.